

В диссертационный совет 72.2.016.01  
на базе ГБОУ ВО «Нижегородский  
государственный инженерно-  
экономический университет»

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Кириловой Татьяны Евгеньевны на тему:  
«Совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой  
трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика  
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Автореферат диссертации Кириловой Татьяны Евгеньевны посвящен актуальной проблеме повышения эффективности молочного скотоводства в условиях цифровизации агропромышленного комплекса. