

В диссертационный совет 72.2.016.01,
созданный на базе государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Нижегородский государственный
инженерно-экономический университет»

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу Кириловой Татьяны Евгеньевны на тему «Совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность избранной темы. В современных условиях цифровой трансформации экономики Российской Федерации вопросы повышения эффективности агропромышленного производства, в частности молочного животноводства, приобретают особую значимость. Производство молока – один из ключевых секторов сельского хозяйства, обеспечивающий продовольственную безопасность страны. Однако подотрасль сталкивается с рядом вызовов, включая высокую ресурсную затратность, недостаточную прозрачность бизнес-процессов и ограниченность в использовании цифровых технологий. В условиях нарастающей конкуренции и требований к качеству молока и молочной продукции, применение цифровых решений становится не только фактором технологического обновления, но и ключевым элементом повышения производственной и экономической эффективности. Существенным обстоятельством, подчеркивающим значимость темы, является поддержка со стороны государства процессов цифровой трансформации АПК, в том числе в рамках реализации национальных и региональных программ.

Следовательно, исследование Кириловой Татьяны Евгеньевны, направленное на совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации, является актуальным и значимым для науки и практики.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. При проведении диссертационного исследования соискателем рассмотрен, проанализирован и обобщен широкий круг источников информации отечественных и зарубежных ученых по вопросам совершенствования бизнес-процессов производства молока в условиях цифровизации. Опираясь на большое количество научных

трудов, выполненных как на русском, так и на иностранных языках, соискатель демонстрирует высокий уровень квалификации и умело обосновывает свою авторскую позицию.

Обозначенные диссертантом в процессе проведения исследований объект и предмет позволяют осуществлять решение поставленных задач с достаточной степенью корректности и аргументации.

Обоснованность сформулированных положений, выводов и рекомендаций также вытекает из эффективного сочетания комплекса общенаучных, экономических и специфических методов проведения экономических исследований: анализ и синтез, сравнительный анализ, экономико-статистического, метод функционального моделирования IDEF0 и структурного анализа бизнес-процессов а также метод кейс-стади и других методов, объединенных системным подходом.

Представленные результаты диссертационного исследования широко апробированы автором, многократно обсуждались на всероссийских, международных и национальных научных конференциях, что также указывает на их обоснованность. Основные положения и результаты исследования, полученные соискателем, докладывались на научно-практических конференциях 2014-2025 гг. (Чебоксары, Княгинино, Москва, Морозовский), нашли отражение в 25 публикациях общим объемом 18.45 п.л. (в т.ч. авторские – 13.35 п.л.), из них в ведущих рецензируемых научных изданиях – 8 работ.

Результаты, полученные автором, соответствуют поставленным задачам работы и ее цели. Автореферат содержит в себе основные положения и результаты исследования и соответствует диссертационной работе. Положения, выносимые на защиту, обладают научной новизной и имеют практическую значимость.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций сформулированных в диссертации. Научное исследование Кириловой Т.Е. следует определить как приращение научного знания, способствующее совершенствованию бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации в краткосрочном и долгосрочном периодах.

В отличие от уже известных исследований по данной проблематике автором получен ряд положений, характеризующихся научной новизной:

- обоснована комплексная модель декомпозиции производственного процесса, основанная на структурировании технологического цикла производства молока по основным этапам (уход за животными, доение, хранение и отгрузка продукции). Для каждого этапа модели установлены целевые ориентиры [с. 50-51]. Выполнена систематизация факторов, влияющих на эффективность бизнес-процессов молочного производства, с

выделением цифровых факторов в самостоятельную аналитическую категорию [с. 48-49]. В данную категорию включены инструменты цифрового мониторинга, автоматизированного управления, аналитической обработки данных и контроля качества, обладающие высоким уровнем управляемости и способствующие росту производственной продуктивности;

– разработана концепция цифровой трансформации бизнес-процессов производства молока, основанная на процессном подходе к управлению и охватывающая четыре ключевых направления цифрового развития: управление ресурсами, данными, качеством продукции и автоматизацией процессов. Концепция направлена на формирование единой цифровой среды, охватывающей все звенья жизненного цикла производства молока и обеспечивающей целостность цифровой трансформации аграрного предприятия [с. 116-124].

