

**УТВЕРЖДАЮ:**

Ректор ФГБОУ ВО «Казанский  
государственный аграрный университет»,  
кандидат экономических наук  
И.Г.Нуриев  
2026 г.



### **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный аграрный университет» на диссертационную работу Овчинниковой Надежды Владимировны на тему «Развитие производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Малые формы хозяйствования сегодня выступают важным драйвером развития сельскохозяйственного производства, причем по отдельным видам сельскохозяйственной продукции (например, мёд и шерсть) выступают ключевой производственной силой. Вместе с тем крестьянские (фермерские) и личные подсобные хозяйства зачастую сталкиваются с рядом проблем, которые связаны, прежде всего, с ограниченным доступом к финансовым ресурсам, рынкам сбыта, недостаточной поддержкой со стороны государства, высокими издержками на приобретаемые производственные ресурсы и др., что препятствует их эффективному развитию. В этих условиях актуальность развития сельскохозяйственного производства в малых формах хозяйствования многократно возрастает, т. к., они способствуют сохранению традиционного уклада жизни на селе, предотвращают отток населения и создают рабочие

места в агросекторе.

В этой связи диссертационное исследование Овчинниковой Надежды Владимировны, посвященное развитию производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования и разработке научно-методических положений и практических рекомендаций по данному направлению, является актуальным.

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений и результатов**

Основные положения, выводы и рекомендации, сформулированные Овчинниковой Н. В. в представленном диссертационном исследовании, являются научно обоснованными и достоверными, базирующимися на использовании системного подхода, что подтверждается квалифицированным анализом и обобщением большого числа публикаций, посвященных исследуемой проблеме, корректным использованием разнообразных общенаучных методов.

Теоретической и методологической основой проведенного исследования послужили научные результаты, изложенные в фундаментальных и прикладных работах ученых в сфере развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования. В диссертационном исследовании соискатель соблюдает принцип научной преемственности с предшествующими работами по названной проблематике. Научные и методические положения в диссертации согласуются с их выводами. Использование в диссертационной работе разнообразного теоретического и статистического материала позволяет констатировать обоснованность научных положений.

Полученные автором научные положения, выводы и рекомендации опираются на репрезентативные информационную и эмпирическую базы исследования, представленные законодательными актами Российской Федерации и Нижегородской области, материалами Федеральной службы государственной статистики России и ее территориального органа по Нижегород-

ской области, Министерства сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Нижегородской области, специализированными научными и периодическими изданиями и др.

Результаты исследования опубликованы во многих научных изданиях, прошли успешную апробацию на международных и всероссийских научно-практических конференциях, что также свидетельствует о том, что сформулированные автором теоретические и методологические положения, а также выводы и рекомендации являются обоснованными и достоверными.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования**

Достоверность полученных результатов обусловлена большим количеством разнообразных источников информации, современных методов анализа, а также обоснованностью выдвигаемых положений и выводов.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических подходов, разработке методических и практических рекомендаций по развитию производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования. Основные элементы научной новизны проведенного соискателем исследования заключаются в следующем:

Овчинниковой Н. В. систематизированы особенности функционирования малых форм хозяйствования аграрного сектора экономики (с. 29). Автор их объединил в четыре группы: производственно-технологические (мелко-контурность земледелия; слабое техническое оснащение сельскохозяйственного производства; ограниченная доступность ресурсов); организационно-управленческие (поликомпетентность хозяйствующего субъекта; недоиспользование производственного потенциала); институциональные (нормативно-правовые ограничения деятельности; ограниченность поддержки на начальном этапе функционирования); рыночные и сбытовые (производство премиальной продукции, ограниченные каналы сбыта). Учет, приведенных особенностей позволит разработать адресные и дифференцированные меры

регулирования и поддержки, который будет учитывать специфику данных категорий хозяйств на всех этапах их деятельности.

Диссертантом даны предложения по трансформации государственной поддержки сельскохозяйственного производства в малых форм хозяйствования в части изменения условий грантового финансирования и внедрении дифференцированного подхода к отбору получателей (с. 92–95), предусматривающие адаптацию параметров программы «Агростартап» к институциональным особенностям малых производителей, через авторский алгоритм (с. 95–97). Предполагается, что реализация предложения обеспечит адресность поддержки и будет способствовать повышению эффективности функционирования малых форм хозяйствования.

Также автором обоснованы оптимальные параметры структуры производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования (на материалах Нижегородской области) (с. 98–119), полученные в результате экономико-математического моделирования в зависимости от агроклиматических особенностей региона. Состоятельность результатов оптимизации подтверждается тем, что она будет способствовать росту выручки от реализации сельскохозяйственной продукции более, чем в 2 раза.

