

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кириловой Татьяны Евгеньевны на тему: «Совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Представленный автореферат диссертации Кириловой Татьяны Евгеньевны посвящен актуальной научной и прикладной проблематике повышения эффективности молочного производства в условиях цифровой трансформации аграрного сектора. Исследование выполнено с позиций процессного подхода, что позволило автору не только систематизировать ключевые бизнес-процессы в молочном скотоводстве, но и разработать научно обоснованные инструменты их цифрового переосмысления, оценки и совершенствования.

Актуальность темы определяется необходимостью технологической модернизации агропромышленного комплекса, ориентированной на внедрение отечественных цифровых решений, повышение продуктивности, снижение издержек и достижение технологического суверенитета. Автором предложен подход, сочетающий методологическую строгость и ориентацию на практические задачи, что подтверждается глубиной теоретического анализа и результатами эмпирических исследований, проведенных на базе хозяйств Нижегородской области.

К числу достоинств работы следует отнести: разработку комплексной модели декомпозиции бизнес-процессов производства молока; формализацию цифровых факторов как самостоятельной категории воздействия; методику оценки эффективности бизнес-процессов с использованием интегральных коэффициентов; акцент на использовании и развитии отечественных цифровых технологий в условиях импортозамещения; надлежащую апробацию результатов на научно-практических конференциях различного уровня. В то же время, ряд положений, представленных в автореферате, требует дополнительного уточнения.

Во-первых, заявленная масштабируемость разработанной концепции цифровой трансформации требует более подробного обоснования. В автореферате не представлены возможные ограничения ее применения к сельскохозяйственным организациям с различным уровнем цифровой зрелости, отличиями в ресурсной обеспеченности и организационной структурой. Это затрудняет оценку универсальности предложенной модели и степени ее адаптируемости к различным условиям.

Во-вторых, требует уточнения логика расчетов и нормативных границ интегральных коэффициентов цифровой зрелости и эффективности бизнес-процессов. Указанные пороговые значения (1,0–7,5 и 1,0–4,5) выглядят формально установленными. Однако в автореферате не раскрывается, на каких эмпирических данных, статистических моделях,

нормативных документах или результатах пилотных исследований основывалась их верификация. Для повышения научной достоверности результатов целесообразно было бы указать методику установления этих значений и критерии, по которым определялись границы цифровой зрелости и эффективности.

Тем не менее, отмеченные замечания не снижают научной значимости и практической ценности проведенного исследования. Они носят уточняющий характер и могут быть учтены автором в рамках дальнейшего научного развития заявленной темы.

Обладая как теоретическим, так и практическим значением, диссертация на тему «Совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации» содержит пункты научной новизны, полученные автором самостоятельно. Результаты и выводы диссертации соответствуют критериям, которые регламентируются п. 9–11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Кирилова Татьяна Евгеньевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Заместитель директора
по научно-методической работе
Нижегородского института
путей сообщения, к.э.н., доцент

Яшкова Н.В.

«25» августа 2025 г.

Яшкова Наталья Вячеславовна согласна на автоматизированную обработку персональных данных

Подпись, должность, ученую степень и ученое звание Яшковой Н.В. удостоверяю:



Контактные данные

ФИО: Яшкова Наталья Вячеславовна

Ученая степень: к.э.н.

Ученое звание: доцент

Адрес: г. Нижний Новгород, пл. Комсомольская, 3

Полное наименование организации: Нижегородский институт путей сообщения - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Приволжский государственный университет путей сообщения»

Рабочий телефон: 8(908)732-51-29

E-mail: nv-jaschkova@yandex.ru

вх. 16.09.2025 г.