– сформирована ресурсно-сервисная модель цифровой зрелости архитектуры сельскохозяйственных организаций молочного профиля, включающая технологический, информационный, функциональный и стратегический уровни. Модель позволяет обеспечить сквозную цифровизацию организационной архитектуры предприятия и служит инструментом повышения его эффективности, адаптивности и устойчивого развития [с. 126-136].

– предложена и внедрена методика комплексной оценки эффективности бизнес-процессов в цифровой среде молочного производства, в основе которой лежит расчет интегральных показателей сложности, процессности, контролируемости, ресурсоемкости и регулируемости [с. 152-155). Методика позволяет выявлять критические участки производственного цикла, диагностировать потенциал для повышения эффективности и формировать обоснованные направления его оптимизации в условиях цифровой экономики.

Все вышеуказанные положения аргументированы и вытекают из диссертационного исследования.

Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования.

Теоретическое значение диссертационной работы состоит в разработке и обосновании моделей и методических подходов к совершенствованию бизнес-процессов производства молока, что способствует развитию теории процессного управления, повышению цифровой зрелости и объективности оценки эффективности производства молока в условиях цифровизации.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью применения разработанных моделей и методик в деятельности сельскохозяйственных организаций производителей молока для поэтапной

цифровой трансформации бизнес-процессов, оптимизации использования ресурсов, автоматизации производственных операций и повышения качества производимой продукции.

Предложенные теоретические и методические разработки могут быть использованы при формировании программ цифрового развития молочного скотоводства, выборе и интеграции цифровых отраслевых решений, а также при разработке стратегий повышения эффективности молочного скотоводства на уровне отдельного хозяйствующего субъекта и региона.

Результаты диссертационного исследования приняты к внедрению хозяйствующими субъектами и муниципальными органами исполнительной власти Нижегородской области, а также используются в учебном процессе ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет»

Оценка содержания диссертации и ее завершенности. Диссертация Кириловой Т.Е. является завершенным исследованием, соответствует критериям логичности, последовательности изложения и наличия единства теоретических и прикладных разделов. Работа написана научным языком, стиль которого в целом подтверждает научную зрелость автора.

Предметная область выполненного исследования находится в рамках научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) и соответствует пункту 3.7 Бизнес-процессы АПК. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в АПК. Инвестиции и инновации в АПК Паспорта научной специальности.

Структурное построение, логика и последовательность изложения материала в диссертации определены ее целью, задачами и отражают характер исследуемой проблемы. Диссертация состоит из введения, 3 глав, заключения, содержит 36 таблиц, 35 рисунков и 4 приложений, изложена на 176 страницах компьютерного текста. Список использованных источников включает 167 наименований.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, степень разработанности проблемы, сформулированы цель и задачи исследования, предмет и объект и информационно-эмпирическая база исследования, теоретическая, методологическая и методическая база исследования, а также научная новизна исследования, теоретическая и практическая значимость и апробация результатов исследования (стр. 4-10).

Первая глава диссертации **«Теоретические аспекты совершенствования бизнес-процессов производства молока»** направлена на исследование понятийной основы, структурных характеристик и классификаций бизнес-процессов в молочном животноводстве [с. 14-18], а

также анализ методологических подходов к их оптимизации [с. 21-33]. Особое внимание в работе уделено обоснованию и развитию концепции функционально-технологической декомпозиции производственного процесса [с. 37-53], что создало методологическую базу для дальнейшего изучения процессов цифровизации отрасли.

Во второй главе **«Современное состояние и тенденции развития производства молока»** представлен всесторонний анализ текущего состояния молочной подотрасли агропромышленного комплекса Российской Федерации [с. 54-75], с акцентом на специфику Приволжского федерального округа и Нижегородской области [с. 76-100]. В рамках исследования детально рассмотрены динамика развития, региональные особенности, а также выявлены и классифицированы основные факторы, влияющие на эффективность деятельности сельскохозяйственных организаций – производителей молока [с. 103-110].