Овичинниковой Н. В. сформирован методический подход к оценке потенциала возможного развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования (с. 119–126). В его основе лежит расчёт коэффициента потенциала развития производства, учитывающий разницу между фактическими и оптимальными параметрами производства сельскохозяйственной продукции (с. 43–44). В результате апробации методического подхода диссертантом даны рекомендации по производству определённой сельскохозяйственной продукции для каждого агроклиматического района региона (с. 125–126). Такой подход, позволяет перейти к потенциал-ориентированному финансированию, что обеспечит существенно увеличит отдачу от бюджетных средств.

Автором научно обоснованы перспективные направления развития

производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования (с. 127–134), а именно перепрофилирование производства; аграрная контрактация, технологические цепочки совместно с крупным бизнесом; дополнительные профили деятельности. Для их успешной реализации были разработаны схемы реализации направлений развития производства в малых формах хозяйствования Нижегородской области (с. 128) и управления развитием производства сельскохозяйственной продукции в данных категориях хозяйств в регионе (с. 132). Реализация направлений будет способствовать росту объёмов и качественному совершенствованию сельскохозяйственного производства.

Научные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования представляются достоверными и являются результатом анализа обобщения теоретического, статистического и нормативно-правового материала со ссылками на него и применением комплекса методов научного познания.

### **Оценка содержания работы и ее завершенности**

Диссертационное исследование логично и последовательно изложено на 158 страницах компьютерного текста, содержит 19 рисунков, 30 таблиц; состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, включающего 155 наименования, 3 приложений.

Введение диссертационной работы содержит цель и задачи, проблемы, теоретические и методологические основы исследования, отражает актуальность темы исследования, информационную базу, научную новизну и основные полученные научные результаты, их апробацию и результаты внедрения, теоретическую и практическую значимость исследования.

В первой главе диссертации «Теоретические основы развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования» Овчинниковой Н. В. рассмотрены сущность и факторы развития производства сельскохозяйственной продукции малыми формами хозяйствования (с.

13–28), систематизированы особенности функционирования малых форм хозяйствования аграрного сектора экономики (с. 28–32), раскрыт потенциал развития производства сельскохозяйственной продукции в условиях функционирования малых форм хозяйствования (с. 32–44), изучен отечественный и зарубежный опыт развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования (с. 44–56).

Во второй главе диссертационной работы «Современное состояние развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования» автор рассмотрел основные тенденции развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования (с. 57–67) и его региональные условия данных категориях хозяйствования Нижегородской области (с. 67–83). Также диссертантом даны рекомендации по совершенствованию системы государственной поддержки малых форм хозяйствования (с. 83–97).

Третья глава диссертационной работы «Основные инструменты развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования» включает разработанные Овчинниковой Н. В. оптимизацию структуры производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования в зависимости от агроклиматических условий (с. 98–119), методический подход к оценке потенциала развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования (с. 119–126) и, предложенные диссертантом, перспективные направления развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования Нижегородской области (с. 127–134).

Заключение диссертационной работы содержит основные результаты и выводы по проведенному исследованию.

Список использованных источников соответствует теме и содержанию диссертационного исследования.

Обобщая вышеизложенное, следует отметить, что структура работы характеризуется внутренним единством и отвечает сформулированным цели

и задачам исследования. Содержание диссертационной работы в полной мере отражают обоснованные выводы и предложения, соответствующие поставленным задачам и логично завершающие исследование.

### **Теоретическая и практическая значимость исследования**

Теоретическая значимость заключается в предложенных Овчинниковой Н. В. систематизации особенностей функционирования малых форм хозяйствования аграрного сектора экономики и перспективных направлений развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования аграрного сектора экономики.

Практическая значимость исследования состоит в том, что разработаны предложения по трансформации государственной поддержки сельскохозяйственного производства в малых формах хозяйствования, основанные на оптимизации условий грантового финансирования и внедрении дифференцированного подхода к отбору получателей, методический подход к оценке потенциала развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования и определены оптимальные параметры структуры производства в малых формах хозяйствования в зависимости от агроклиматических условий.

Реализация предложенных направлений способствует развитию методологической и методической базы развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования региона. Основные материалы диссертационного исследования доведены до уровня конкретных предложений и могут быть учтены при разработке правительственных и ведомственных решений по вопросам развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования.

Результаты исследования могут быть использованы в образовательной деятельности вузов по проблемам развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования, а также в практике организационной деятельности Министерства сельского хозяйства и продоволь-

ственных ресурсов Нижегородской области.

Результаты диссертационного исследования приняты к внедрению администрацией городского округа Воротынский Нижегородской области, Министерством сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Нижегородской области и используются в учебном процессе Института транспорта, сервиса и туризма ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет».

Результаты диссертационного исследования отражены в 13 научных работах общим объемом 4,5 п. л. (авторских – 2,85 п. л.), в том числе 5 работах рецензируемых научных изданиях, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук.

