

В диссертационный совет 72.2.016.01 на базе
ГБОУ ВО «Нижегородский государственный
инженерно-экономический университет»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

Адукова Рухмана Хасаиновича,
доктора экономических наук, профессора,
заслуженного деятеля науки РФ

на диссертационную работу Проскуры Натальи Викторовны на тему: «Формирование и развитие устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации», представленную на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

1. Актуальность темы диссертационного исследования определяется необходимостью комплексного развития сельских территорий, являющихся важнейшим национальным ресурсом России. Эффективное решение этой проблемы возможно лишь при интеграции устойчивых аграрных практик, современных технологий, включая цифровые, а также активного участия местных сообществ. Ключевым условием для этого выступает взаимодействие между государственными органами, бизнесом и сельским населением, которое обеспечивает формирование и развитие системы, способной отвечать современным вызовам и обеспечивать благосостояние сельских жителей.

Для реализации потенциала цифровой трансформации сельских территорий необходимо решить ряд важных задач, среди которых: развитие информационно-коммуникационной инфраструктуры, внедрение инновационных решений в сельском хозяйстве и социальной сфере. Поэтому, особое значение приобретает разработка и внедрение обоснованных практических и методических рекомендаций, направленных на расширение использования цифровых технологий и модернизацию инфраструктуры сельских территорий с учётом региональных, технологических и экономических особенностей.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании. Научную обоснованность выводов обеспечивает: обширная информационная база по теме диссертационной работы, включающая данные Росстата и его территориальных органов, актуальные публикации отечественных и зарубежных ученых, а также нормативно-правовые акты; квалифицированное применение научных методов исследования.

Использованная в работе методология исследования, базирующаяся на

общенаучных и экономико-статистических подходах, способствовала комплексному изучению проблемы формирования и развития устойчивых экосистем сельских территорий в условиях цифровой трансформации. Это обеспечило надежную доказательственную базу для научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационной работе.

3. Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке положений, развивающих теорию, методологию и практику формирования и развития устойчивых экосистем сельских территорий. В частности, соискателем расширены теоретические положения, раскрывающие сущность сельских территорий, процесса формирования и развития на них устойчивой экосистемы в условиях цифровой трансформации.

Представлены авторские определения понятий «сельская территория» (с. 20), «экосистема сельских территорий» (с. 29) и «устойчивая экосистема сельских территорий» (с. 47).

Разработаны принципы создания и развития названной экосистемы (с. 43-45) в контексте ее долгосрочного развития, позволяющие эффективно реализовывать инициативы по цифровой трансформации с учетом реальных условий и потребностей сельского населения.

Обобщены и систематизированы ключевые понятия, связанные с процессом цифровой трансформации, что позволило уточнить сущность таких важных понятий, как «информационно-коммуникационная инфраструктура» (с.63) и «цифровая трансформация экосистем сельских территорий» (с.68).

Выявлена роль, которую играют данные фундаментальные составляющие в экосистеме сельских территорий в условиях цифровой трансформации, что позволило развить методы оценки эффективности функционирования названной системы.

Заслуживает признания предложенная соискателем периодизация развития информационно-коммуникационной инфраструктуры на сельских территориях, в результате которой выделено семь последовательных этапов (с. 96-97), отражающих особенности государственного регулирования. Среди них несбалансированные меры поддержки, увеличивающийся разрыв между городом и селом, отставание инициатив по развитию последнего, уточнение ключевых факторов, влияющих на развитие указанной инфраструктуры (с.98-100).

Расширены и систематизированы основы методологии формирования и развития устойчивых экосистем сельских территорий в условиях цифровой трансформации. Так, разработан комплекс методов, включающий системный, количественный, ситуационный и интеграционный подходы, а также создан соответствующий инструментарий для их реализации (с. 124). Эти разработки позволили глубже раскрыть особенности развития экосистем сельских территорий, а также провести детальный анализ взаимосвязей между их элементами в рамках прогнозных сценариев.