Третья глава **«Направления и инструменты совершенствования бизнес-процессов производства молока»** содержит авторскую концепцию цифровой трансформации бизнес-процессов, основанную на поэтапной интеграции цифровых технологий в производственно-управленческую деятельность [с. 116-124]. Существенным научным и практическим результатом стало формирование ресурсно-сервисной модели цифровой зрелости архитектуры сельскохозяйственных организаций молочного направления [с. 126-136]. Также обоснована и внедрена методика комплексной оценки эффективности бизнес-процессов с применением цифровых решений и ключевых показателей [с. 138-151].

В **заключении** диссертационной работы представлены обобщённые итоги исследования, сформулированы основные выводы и предложены практические рекомендации, соотносящиеся с целями и задачами, обозначенными во введении [с. 152-155].

Замечания и дискуссионные положения. В целом положительно оценивая диссертационную работу Кириловой Т.Е., необходимо отметить отдельные недостатки и дискуссионные моменты.

1. Автор приводит схематическое представление бизнес-процесса в рамках системного подхода, однако исходя из представленного изображения, обратная связь на процесс преобразования входных ресурсов под влиянием факторов влияния возникает независимо от выходных результатов, что является спорным [рис. 1, стр. 21].

2. При построении диаграмм декомпозиции процессов «Производство молока», «Организация ухода за молочным стадом», «Подготовка к доению КРС» автором приводятся иностранные цифровые решения для отрасли молочного скотоводства, многие из которых в условиях санкций не

поддерживаются и не обеспечивают технологической независимости [рис. 4-6, стр. 41-46].

3. Вызывает сомнение вывод автора о том, что снижение поголовья дойного стада коров в стране связано с экономическими санкциями, ростом затрат и сокращением инвестиций в отрасль. Напротив, сокращение поголовья коров в сочетании с ростом валового производства молока свидетельствует о росте эффективности производства молока в стране [стр. 57-58].

4. Автор приводит анализ доли поголовья КРС, обслуживаемых с использованием элементов точного животноводства, однако методика расчета коэффициента цифровизации, используемая им для анализа не представлена [табл. 17, стр. 94].

5. В процессе статистического анализа ключевых переменных отрасли автором приводятся исключительно финансово-экономические показатели хозяйственной деятельности, в то же время для объективной оценки эффективности развития отрасли в перечень ключевых переменных необходимо введение молочной продуктивности коров, как главного качественного показателя эффективности отрасли [табл. 18, стр. 101].

6. На рисунке 29 [стр. 117] автором приводятся концепция цифровой трансформации бизнес-процессов производства молока, которая предполагает использование отечественных цифровых решений, однако в последующем на рисунках 34 и 35 [стр. 127-128] предлагает использование иностранного программного обеспечения, что противоречит предложенной выше концепции.

Заключение. Проведённое соискателем исследование характеризуется логической последовательностью изложения, внутренней структурной целостностью, а также наличием обоснованной информационно-аналитической базы. Полученные автором результаты, сформулированные выводы и предложения обладают научной новизной, являются обоснованными и достоверными, подтверждаются ссылками на актуальные источники, а также публикациями, выполненными соискателем по теме исследования.

Диссертационная работа Кириловой Татьяны Евгеньевны представляет собой завершённое самостоятельное научное исследование, отвечающее требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Работа содержит теоретические и практико-ориентированные разработки в области совершенствования бизнес-процессов молочного производства в условиях цифровой трансформации, обладающие научной новизной и значительным прикладным потенциалом.

Содержание автореферата в полной мере отражает структуру, основные положения, результаты и рекомендации, изложенные в диссертационной работе.

На основании вышеизложенного, можно сделать вывод о том, что диссертация соответствует требованиям пунктов 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Кирилова Татьяна Евгеньевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент
профессор кафедры организации
аграрного производства и менеджмента
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
Государственный аграрный университет»,
д.э.н., доцент

Юрий Александрович Китаёв

Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

Адрес: 196601, Россия, г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, Петербургское шоссе, дом 2

Тел. +7 (4722) 39-21-79; e-mail: info@bsaa.edu.ru; сайт: <https://bsaa.edu.ru>

Официальный сайт организации: <https://spbgau.ru/>

Рабочий телефон: +7 (812) 339-12-79

E-mail: kitaev_ya@bsaa.edu.ru

Дата «28» августа



Подпись Р.О. Колесников
Завещаю
профессор по научной, инновационной
и международной работе
Р.О. Колесников