

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, доцента, проректора по научной работе и инновациям ФГБОУ ВО «Курский государственный аграрный университет имени И. И. Иванова» Жиликова Дмитрия Ивановича на диссертацию Кириловой Татьяны Евгеньевны на тему «Совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Актуальность темы диссертационного исследования.

Мировая и отечественная практика убедительно подтверждают значимость повышения эффективности аграрного производства через совершенствование управления бизнес-процессами, особенно в условиях стремительной цифровизации экономики. В то же время, несмотря на активное развитие цифровых технологий и программ государственной поддержки, практическая реализация цифровой трансформации в молочном производстве остаётся фрагментарной и слабо интегрированной. Большинство сельскохозяйственных организаций испытывают затруднения в переходе от традиционных подходов к управлению к целостной цифровой модели, охватывающей весь производственный цикл.

Отсутствие системного подхода к проектированию бизнес-процессов, слабая методическая база оценки эффективности цифровизации, а также недостаточная адаптация технологий к специфике молочного животноводства обуславливают наличие серьезных проблем в обеспечении устойчивого и рентабельного функционирования предприятий отрасли. При этом молочное производство остаётся стратегически важным направлением для обеспечения продовольственной безопасности страны и устойчивого развития сельских территорий.

В этой связи тематика диссертационного исследования, направленного на совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации, является актуальной и имеет высокую теоретическую и прикладную значимость. Работа Кириловой Т.Е. отвечает приоритетным направлениям развития аграрной науки, а также задачам модернизации агропромышленного комплекса, поставленным на уровне государственной экономической политики.

Структура, содержание и степень завершенности диссертационного исследования.

Диссертационная работа и ее автореферат выполнены в соответствии с предъявляемыми требованиями. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, состоящего из 167 источников и 4 приложений. Диссертация изложена на 176 страницах компьютерного текста и содержит 36 таблиц, 35 рисунков и 5 формул.

Во введении обоснована актуальность темы исследования и степень разработанности проблемы. Автор раскрывает цель и задачи, поставленные в диссертационной работе, определяет объект и предмет исследования, методологию и методы исследования, обосновывает теоретическую и практическую значимость работы. Кроме того, во введении освещена информационная база исследования, раскрыта научная новизна диссертации, степень ее достоверности, а также результаты апробации и внедрения (с. 4-10).

В первой главе «Теоретические аспекты совершенствования бизнес-процессов производства молока» автором раскрыты сущность и классификация бизнес-процессов, методологические подходы к совершенствованию бизнес-процессов, а также функционально-технологическая декомпозиция производства молока.

Особого внимания заслуживает комплексная модель декомпозиции процесса производства молока с выделением цифровых факторов в самостоятельную категорию (с. 37-53).

Во второй главе «Современное состояние и тенденции развития производства молока» автор анализирует современное состояние производства молока в России, Приволжском федеральном округе, а также тенденции развития производства молока в Нижегородской области (с. 54-100), дает оценку влияния факторов на результаты деятельности сельскохозяйственных организаций - производителей молока Нижегородской области (с. 100-112).

В третьей главе «Направления и инструменты совершенствования бизнес-процессов производства молока» автор предлагает концепцию цифровой трансформации бизнес-процессов производства молока (с. 113-125), ресурсно-сервисную модель управления бизнес-процессами в производстве молока (с. 125-136) и методику оценки эффективности бизнес-процессов производства молока (с. 136-151).

В заключении автором делаются основные выводы, приводятся предложения и рекомендации (с. 152-155), которые были получены в ходе проведенного научного исследования и в достаточной степени соответствуют содержанию диссертации.

Оформление диссертации и автореферата, их структура и содержание, отвечают требованиям ВАК при Минобрнауки России, а опубликованные

научные работы и автореферат диссертации в полной мере отражают содержание проведенного исследования.

Степень обоснованности научных положений, достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Обоснованность и достоверность научных положений в диссертационном исследовании Т.Е. Кириловой обеспечены применением принципов обобщения достижений экономической науки, системного анализа исследуемой проблемы и восприятия экономических процессов.

Научные положения и выводы, сделанные в рамках исследования, а также приведенные в работе рекомендации подтверждаются использованием в процессе исследования как фундаментальных и прикладных трудов российских и зарубежных классиков экономической науки, так и современных работ ведущих ученых, разработок научно-исследовательских институтов и вузов, материалов всероссийских и региональных научно-практических конференций и семинаров, нормативно-правовых актов, данных Федеральной службы государственной статистики, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Нижегородской области.

Основные положения диссертационного исследования были представлены и получили положительную оценку на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях в 2014-2025 гг. По теме исследования опубликовано 25 научных работ, общим объемом 18,1 п.л., в том числе 13,35 п.л. – авторских, из них 8 работ в изданиях из Перечня рецензируемых изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание степени кандидата наук, в том числе 1 публикация в изданиях, входящих в международную реферативную базу данных Scopus.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования заключается в следующем:

– в диссертационной работе обоснована и представлена комплексная модель декомпозиции производственного процесса в молочном животноводстве, реализующая структурный подход к выделению ключевых этапов технологического цикла: уход за поголовьем, доение, хранение и отгрузка молочной продукции. Для каждого этапа определены целевые параметры, логика функционирования и показатели эффективности (с. 50–51). В рамках построения модели выполнена систематизация факторов, определяющих результативность бизнес-процессов, при этом особое внимание уделено выделению цифровых факторов в самостоятельный аналитический блок (с. 48–49).

