

УТВЕРЖДАЮ:

Врио ректора ФГБОУ ВО «Казанский
государственный аграрный университет»,
кандидат экономических наук



И.Г. Нуриев

«30» июня 2025 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный аграрный университет» на диссертационную работу Проскуры Натальи Викторовны на тему: «Формирование и развитие устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

1. Актуальность диссертационной работы обусловлена стратегической важностью долгосрочного развития сельских территорий – ключевого экономического и социального потенциала России.

Современные условия требуют интеграции цифровых технологий, устойчивых аграрных практик и активного участия местных сообществ, создавая единую информационно-коммуникационную среду для повышения привлекательности сельских территорий и снижения экологических рисков. При этом важными остаются социальные проблемы – низкая доступность медицинских и образовательных услуг, ветхая жилищно-коммунальная инфраструктура. Цифровизация помогает решать эти вопросы, расширяя возможности социально-экономического развития сельских территорий.

В связи с этим диссертационное исследование Натальи Викторовны Проскуры, посвященное развитию теоретико-методологических положений и разработке практических рекомендаций по формированию и развитию устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации, является актуальным.

2. Степень обоснованности и достоверности научных положений и результатов. Диссертационное исследование Н.В. Проскуры на тему: «Формирование и развитие устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации» создаёт отдельную область в исследовании процессов функционирования сельских территорий, сосредотачиваясь на формировании и развитии их экосистем, а также способствует разработке практических рекомендаций по развитию информационно-коммуникационной инфраструктуры, обеспечивающей их цифровую трансформацию.

Достоверность результатов научного исследования, которые представил соискатель, подтверждается глубоким анализом и систематизацией большого количества отечественных и зарубежных научных источников, статистических данных и эмпирической информации, собранной по теме исследования, адекватным применением методов научного исследования, а также успешной проверкой и апробацией полученных выводов.

Теоретическую и методологическую базу исследования составляют как классические, так и современные труды отечественных и зарубежных учёных по вопросам сельских территорий, сельского хозяйства, формирования и функционирования экосистем, цифровой трансформации, а также законодательные акты Российской Федерации, нормативно-правовые документы министерства сельского хозяйства, министерства цифровых технологий Российской Федерации. В ходе диссертационного исследования соискатель придерживается принципа научной последовательности и учитывает предыдущие исследования по данному направлению. Научные и методические положения в диссертации соотносятся с ранее сделанным выводом. Применение в работе разных теоретических источников и статистических данных способствует обоснованности выдвигаемых научных положений.

В качестве методологической основы исследования автор использовал интеграционный, ситуационный, системный и количественный подходы, а

также различные методы экономических исследований: Соискателем были применены следующие методы: абстрактно-логический, корреляционно-регрессионный, эмпирический, факторного анализа, визуализации и картографии, экспертной оценки, экстраполяции, группировок, динамического рейтингования и сравнительного сопоставления, позволяющие добиться достоверности и надёжности полученных результатов.

Источником информации явились статистические данные Федеральной службы государственной статистики и её территориального органа по Кировской области, региональные и муниципальные программы социально-экономического развития территорий, материалы периодической печати, данные Интернет-ресурсов, эмпирические разработки автора.

Исследование проводилось автором в период с 2012 по 2025 гг. Результаты опубликованы в научных изданиях, получили одобрение на международных, общероссийских научных и научно-практических конференциях. Разработки диссертационного исследования были апробированы и одобрены федеральной компанией «Ростелеком» в целях развития информационно-коммуникационной инфраструктуры на территории республики Марий Эл и Кировской области, а также использованы при разработке стратегий социально-экономического развития Княгининского и Спасского муниципальных округов, Воротынского городского округа Нижегородской области. Отдельные методические положения, разработанные в диссертационной работе, используются в учебном процессе по ряду дисциплин в Институте экономики и управления ГБОУ ВО Нижегородского государственного инженерно-экономического университета. Это подтверждает, что изложенные автором теоретические и методологические основы, а также разработанные идеи являются достаточно обоснованными и находят применение в научной среде и практической деятельности.

Так, Н.В. Проскурой опубликовано 49 научных работы по теме исследования общим объёмом 28,2 п.л., в том числе авторских 27,2 п.л., из них 1 монография и 26 работ в изданиях из Перечня рецензируемых научных

изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени доктора наук, в том числе 2 публикации в изданиях, входящих в международные реферативные базы данных и системы цитирования Scopus.

