

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Натальи Викторовны Проскуры на тему:  
«Формирование и развитие устойчивой экосистемы сельских территорий в  
условиях цифровой трансформации» на соискание учёной степени  
доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и  
отраслевая экономика (3.Экономика агропромышленного  
комплекса (АПК))

Формирование устойчивой экосистемы сельских территорий на комплексной основе в современных условиях включает их цифровую трансформацию, которая позволяет повышать эффективность аграрного производства, поэтому исследование этой проблемы и разработка путей её реализации на практике придаёт несомненную актуальность теме диссертационного исследования Н.В. Проскуры. Автор обоснованно подчеркивает стратегическую важность сельских территорий для России, особенно в контексте продовольственной безопасности и устойчивого развития. Цифровая трансформация представлена как ключевой инструмент преодоления дисбалансов между городом и селом, что соответствует современным трендам глобальной экономики.

Работа опирается на широкий спектр научных трудов, включая классические и современные исследования, что демонстрирует глубокую проработку темы. Автор предлагает оригинальные определения ключевых понятий, таких как «экосистема сельских территорий», и уточняет их структурные элементы. Разработанная методология, сочетающая системный, количественный и ситуационный подходы, позволяет анализировать проблему. Предложен комплексный подход к формированию и развитию устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации. В теоретическом плане важным аспектом является решение проблем формирования и развития устойчивых экосистем сельских территорий, связанных с их адаптацией к новым условиям, включающие внедрение инновационных решений. Сценарии развития региональных экосистем сельских территорий (кризисный, традиционный, устойчивый, инновационный) продемонстрированные на примере Кировской области, вносят определённый вклад в преодоление инфраструктурных ограничений за счёт расширения возможностей информационно-коммуникационных технологий и имеют определённое практическое значение для других регионов РФ.

Апробация результатов в Кировской области и сотрудничество с компанией «Ростелеком» подтверждают возможность их внедрения в реальную экономическую политику. Очень ценны практические рекомендации по государственно-частному партнёрству при внедрении информационно-коммуникационной инфраструктуры на обширных сельских территориях нашей страны.

Автор выделяет сельское хозяйство и информационно-коммуникационную инфраструктуру (ИКИ) как базовые элементы экосистемы, что расширяет традиционные представления о развитии сельских территорий. Периодизация этапов развития ИКИ и анализ факторов её прогресса представляют особый интерес для дальнейших исследований.

В качестве замечаний по содержанию автореферата можно отметить:

1. В работе упоминаются технологии точного земледелия, искусственный интеллект и другие инновации, но их конкретное влияние на экономические показатели (например, рост производительности или снижение издержек) раскрыто недостаточно.

2. Хотя автор приводит пример Кировской области, анализ других регионов с разным уровнем развития (например, депрессивных или высокоразвитых) мог бы усилить обобщающие выводы. Это позволило бы выявить универсальные и уникальные факторы успешной цифровизации.

3. В автореферате мало внимания уделено вопросам финансирования цифровой трансформации, включая механизмы государственно-частного партнерства и потенциальные источники инвестиций. Детализация этих аспектов повысила бы практическую ценность работы.

4. Больше внимание следовало бы уделить вопросам управления рисками, связанными с инвестиционной деятельностью в процессе развития информационно-коммуникационной инфраструктуры экосистемы сельских территорий.

Несмотря на сделанные замечания в целом работа выполнена на высоком научном уровне, является глубоким самостоятельным завершённым научно-квалификационным исследованием.

В целом диссертационная работа Проскуры Натальи Викторовны на тему «Формирование и развитие устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации», соответствует п.п. 9-14 положения «О порядке присуждения учёных степеней» утверждённого Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а её автор заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Директор института экономики, финансов  
и менеджмента

Заведующий кафедрой менеджмента и  
экономической теории  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
аграрный университет»

Доктор экономических наук, профессор

Подпись Рущицкой О.А. заверяю:

Проректор по научной работе и  
инновациям ФГБОУ ВО «Уральский ГАУ»

Рущицкая Ольга Александровна

Карпухин Михаил Юрьевич

ФИО оппонента	Рущицкая Ольга Александровна
Почтовый адрес	620075, Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 42
Телефон	8 (343) 221-40-45; 8-912-677-05-00
Электронный адрес	<a href="mailto:olgaru-arbitr@mail.ru">olgaru-arbitr@mail.ru</a> ; <a href="mailto:kaf.menedzhmenta@urgau.ru">kaf.menedzhmenta@urgau.ru</a>
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию	ФГБОУ ВО «Уральский государственный аграрный университет»
Должность в данной организации	Директор института экономики, финансов и менеджмента; заведующий кафедрой менеджмента и экономической теории
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	Профессор
Специальность, по которой оппонентом защищена диссертация	08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –АПК и сельское хозяйство)