Разработаны новые методики оценки эффективности функционирования экосистем сельских территорий, в том числе учитывающие уровень развития сельского хозяйства (с. 130-131) и уровень цифровизации (с.133-134); предложена методика прогнозирования развития, основанная на ключевых индикаторах (экономических, социальных, экологических и инновационных) (с. 135-150). Данная методика позволяет формировать сценарные прогнозы и включает алгоритм их разработки, которые целесообразно использовать при комплексном планировании развития экосистемы сельских территорий.

Используя перечисленные авторские разработки, в диссертации на примере Кировской области обоснованы сценарии развития региональной экосистемы сельских территорий, которых учтены социально-экономические показатели (с. 157) и уровни цифрового развития (с. 155, 161). В результате представлены возможные варианты сценариев до 2035 года: кризисный, традиционный, устойчивый и инновационный (с.201-214).

Особо следует отметить теоретическую и практическую ценность представленных в работе графических материалов, иллюстрирующих уровень функционирования (с. 163-164, 167-168) и прогнозные сценарии развития (с.203, 207, 210, 214), которые обеспечивают чёткое представление о перспективных направлениях развития региональной системы сельских территорий и помогают выявить оптимальные стратегии для повышения её устойчивости и эффективности в условиях цифровой трансформации.

Доказано наличие взаимосвязи между развитием информационно-коммуникационной инфраструктуры и развитием села, в том числе сельского хозяйства (с. 218, 220, 227).

Важным элементом новизны является также предложенный автором вариант типологии сельских территорий (с. 231-240), который учитывает текущие и будущие уровни цифровизации. В работе показано, что их учет может помочь в устранении инфраструктурных ограничений и способствовать сокращению различий в уровне развития сельских и городских территорий.

Наряду с этим, установлено наличие влияния информационно-коммуникационной инфраструктуры на функционирование различных типов сельских поселений (с. 241-242).

На завершающем этапе диссертационного исследования разработаны меры по развитию государственно-частного партнёрства (с. 245-247) в области первичной цифровизации в региональной экосистеме сельских территорий. Использование данной разработки расширит доступ к современным цифровым сервисам, повысит уровень цифровой грамотности населения, будет способствовать созданию устойчивой и эффективной экосистемы сельских территорий (с.248-249).

В целом, представленные разработки имеют завершённый вид, могут быть использованы для решения практических проблем в рассматриваемой

области, а также в будущих исследованиях в ней.

4. Теоретическая и практическая значимость проведённого научного исследования. Теоретическая ценность диссертационного исследования Н.В. Проскуры заключается в развитии научно-методической базы формирования и развития устойчивых экосистем сельских территорий в условиях цифровой трансформации.

Практическая значимость диссертации заключается в том, что предложенные в ней теоретические концепции, методические подходы и практические рекомендации могут быть использованы руководителями и специалистами региональных и муниципальных органах власти, а также телекоммуникационных компаний при разработке и внедрении программ цифрового развития сельских территорий, в том числе сельского хозяйства.

Среди перечисленных разработок особого внимания заслуживают методы оценки состояния сельских экосистем, анализа уровня их цифровизации и долгосрочного прогнозирования развития сельских территорий. Их особенность в том, что они могут быть использованы не только для успешного решения соответствующих проблем сегодняшнего дня, но и открывают возможности для дальнейших научных исследований в рассматриваемой области.

5. Апробация результатов исследования. По теме диссертационной работы автор ведет исследования с 2012 года. За этот период его результаты прошли всестороннюю апробацию в различных сферах. Так, они применяются компанией «Ростелеком» в Республике Марий Эл и Кировской области для оценки экосистемы сельских территорий и повышения их инвестиционной привлекательности, а также в целях расширения информационно-коммуникационной инфраструктуры.

Результаты исследований автора используются в ряде муниципальных округов Нижегородской области при разработке стратегий развития экосистем, внедрены в учебный процесс ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет».

По теме диссертационного исследований автором опубликовано 49 научных работ, включая 1 монографию и 26 статей в рецензируемых научных изданиях, в том числе 2 – в изданиях, индексируемых в международных информационно-аналитических базах данных Scopus.

