

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кириловой Татьяны Евгеньевны
на тему: «Совершенствование бизнес-процессов производства молока в
условиях цифровой трансформации», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности**

5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность проблемы исследования. Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью повышения эффективности и технологической устойчивости молочного производства в условиях цифровой трансформации агропромышленного комплекса. Молочное животноводство является одной из наиболее ресурсоемких и социально значимых отраслей, требующей внедрения современных цифровых решений и пересмотра традиционных подходов к управлению производственными процессами. В условиях перехода к цифровой экономике особенно востребованы научно обоснованные модели и методики, позволяющие адаптировать бизнес-процессы сельхозпредприятий к различным уровням цифровой зрелости, обеспечить их оптимизацию и интеграцию цифровых технологий с учетом специфики отрасли. Отсутствие комплексных подходов к трансформации бизнес-процессов в молочном производстве делает заявленную тему актуальной как с научной, так и с прикладной точки зрения.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования. Теоретическая значимость исследования заключается в развитии научных представлений о цифровой трансформации агропромышленного комплекса на основе процессного и архитектурного подходов к управлению, а также в обосновании моделей декомпозиции бизнес-процессов молочного производства и методик оценки их эффективности с учётом уровня цифровой зрелости. Практическая значимость работы определяется возможностью применения предложенных методических разработок, интегральных показателей и рекомендаций для диагностики, оптимизации и цифровизации производственных процессов в сельскохозяйственных организациях.

Основные научные результаты диссертационного исследования заключаются в следующем:

- обоснована комплексная модель декомпозиции процесса производства молока, обеспечивающая целостное цифровое представление технологического цикла с выделением цифровых факторов как самостоятельной категории (с. 10).

- сформирована концепция цифровой трансформации бизнес-процессов молочного производства на основе процессного подхода, интегрирующая ключевые функциональные направления и современные цифровые технологии (с. 12).

- предложена ресурсно-сервисная модель цифровой зрелости архитектуры молочных сельскохозяйственных организаций, включающая взаимосвязанную интеграцию технологий, бизнес-процессов и стратегических целей (с. 15).

- разработана и апробирована методика комплексной оценки эффективности бизнес-процессов молочного производства с учетом цифровых факторов, основанная на системе интегральных коэффициентов (с. 17).

В автореферате (с. 19) представлены три сценария цифровой трансформации молочного производства (базовый, оптимальный и максимальный), включающие различные комбинации цифровых решений, таких как ERP-системы, датчики здоровья животных, IoT-климатические модули и доильные роботы. Однако в обосновании выбора конкретных технологий и параметров сценариев недостает ссылок на критерии их применимости, ожидаемые производственные эффекты по каждому компоненту и методику расчета эффективности (помимо сводных показателей ROI и срока окупаемости).

Неясно, какие функциональные ограничения или требования к ресурсам (например, кадровым, техническим) предполагаются при реализации каждого из решений. Это снижает воспроизводимость предлагаемой модели в условиях иных хозяйств.

Отмеченное замечание не снижает значимости полученных в диссертации научных результатов, поскольку основные положения и научные выводы аргументированы и апробированы в условиях конкретного предприятия. Однако обозначенные аспекты могут быть уточнены и развиты в последующих научных публикациях или в рамках проектных решений по цифровизации молочного производства.

Обоснованность и достоверность сформулированных Кириловой Т.Е. в диссертации положений и выводов определяется использованием общенаучных и специальных методов исследования, а также их апробацией в рамках международных и всероссийских научно-практических конференций, что подтверждает надежность и значимость полученных научных результатов.

В целом, исходя из содержания автореферата Кириловой Татьяны Евгеньевны на тему: «Совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации», диссертационная работа представляет собой законченное научное исследование, содержит практическую значимость и научную новизну, соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Кирилова Татьяна Евгеньевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Кандидат экономических наук,
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),
доцент, доцент кафедры экономики и управления
ФГБОУ ВО «Вятский государственный
агротехнологический университет»



Жукова Юлия Сергеевна

согласна на автоматизированную обработку персональных данных

Подпись, должность и учёную степень

удостоверяю

УДОСТОВЕРЯЮ ПОДПИСЬ

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

ФИО: Жукова Юлия Сергеевна

Ученая степень: кандидат экономических наук

Ученое звание: доцент

Полное наименование организации: ФГБОУ ВО «Вятский государственный
агротехнологический университет»

Почтовый адрес: 610017, Российская Федерация, г. Киров, Октябрьский проспект, 133

Контактные данные: Тел./ факс (8332) 54-86-33

E-mail: info@vgatu.ru



Жукова Ю.С.

Заместитель секретаря ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ

Владимиров И.В.

Вх. 03.09.2025