

ОТЗЫВ

научного руководителя к.э.н., доцента Денисовой Надежды Владимировны на диссертационную работу Кириловой Татьяны Евгеньевны на тему «Совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы исследования Кириловой Т. Е. обусловлена стратегической важностью цифровой трансформации молочного скотоводства для обеспечения технологического суверенитета агропромышленного комплекса России. Несмотря на достигнутые успехи в развитии отрасли, существующий потенциал повышения эффективности производства молока за счет внедрения современных цифровых решений реализован не в полной мере. Отсутствие комплексного подхода к цифровизации бизнес-процессов в сельскохозяйственных организациях-производителей молока сдерживает рост производительности и конкурентоспособности отрасли.

Работа Кирилова Т.Е. предлагает системное решение данной проблемы через разработку комплексного подхода к цифровой трансформации, включающего ряд ключевых аспектов научной новизны.

Во-первых, автором обоснована модель декомпозиции производственного процесса, структурно разделяющая технологический цикл на три ключевых этапа (уход за животными, доение, хранение и отгрузка молока) с выделением цифровых факторов в отдельную категорию.

Во-вторых, разработана и апробирована методика оценки эффективности бизнес-процессов на основе системы взаимосвязанных коэффициентов, успешно внедренная в ЗАО «Покровская слобода».

В-третьих, предложена ресурсно-сервисная модель цифровой зрелости, интегрирующая технологические, информационные и управленческие компоненты.

В-четвертых, созданы алгоритмы поэтапного внедрения цифровых решений с учетом отраслевой специфики.

Практическая значимость исследования подтверждена внедрением результатов в деятельность сельскохозяйственных организаций Нижегородской области – ЗАО «Покровская слобода» Княгининского муниципального округа и ООО ПЗ «Большемурашкинский» Большемурашкинского муниципального округа, где достигнуты значимые экономические показатели: снижение себестоимости продукции на 5 % и рост производительности на 5 %. Разработанные рекомендации получили

одобрение Управления сельского хозяйства и природопользования Княгининского муниципального округа Нижегородской области и используются в учебном процессе ГБОУ ВО «Нижегородского государственного инженерно-экономического университета».

Научные результаты исследования нашли отражение в 24 публикациях автора, включая монографию по повышению экономической эффективности производства и реализации молока, 8 статей в изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий и 15 работ в других научных изданиях.

В период аспирантуры Кирилова Т.Е. проявила себя как перспективный исследователь, демонстрирующий способности к самостоятельной научной работе, глубокому анализу данных и формулированию практических рекомендаций. Ее доклады были представлены на всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Диссертационная работа Кириловой Татьяны Евгеньевны соответствует требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям. На основании изложенного Кирилова Татьяна Евгеньевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

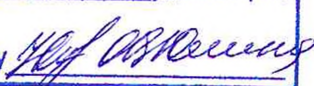
Научный руководитель:

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры «Экономика и
автоматизация бизнес-процессов»
« 02 » июня 2025 г.

 Денисова Надежда Владимировна

Контактные данные: Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет»
Почтовый адрес: 606340, Нижегородская область, г. Княгинино, ул. Октябрьская, д. 22 А
Телефон: (83166) 4-08-75
e-mail: n.d.2704ngieu@gmail.com



Подпись  
Зам. начальника КПУ

вх. 05.06.2025г.