Кроме того, выводы и рекомендации автора многократно апробированы на всероссийских и международных научных и научно-практических конференциях, что служит дополнительным подтверждением обоснованности и достоверности результатов исследования.

Автореферат и публикации автора в полной мере отражают содержание диссертации, включая основные положения и результаты теоретического, методологического и прикладного характера.

6. Оценка содержания диссертационной работы. Структура и содержание диссертационной работы определены в соответствии с поставленной целью. Диссертация изложена на 305 страницах компьютерного текста, включает 37 таблиц, 44 рисунка и 12 приложений. Список использованной литературы состоит из 327 наименований.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, определены цели и задачи работы, а также сформулированы ключевые понятия и направления исследования. Проведен обзор научных источников, выявлены пробелы в теоретическом и практическом освещении проблемы формирования устойчивых экосистем сельских территорий в условиях цифровой трансформации. Представлены научная новизна, теоретическая и практическая значимость, основные положения диссертации, выносимые на защиту, степень достоверности полученных результатов и описание их апробации.

В первой главе «Теоретические основы формирования и развития устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации» автором уточнены и систематизированы основные понятия, связанные с формированием и развитием устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации. Так, уточнена сущность таких терминов, как «сельские территории», отметив целесообразность их интеграция в современное информационно-коммуникационное пространство (с. 20-22).

Значительное внимание уделено формулировке понятия «экосистема сельских территорий», рассматривая его с позиции функциональных характеристик в текущих условиях (с. 27-32), а также развитию этого определения через понятие «устойчивая экосистема сельских территорий» (с. 41-43, 47).

Сделан вывод о необходимости их интеграции в единую цифровую экономику страны. Кроме того, соискателем обоснованы и адаптированы принципы функционирования и развития устойчивых экосистем (с. 43–45). В качестве базовых компонентов экосистемы выделены сельское хозяйство, функционирование которого обеспечивает продовольственную безопасность, и информационно-коммуникационная инфраструктура, необходимая для реализации цифровой трансформации на сельских территориях.

Вторая глава диссертации «Методология исследования формирования и развития устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации» посвящена разработке методологии формирования и развития устойчивых экосистем сельских территорий в условиях цифровой трансформации. В частности, в ней подробно рассмотрены ключевые принципы и критерии, сформулированные с учётом особенностей текущего этапа указанной цифровизации (с. 105, 109), разработана схема (с. 124), объединяющая системный, ситуационный, количественный и интеграционный методические подходы, позволяющие комплексно исследовать процессы развития сельских территорий и их инфраструктуры.

На базе этой схемы разработаны методики оценки эффективности функционирования экосистемы (с. 130-134), а также моделирования сценариев развития сельских территорий (с. 135-150).

В третьей главе диссертации «Состояние и тенденции развития экосистемы сельских территорий Кировской области в современных условиях» дан комплексный анализ текущего состояния и динамики развития экосистемы сельских территорий Кировской области в условиях цифровой трансформации. В ней подробно исследована роль информационно-коммуникационной инфраструктуры как ключевого элемента экосистемы с точки зрения уровня наличия доступа в широкополосный Интернет (с. 155-161). Обоснована необходимость усиления внимания государства в решение проблемы цифровизации для социально-экономического развития региона (с. 175-177, 190).

Важное внимание в главе уделено также построению сценариев перспективного развития региона до 2035 года. С этой целью автор обосновывает четыре варианта: кризисный, традиционный, устойчивого роста и инновационный (с. 201-214). Оценивая их, автор приходит к выводу, что только комплексный подход к развитию, основанный на сценарном моделировании, позволит повысить уровень социально-экономического развития сельских территорий, снизить миграцию сельского населения в города, а также повысить качество его жизни.

В четвертой главе «Приоритетные направления развития экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации» автором обоснованы направления развития сельских территорий в условиях цифровой трансформации. В их числе представлены ключевые направления модернизации и расширения сельскохозяйственной деятельности за счет внедрения современных цифровых технологий, включая систему точного земледелия, Интернет и базу больших данных. Показана необходимость формирования инфраструктурных условий, в числе которых развитие телекоммуникационной сети (с. 218-223) и повышение цифровой грамотности населения (с. 246-250).

