

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кириловой Татьяны Евгеньевны
на тему: «Совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях
цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности
5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

Тема совершенствования бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации является исключительно актуальной в контексте модернизации агропромышленного комплекса России. Исследование отвечает приоритетным направлениям государственной политики в сфере цифровизации сельского хозяйства, включая реализацию национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации» и отраслевой программы «Цифровое сельское хозяйство». В условиях усиливающихся экономических и ресурсных ограничений переход к процессно-цифровым формам управления становится важнейшим условием повышения конкурентоспособности отечественного молочного животноводства.

Работа обладает высокой прикладной ценностью: предложенные сценарии внедрения цифровых решений имеют чёткое технико-экономическое обоснование и могут быть реализованы как в крупных, так и в средних сельскохозяйственных организациях. Методика оценки эффективности бизнес-процессов, адаптированная к условиям цифровой среды, наглядно демонстрирует возможность применения полученных результатов в целях диагностики и реинжиниринга производственных процессов. Кроме того, апробация разработанных инструментов в реальных хозяйствах подтверждает их практическую применимость.

Положения научной новизны в автореферате Кириловой Т. Е. сформулированы логично и обоснованно. Вместе с тем, в первом пункте новизны – при представлении модели декомпозиции процесса производства молока – уместно было бы более подробно раскрыть механизм формирования добавленной стоимости на каждом этапе с использованием цифровых метрик. Например, таких показателей, как коэффициент кормоотдачи, индекс технологической готовности, параметры качества молока (бактериальная обсемененность, жирность), а также уровень автоматизации процессов. Это позволило бы более детализировано обосновать вклад цифровых решений в экономический результат каждого подпроцесса.

Кроме того, требует дополнительного обоснования логика выделения цифровых факторов в качестве самостоятельной категории. В рамках научной традиции подобные элементы чаще трактуются как часть организационно-технологической среды или как инструменты обеспечения бизнес-процессов. Следует более четко обозначить критерии, по которым цифровые факторы были выведены в отдельный аналитический блок, а также раскрыть, чем они принципиально отличаются от иных внутренних факторов (например,

отности автоматизацию исключительно к цифровому фактору требует аргументированной методологической позиции).

Однако данные замечания не снижают научной и практической ценности выполненного исследования.

В целом автореферат диссертации Кириловой Т.Е. показывает, что проведенное исследование имеет научное и практическое значение, направлено на решение важной проблемы.

Актуальность темы, степень научной и практической новизны идеи, обоснованность сделанных выводов дает основание считать диссертационную работу законченным научным исследованием, соответствующим требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автора – Кирилову Т.Е. - достойной присуждения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Кандидат экономических наук
по специальности 08.00.05 - Экономика и
управление народным хозяйством
(Экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами –
АПК и сельское хозяйство), доцент
кафедры «Экономики и организации
производства» ФГБОУ ВО
«Российский государственный
аграрный университет –
МСХА имени К.А. Тимирязева»

Ягудаева Наталья Алексеевна

«02» сентября 2025 г.

Ягудаева Наталья Алексеевна согласна на автоматизированную обработку персональных данных.



Подпись, должность, ученую степень и ученое звание Ягудаевой Н.А. удостоверяю:
ФГБОУ ВО «Российский государственный
аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева»

Контактные данные:

ФИО: Ягудаева Наталья Алексеевна

Ученая степень: кандидат экономических наук

Ученое звание: нет

Адрес: 127550, г. Москва, ул. Тимирязевская, 49

Полное наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева»

Рабочий телефон: +7 (499) 976-04-80

Email: n.yagudaeva@rgau-msha.ru

Вх. 03.09.2025