#### **Общая оценка и дискуссионные положения работы.**

Всё вышеизложенное позволяет считать теоретические и практические результаты диссертации не вызывающими серьезных возражений. Вместе с тем отмечая уникальность диссертационного исследования, его новизну и значимость для науки и практики, следует высказать ряд замечаний, не снижающих общей ценности работы:

1. В работе следовало бы также акцентировать внимание также на потенциальных рисках, которые могут возникнуть при внедрении авторских положений диссертационного исследования в практику управления развитием производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования (например, административные барьеры, сопротивление изменениям и др.). Для повышения практической ценности работы целесообразно было бы дополнить исследование сценарным прогнозированием внедрения предложенных инструментов.

2. В параграфе 2.1 диссертационного исследования автор анализирует широкий перечень продукции животноводства в малых формах хозяйствования, тогда как, рассматривая динамику развития производства продукции

растениеводства, он обращает внимание только на зерно и картофель. На наш взгляд, следовало бы учесть в анализе и другие виды продукции растениеводства.

3. В рамках диссертационного исследования, автор использует материалы Нижегородской области. Это является сильной стороной работы с точки зрения региональной специфики, но одновременно и её ограничением. В тексте отсутствует сравнительный анализ развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования Нижегородской области и других регионов РФ (например, образующих Приволжский федеральный округ).

Следовало бы отметить, что данные замечания не снижают теоретической и практической ценности полученных результатов научного исследования.

### **Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней**

Полученные диссертантом результаты обладают научной ценностью, теоретической и практической значимостью. Диссертация Овчинниковой Н. В., в которой достигнуты цель и задачи, выполнена на достаточно высоком уровне, содержит положения, имеющие научную новизну, а также обоснованные, достоверные и аргументированные обобщения и выводы, актуальные для экономической науки и практики, а также ссылки на литературные источники и работы, выполненные соискателем в соавторстве. Работа характеризуется внутренним единством, лаконичностью и последовательностью в изложении, полученные автором положения и результаты исследования содержат приращение научного знания в области развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования.

Соискателем опубликовано 13 статей общим объемом 4,5 п. л., из которых 5 статей – в научных изданиях, рекомендуемых ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, что наряду с получен-

ными научными результатами характеризует его личный вклад в развитие теоретических положений, методических и практических рекомендаций в области развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования. Содержание публикаций соответствует основным результатам и положениям диссертационного исследования, выносимым на защиту. Автореферат отражает основное содержание диссертации.

Диссертационная работа «Развитие производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования» Овчинниковой Надежды Владимировны представляет собой самостоятельную и завершенную научно-квалификационную работу, обладающую научной новизной, практической и теоретической значимостью, в рамках которой решаются задачи, связанные с разработкой инструментов развития производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования.

Диссертационное исследование соответствует паспорту специальности ВАК Министерства науки и высшего образования РФ 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК): п. 3.13. Экономические проблемы развития личного подсобного хозяйства. Развитие сельскохозяйственной кооперации. 3.14. Экономика, организация и управление в крестьянских (фермерских) хозяйствах и у сельских индивидуальных предпринимателей).

В связи с вышеизложенным диссертационное исследование Овчинниковой Н. В. на тему «Развитие производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования» оценивается положительно.

Диссертационная работа соответствует критериям п. 9-14 «Положения о присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 (в ред. от 16.10.2024 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Овчинникова Надежда Владимировна – достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв подготовил доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и организации производства Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич.

Диссертация, автореферат и настоящий отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО Казанский ГАУ, протокол № 1 от «16» августа 2026 года.

Доктор экономических наук по  
специальности 08.00.05 – «Экономика  
и управление народным хозяйством»,  
профессор, зав. кафедрой экономики и  
организации производства  
ФГБОУ ВО Казанский ГАУ



Ф. Н. Мухаметгалиев

Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич согласен на автоматизированную обработку персональных данных

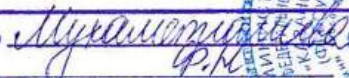
**Контактная информация:**

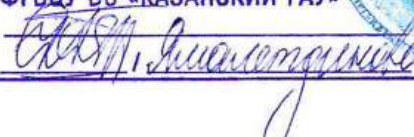
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО Казанский ГАУ).  
Почтовый адрес: 420015, Республика Татарстан, г.Казань, ул. К.Маркса^д. 65.

Телефон: (843) 567-45-00;

**Официальный сайт организации:** [www.kazgau.ru](http://www.kazgau.ru);

E-mail: [info@kazgau.com](mailto:info@kazgau.com)

|                                 |                                                                                      |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Подпись                         |  |
| Заверяю: Отдел делопроизводства |                                                                                      |
| ФГБОУ ВО «КАЗАНСКИЙ ГАУ»        |                                                                                      |



6X.02.09. 2026