При этом автор акцентирует внимание на важности комплексных мероприятий, включающих расширение цифровой инфраструктуры, создание новых групп сельских территорий и инициатив в рамках государственно-частного партнёрства, способных обеспечить устойчивое развитие экосистемы сельской местности и повысить ее социально-экономическую привлекательность (с. 231-241). В дополнение к этому, в работе подчёркивается необходимость согласованных усилий различных участников данного партнерства для достижения поставленных целей в условиях цифровой эпохи.

В заключении в краткой форме приведены результаты диссертационного исследования.

7. Замечания и дискуссионные положения, содержащиеся в работе. В целом, отмечая высокий уровень исследования, проведенного Проскурой

Н.В., следует отметить ряд замечаний и пожеланий по нему:

7.1. Автор справедливо отмечает актуальность государственной поддержки развития информационно-коммуникационной инфраструктуры на сельских территориях (с. 98). В связи с этим, работа значительно выиграла бы, если в ней были рассмотрены роль региональных властей, бизнес-сообществ и научных учреждений в формировании устойчивых цифровых экосистем.

7.2. При расчете индекса развития сельского хозяйства в работе использованы сумма произведений нормализованных индексов и весовых коэффициентов (формула 2, с. 130). Для более обоснованного и объективного взвешивания компонентов было бы целесообразно использовать методы определения весов, например, метод анализа иерархий.

7.3. В контексте реализации предложенных сценариев развития экосистемы сельских территорий (параграф 3.3) следовало акцентировать внимание на механизмах организационного и институционального взаимодействия между заинтересованными сторонами: государственными структурами, бизнесом, местными сообществами.

7.4. Автором выявлен и структурирован актуальный тренд развития инфраструктуры и формирование новых типов поселений: глэмпингов, «умных» поселений и др. (с. 231). Желательно было пояснить, как будет происходить процесс масштабирования данных направлений и интеграции их в существующие муниципальные системы управления и территориального развития.

Высказанные замечания и пожелания не носят принципиальный характер, не умаляют научную и прикладную значимость итогов исследования.

8. Соответствие диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней. Диссертационная работа Н.В. Проскуры на тему «Формирование и развитие устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации» является завершённой, научно-квалификационной и самостоятельно работой, в которой дано решение значимой научной и народнохозяйственной проблемы.

Диссертационная работа содержит необходимую совокупность новых научных результатов, выдвигаемых ее автором для публичной защиты. Она имеет внутреннее единство и свидетельствует о личном вкладе автора в экономическую науку. Предложенные автором рекомендации аргументированы, носят оригинальный характер, что отличает их от других решений в исследуемой области.

По актуальности избранной темы исследования, степени обоснованности, достоверности и новизне научных положений, выводов и рекомендаций диссертация соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 16.10.2024 г.), а её автор

Проскура Наталья Викторовна заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент:

заведующий отделом экономики

отраслей и форм хозяйствования

Всероссийского научно-исследовательского

института организации производства,

труда и управления в сельском хозяйстве –

филиала ФГБНУ «ФНЦ ВНИИЭСХ»,

доктор экономических наук

(специальность – 08.00.05 Экономика и

управление народным хозяйством),

профессор, заслуженный деятель

науки Российской Федерации



Адуков Рухман Хасаинович

«14» августа 2025 г.

Подпись Р.Х. Адукова удостоверяю:

Ученый секретарь ВНИОПТУСХ –

филиала ФГБНУ «ФНЦ ВНИИЭСХ»,

к.э.н., доцент



Дульзон Светлана Владимировна

Контактные данные организации:

Адрес: 111622, г. Москва, ул. Оренбургская, д.15

Всероссийский научно-исследовательский институт организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве – филиал ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ)

Телефон: +7 (495) 700-06-71

E-mail: vniitusx@mail.ru

вх. 29.08.2025 г.