

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кириловой Татьяны Евгеньевны
на тему: «Совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях
цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности**

**5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

Современное развитие агропромышленного комплекса России происходит в условиях активной цифровой трансформации, направленной на повышение эффективности, прозрачности и устойчивости всех стадий производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции. Особенно остро стоит вопрос совершенствования бизнес-процессов в молочном производстве – одной из самых ресурсоемких и социально значимых отраслей АПК.

Традиционные подходы к управлению производственными процессами в молочном животноводстве нередко оказываются недостаточными для решения задач, связанных с ростом производительности, снижением себестоимости, соблюдением ветеринарно-санитарных требований и адаптацией к вызовам внешней среды. В этих условиях возрастает потребность в новых организационно-управленческих моделях, способных интегрировать цифровые решения, такие как интернет вещей, искусственный интеллект, цифровые двойники, блокчейн и аналитика больших данных, в повседневную деятельность сельскохозяйственных организаций.

Актуальность темы определяется необходимостью научного осмысления процессов цифровой трансформации на уровне конкретных бизнес-процессов производства молока, разработки методических подходов к оценке их эффективности, а также выработки рекомендаций по их оптимизации.

Среди положительных сторон исследования следует отметить:

- обоснование комплексной модели декомпозиции производственного процесса молока на основе процессного подхода;
- разработку методики оценки эффективности бизнес-процессов с учетом цифровых факторов;
- использование системного и структурно-функционального подходов в анализе производственных процессов и прикладную направленность на примере молочного скотоводства Нижегородской области.

Обоснованность и достоверность сформулированных Кириловой Т.Е. в диссертации положений и выводов определяется использованием общенаучных и специальных методов исследования, а также их апробацией в рамках международных и всероссийских научно-практических конференций, что подтверждает надежность и значимость полученных научных результатов.

Вместе с тем, в ряде фрагментов исследования целесообразно уточнить отдельные формулировки и расширить обоснование выбора цифровых решений. Однако данное замечание носит уточняющий характер и не снижает общей положительной оценки представленного исследования, а также не снижает его научной и практической ценности.

В целом, исходя из содержания автореферата Кириловой Татьяны Евгеньевны на тему: «Совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации», диссертационная работа представляет собой законченное научное исследование, содержит практическую значимость и научную новизну, соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Заведующий кафедрой
государственного управления и менеджмента
Нижегородского института управления –
филиала РАНХиГС,
канд.экон.наук., доцент

Авдонькина В.В.



«04» сентября 2025г.

Авдонькина Валерия Владимировна согласна на автоматизированную обработку персональных данных

Подпись, должность, ученую степень и ученое звание Авдонькиной Валерии Владимировны удостоверяю:

Контактные данные

ФИО: Авдонькина Валерия Владимировна

Ученая степень: кандидат экономических наук

Ученое звание: доцент

Адрес: 603950, Нижегородская область, г. Нижний Новгород, просп. Гагарина, д.46

Полное наименование организации: Нижегородский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Рабочий телефон: 8(831) 412 4164

E-mail: avdonkina-vv@ranepa.ru

вх. 15.09.2025г.