

## ОТЗЫВ

### научного руководителя

о квалификации, научной деятельности и личностных качествах Ивановой Анны Александровны, завершившей работу над диссертацией на тему: «Развитие ресурсного потенциала сельского хозяйства и его оценка», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Иванова Анна Александровна выполнила самостоятельное научное исследование, посвященное актуальной проблеме – развитию ресурсного потенциала сельского хозяйства на основе комплексной диагностики ресурсной базы, оценки её достаточности и эффективности использования. Значимость темы усиливается в современных условиях: высокий износ основных фондов (43,6%), сокращение занятых в отрасли почти на 20% за последнее десятилетие, нарастание межрегиональных диспропорций и необходимость обеспечения технологического суверенитета требуют новых управленческих решений. В работе предлагается переход от разрозненного изучения ресурсной базы к системному подходу, объединяющему количественные и качественные параметры ресурсов, их сбалансированность и механизмы управления.

Целью диссертации является разработка теоретических, методических и практических инструментов для целенаправленного развития ресурсного потенциала сельского хозяйства через диагностику по критериям достаточности и эффективности. Полагаю, что заявленная цель достигнута в полном объёме.

Благодаря накопленным теоретическим знаниям и практическому опыту Иванова А.А. сумела выявить наименее разработанные аспекты темы, что позволило ей внести весомый вклад в теорию и практику оценки и развития ресурсного потенциала аграрного сектора.

Ключевые элементы научной новизны работы:

- введение критерия достаточности ресурсной базы как базового порогового ориентира, позволяющего определить минимально необходимый уровень обеспеченности для достижения целевых производственных показателей;

- создание и апробация оригинальной пятикомпонентной методики оценки ресурсного потенциала (индексы достаточности, эффективности, воспроизводственного, адаптационного и инновационного потенциалов) на основе подхода «Минимальный ресурсный стандарт»;

– разработка дифференцированно-критериального подхода к типологии ресурсного потенциала, дающего возможность отделить дефицит ресурсов от резервов повышения эффективности;

– построение трансформационной модели, реализующей замкнутый управленческий цикл: от диагностики и оценки до выбора траекторий, реализации мер и мониторинга;

– формирование системы из семи адресных траекторий развития (от поддерживающей до комплексной системной трансформации) с прогнозными ориентирами до 2030 года.

Исследование охватывает как теоретические аспекты, так и прикладные вопросы повышения эффективности использования ресурсного потенциала. Эмпирическая база включает данные по 17 областям Центрального федерального округа, что подтверждает высокий аналитический уровень работы.

В период подготовки диссертации Иванова Анна Александровна зарекомендовала себя как сложившийся исследователь, способный самостоятельно определять и решать научные задачи, глубоко анализировать полученные результаты и обоснованно выбирать методы исследования. Соискательница обладает широким профессиональным кругозором, свободно владеет современным инструментарием экономического анализа: корреляционно-регрессионными методами, экспертными оценками, абстрактно-логическим подходом, экономико-статистическими и экономико-математическими методами, аппаратом производственных функций, индексным методом и др.


В ходе работы автор неоднократно демонстрировала творческий подход, инициативность, высокую работоспособность, организованность и ответственность. Эти качества позволили ей успешно применять полученные знания в научной деятельности и доводить результаты до практического внедрения – в частности, в Министерстве сельского хозяйства Липецкой области и в учебном процессе Липецкого филиала Финуниверситета.

Диссертация является итогом многолетней работы автора. Иванова Анна Александровна активно выступала на международных и всероссийских научно-практических конференциях (Уфа, Елец, Омск, Тамбов, Москва, Белгород, Воронеж, а также Гранада, Испания). По теме диссертации опубликовано 25 работ общим объёмом 19,15 п.л. (авторский вклад – 15,87 п.л.), в том числе 8 статей в журналах из перечня ВАК РФ, 1 статья в базе Scopus, 1 авторская монография.

При выполнении диссертационной работы Иванова Анна Александровна показала высокий уровень компетенции при решении сложной

научной задачи, имеющей существенное значение для региональной и отраслевой экономики. Результаты исследования представляют собой приращение новых научных знаний и определяют личный вклад соискателя в разработку проблематики ресурсного потенциала сельского хозяйства.

Оценивая диссертацию в целом, считаю, что она является завершённой научно-квалификационной работой, соответствует требованиям пунктов 9–14 Положения о присуждении учёных степеней (постановление Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор – Иванова Анна Александровна – заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса – АПК).

<p>Научный руководитель: доктор экономических наук, доцент профессор кафедры «Менеджмент и общегуманитарные дисциплины» Федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» Липецкий филиал</p>	 <p>Смыслова Ольга Юрьевна</p>
--	--

22.05.2026

<p>Личную подпись Смысловой О.Ю. заверяю. Специалист по кадрам ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ» Липецкий филиал</p>	 <p>Цуканова Арина Александровна</p>
---	--

Контактные данные:

398050 г. Липецк, ул. Интернациональная. Д.126

Адрес официального сайта: <https://lipetsk.fa.ru/>

Электронная почта образовательной организации: [lipetsk@fa.ru](mailto:lipetsk@fa.ru)

Телефон (4742) 27-09-62

*вх. 27.05.2026*