3. Структура исследования. Работа изложена на 305 страницах компьютерного текста, состоит из введения, четырёх глав, заключения. Содержит 37 таблиц, 44 рисунка и 12 приложений. Список литературы включает 327 источников.

Во введении обоснована актуальность темы, раскрыта степень разработанности проблематики в научной литературе, определены цель, задачи, предмет и объект исследования, изложены основные результаты, отличающиеся признаками научной новизны и определяющие теоретическую и практическую значимость работы.

В первой главе «Теоретические основы формирования и развития устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации» проанализированы процессы создания и развития устойчивой экосистемы сельских территорий, обоснован и уточнён понятийный аппарат исследования. Установлено, что в условиях цифровой трансформации основными элементами экосистемы являются сельское хозяйство и информационно-коммуникационная инфраструктура. Определены этапы развития инфраструктуры, благодаря чему удалось оценить особенности государственного регулирования в ходе её формирования, а также выявить существующие диспропорции в развитии городской и сельской территорий.

Во второй главе «Методология исследования формирования и развития устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации» изложены принципы, критерии и схема методологии исследования. Разработаны методики оценки и прогнозирования развития экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации.

В третьей главе «Состояние и тенденции развития экосистемы сельских территорий Кировской области в современных условиях» оценивается уровень цифровизации экосистемы сельских территорий Кировской области, выявлены основные зоны с низким уровнем развития. На основе анализа сформулированы четыре возможных сценария развития (кризисный, традиционный, устойчивый и инновационный), а также разработаны рекомендации по созданию комплексных программ развития.

В четвёртой главе «Приоритетные направления развития экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации» анализируются актуальные проблемы развития сельского хозяйства. Разработана типология сельских территорий, учитывающая развитие информационно-коммуникационной инфраструктуры, а также предложены мероприятия государственно-частного партнёрства, направленные на цифровую трансформацию экосистемы сельских территорий на примере Кировской области.

В заключении сделаны основные выводы по результатам проведенного исследования в соответствии с поставленной целью и задачами.

Обобщая вышеизложенное, следует отметить, что структура работы характеризуется внутренним единством и полностью соответствует поставленным цели и задачам исследования. В содержании диссертационного исследования в полной мере раскрыты обоснованные выводы и предложения, соответствующие поставленным задачам и логично завершающие исследование.

4. Значимость полученных автором диссертации результатов для развития экономической науки. Полученные Н.В. Проскурой результаты диссертационного исследования имеют теоретическую и практическую ценность и отличаются новизной подходов к разработке предложений по формированию и развитию устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации.

Важным вкладом в развитие экономической науки являются авторское определение «экосистема сельских территорий» (с. 29), уточнённые понятия «сельские территории» (с. 20) и «устойчивая экосистема сельских территорий» (с. 47); адаптированные принципы функционирования и развития устойчивой экосистемы сельских территорий (с. 43–45).

Безусловным достоинством работы стало систематизация и обобщение ключевых понятийных элементов, связанных с процессом цифровой трансформации экосистемы сельских территорий и уточнение дефиниций таких терминов, как «информационно-коммуникационная инфраструктура» (с. 63) и «цифровая трансформация экосистем сельских территорий» (с. 68 – 69). Это способствовало выявлению функциональной взаимосвязи между развитием сельского хозяйства и информационно-коммуникационной инфраструктурой и определению этих компонентов как двух базовых элементов экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации (с. 76).

Представленная автором периодизация развития информационно-коммуникационной инфраструктуры экосистемы сельских территорий (с. 96 - 97) даёт чёткое представление о последствиях и влиянии государства в регулировании этого процесса, выявляя такие аспекты, как дисбаланс мероприятий, рост социально-экономического разрыва между городом и селом, а также недостаточную согласованность государственных инициатив. Сформированный и уточнённый автором массив факторов (с. 98 - 100), влияющих на развитие указанной инфраструктуры, служит приращением теоретической базы для разработки эффективных мер в рамках государственно-частного партнёрства по развитию экосистем сельских территорий.

Важное для экономической науки значение имеет предложенная автором методология исследования проблемы формирования и развития устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации,

применение которой обеспечивает комплексный стратегический анализ особенностей развития экосистемы, взаимосвязи её элементов (с. 120 - 125).

Разработанная автором комплексная методика оценки уровня функционирования экосистемы сельских территорий состоит из методики оценки уровня развития сельского хозяйства, основанной на расчёте агрегированного индекса, и динамической рейтинговой оценки уровня цифровизации сельских территорий, базирующейся на показателях: коэффициент цифровизации, уровень доступа в Интернет и коэффициент урбанизации (с. 130 - 134). Эта методика позволяет определять приоритетные направления развития первичной (обеспечение доступа домохозяйств к сети Интернет) и вторичной (интеграция цифровых технологий в процессы) цифровизации экосистемы сельских территорий, а также выявлять региональные различия в процессе цифровизации, визуализировать взаимосвязь между цифровизацией и экономическими показателями. Заслуживает внимания методика сценариев развития экосистемы сельских территорий в период цифровой трансформации (с. 135 - 150), с выделением кризисного, традиционного, устойчивого и инновационного сценариев и основанная на сочетании методов экономико-математического моделирования и учитывающая приоритеты долгосрочного развития до 2035. Практическое применение этой методики позволит сформировать обоснованные рекомендации для реализации мероприятий, направленных на цифровую трансформацию сельских территорий.

Н.В. Проскурой разработан прогноз долгосрочного развития экосистемы сельских территорий региона до 2035 г. на примере Кировской области с учетом различных сценариев, предполагающий комбинирование кризисного (незначительный рост валового регионального продукта (ВРП) (+9,55 %) при значительном ухудшении социальных показателей) и инновационного сценариев (максимальный рост показателя ВРП (+61,36%) и положительном росте социальных показателей). Разница между показателями кризисного и инновационного сценариев отражает потенциал уровня проникновения

информационно-коммуникационной инфраструктуры и применения цифровых технологий в экосистеме сельских территорий (с. 201 - 216). Полученные результаты легли в основу комплекса мероприятий первичной и вторичной цифровизации региональной экосистемы сельских территорий.

Отдельно следует сказать об исследовании автором особенностей функционирования ключевого элемента экосистемы сельских территорий – сельского хозяйства. На основе авторского методического подхода (включает анализ использования цифровых технологий, систематизации противоречий в развитии сельского хозяйства и сельских территорий) была выявлена одна из ключевых проблем сельскохозяйственного сектора — низкий уровень первичной цифровизации, являющийся необходимым условием для вторичной цифровизации, что определяет необходимость государственной поддержки цифровой трансформации отрасли (с. 218 - 227).

Следует отметить авторский подход к типологии экосистем сельских территорий, структурированных в соответствии с иницирующим функционалом, за счёт которого образуется поселение: коттеджные, рабочие, туристические, рекреационные и промышленные посёлки, посёлки программистов, глэмпинги, посёлки малых народов, умные поселения, агропромышленные и логистические центры. Это позволило выделить ключевую роль сформированной информационно-коммуникационной инфраструктуры в развитии и процессах дезурбанизации сельских территорий и определить ведущие требования к ней (с. 231 - 242). При этом новые типы поселений (глэмпинги) способны привлекать значительные инвестиции, включая государственные средства (15,2 млрд рублей за 2022–2023 годы), что способствует развитию экосистемы сельских территорий.

Особо следует выделить мероприятия государственно-частного партнёрства по первичной и вторичной цифровизации региональной экосистемы сельских территорий. Особое внимание уделяется взаимодействию органов государственной власти, представленные министерством связи и информационных технологий региона, с

муниципальными органами управления и с оператором связи (с. 245 - 250). Автор акцентирует внимание на том, что внедрение данных мероприятий в региональной экосистеме сельских территорий (на примере Кировской области) является ключевым фактором обеспечения их устойчивого развития и улучшения качества жизни сельского населения.

Изучив содержание диссертации Н.В. Проскуры, можно заключить, что поставленные цель и задачи были последовательно и логично выполнены в рамках исследования, что помогло автору сформировать обоснованные выводы, обладающие научной новизной.

5. Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационного исследования. Результаты исследования могут быть использованы в образовательной деятельности экономических вузов; а также в практике стратегического планирования социально-экономического развития региональных и муниципальных образований по направлениям цифрового развития экосистем сельских территорий; региональному министерству связи и информационных технологий, операторам связи для оценки инвестиционной привлекательности экосистемы сельских территорий при создании и расширении информационно-коммуникационной инфраструктуры.