– автором разработана концептуальная модель цифровой трансформации бизнес-процессов молочного производства, основанная на процессном подходе к управлению производственной деятельностью. Концепция охватывает четыре основных вектора цифрового развития:

управление ресурсами, данными, качеством и автоматизированными процессами. Представленная система обеспечивает целостность цифровой трансформации на всех стадиях жизненного цикла продукции и формирует интегрированную цифровую среду аграрного предприятия (с. 116–124).

– в рамках исследования сформирована ресурсно-сервисная модель цифровой зрелости архитектуры сельскохозяйственных организаций, специализирующихся на молочном производстве. Модель включает в себя четыре взаимосвязанных компонента: технологическую, информационную, функциональную и стратегическую. Такая структура позволяет обеспечить системную интеграцию цифровых решений в организационную архитектуру предприятия, тем самым способствуя росту его эффективности, адаптивности и устойчивому развитию в условиях цифровой экономики (с. 126–136).

– обоснована и реализована авторская методика комплексной оценки эффективности бизнес-процессов в цифровой производственной среде молочного направления. Методический подход основывается на расчете интегральных коэффициентов, отражающих сложность, степень процессности, контролируемость, ресурсоемкость и регулируемость бизнес-процессов (с. 152–155). Применение методики позволяет выявлять узкие места в структуре производственного цикла, оценивать потенциал совершенствования и разрабатывать управленческие решения, направленные на оптимизацию процессов с учетом цифровых возможностей.

Оценка теоретической и практической значимости диссертационного исследования.

Представленные в диссертационной работе положения вносят вклад в развитие научных подходов к совершенствованию бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации. Полученные результаты обладают высокой степенью теоретической и практической значимости и могут быть использованы в качестве основы для дальнейших исследований и прикладных разработок в области цифровизации агропромышленного производства.

Разработанные автором модели и методические подходы могут быть использованы сельскохозяйственными организациями для оценки текущего состояния и потенциала совершенствования бизнес-процессов, выбора приоритетных направлений цифровой трансформации, а также обоснования стратегий повышения эффективности производственной деятельности. Кроме того, результаты исследования представляют практический интерес для органов управления агропромышленным комплексом при формировании и реализации программ цифрового развития отрасли, направленных на повышение конкурентоспособности и устойчивости молочного производства в регионах.

Замечания и дискуссионные положения диссертационной работы.

1. На наш взгляд, следует дополнительно обосновать выбор кейса ОАО «Тепелево» (с. 134). Использование одного примера как иллюстрации цифровой зрелости может быть недостаточно репрезентативным. Желательно было либо представить сравнительный анализ с другими предприятиями, либо обосновать уникальность и типичность данного примера для условий региона.

2. Недостаточно полно представлены технико-экономические параметры обоснования концепции. Указанная в диссертационном исследовании ориентировочная стоимость внедрения (1 млн руб.) требует сопоставления с расчетами ожидаемой эффективности и сроков окупаемости, что повысило бы прикладную значимость полученных выводов (с. 123–124).

3. Разработанная автором методика включает значительное количество параметров (с. 139–141), но в разделе отсутствует анализ чувствительности интегрального показателя к изменению отдельных коэффициентов. Представление подобных сценариев позволило бы повысить надежность выводов и продемонстрировать устойчивость модели при различных уровнях цифровизации и ресурсной обеспеченности хозяйств.

4. По технологической методике коэффициент контролируемости значительно превышает норматив (2,75 при норме 1), однако анализ причин ограничен предположениями о «фрагментарности управления» и «дублировании функций» (с. 144–145). Целесообразно было бы провести более глубокую интерпретацию и (или) дать конкретные примеры управленческих несоответствий, подтвержденных данными или наблюдениями.

5. Представленный в исследовании Рисунок 1 (с. 10), согласно тексту, играет ключевую роль в визуализации модели. Однако при отсутствии его наглядного описания в автореферате затруднено восприятие структуры и логики модели без обращения к полному тексту диссертации.

О соответствии диссертации требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней.

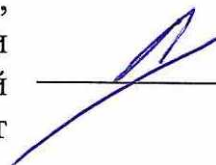
Диссертационное исследование Кириловой Татьяны Евгеньевны на тему: «Совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации» выполнена на достаточно высоком уровне, поставленная цель и задачи достигнуты. Выводы и предложения содержат научную новизну, являются обоснованными и достоверными, имеют теоретическую и практическую значимость. Содержание автореферата отражает этапы авторского анализа и соответствует содержанию работы.

Диссертация Кириловой Т.Е. является завершенным и самостоятельным научным исследованием на актуальную тему, содержит теоретические положения, методические и практические рекомендации по вопросам совершенствования бизнес-процессов производства молока в условиях

цифровой трансформации. Диссертация соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) и требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Кирилова Татьяна Евгеньевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, доцент,
проректор по научной работе и
инновациям ФГБОУ ВО «Курский
государственный аграрный университет
имени И. И. Иванова»



Д.И. Жилияков

Контактная информация

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Курский государственный аграрный университет
имени И. И. Иванова»

Почтовый адрес: 305021, Курская область, г. Курск, ул. Карла Маркса, д. 70

Телефон: +7 (4712) 53-13-30

Официальный сайт организации: <https://kursksau.ru/>

E-mail: kursksau@kursksau.ru

Дата: « 29 » августа 2025 г.