6. Замечания по диссертационной работе. В целом, можно утверждать, что теоретические и практические результаты диссертационной работы являются надёжными и значимыми. Вместе с тем, признавая уникальность, новизну и ценность проведенного исследования для науки и практики, следует отметить ряд замечаний, которые, однако, не умаляют общей важности и научной ценности работы:

1. В разделе отмечается важность цифровых технологий, однако не хватает более детального анализа таких инновационных решений как беспилотные летательные аппараты (БПЛА), геоинформационные системы (ГИС) и их роль в развитии цифровой инфраструктуры сельского хозяйства (с. 75 - 76 диссертации, с. 15 автореферата). Требуется большего освещения

современных инновационных технологий, используемых в сельском хозяйстве для отражения современного уровня технологического.

2. При оценке уровня цифровизации экосистемы сельских территорий, при анализе показателя «широкополосного доступа в сеть Интернет в домохозяйства» (таблица 20, с. 155) акцентировать внимание, что увеличение проникновения — положительный тренд, а при увеличении показателя «уровень урбанизации территорий» (таблица 21, с. 157) — отрицательный тренд с точки зрения развития экосистемы сельских территорий. Недостаточная информационно-коммуникационная инфраструктура и социальный разрыв могут мешать полной реализации потенциала сельских территорий.

3. При исследовании развития сельского хозяйства как ключевой составляющей экосистемы сельских территорий в период цифровой трансформации (раздел.4.1.) хорошо обозначена роль сельского хозяйства (с. 222 - 224), но стоит больше подчеркнуть его связь именно с цифровой трансформацией — например, в чём именно революционные изменения происходят благодаря технологиям (выделить примеры: увеличение урожайности, снижение затрат).

4. При разработке приоритетных мероприятий по цифровой трансформации экосистемы сельских территорий (раздел 4.3, с. 222 - 224) следовало бы усилить диссертационное исследование за счёт выделения роли регионального правительства, бизнеса и образовательных учреждений.

Следовало бы отметить, что данные замечания не снижают теоретической и практической ценности полученных результатов научного исследования.

7. Основные выводы. Результаты диссертационной работы Проскуры Н.В. имеют научную ценность. В работе полностью реализованы поставленные цель и задачи, она выполнена на достаточно высоком уровне, включает положения, обладающие научной новизной, а также обоснованные, достоверные и аргументированные обобщения и выводы, актуальные для экономической науки и практики. В диссертации предусмотрены ссылки на

соответствующие литературные источники и работы, выполненные соискателем в соавторстве. Диссертационное исследование отличается внутренней целостностью, лаконичностью и логикой в изложении, полученные автором положения и результаты содержат приращение научного знания в области развития экосистем сельских территорий в условиях цифровой трансформации.

Соискателем опубликовано 49 научных работы общим объемом 28,2 п. л., в том числе авторских – 27,2 п. л., из них 1 монография и 26 работ в изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора наук, в том числе 2 публикации в изданиях, входящих в международные реферативные базы данных и системы цитирования Scopus. Содержание публикаций соответствует основным результатам и положениям диссертационного исследования, выносимым на защиту. Автореферат отражает основное содержание диссертации.

Диссертационная работа «Формирование и развитие устойчивой экосистемы сельских территорий в условиях цифровой трансформации» Проскуры Натальи Викторовны представляет собой самостоятельную и завершённую научно-квалификационную работу, обладающую научной новизной, практической и теоретической значимостью и оценивается положительно.

Диссертационное исследование соответствует критериям п. 9-14 «Положения о присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 (в ред. от 16.10.2024 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а её автор – Наталья Викторовна Проскура – достойна присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв подготовил доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и организации производства Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич.

Диссертация, автореферат и настоящий отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет», протокол № 11 от « » июня 2025 года.

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», профессор, заведующий кафедрой экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет»



Мухаметгалиев
Фарит Нургалиевич

Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич согласен на автоматизированную обработку персональных данных.

Контактная информация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО Казанский ГАУ).

Почтовый адрес: 420015, Республика Татарстан, г. Казань, ул. К. Маркса, 65
Тел. (843) 567-45-00

Официальный сайт организации: www.kazgau.ru

Email: info@kazgau.com



вн. 25.08.2025 г.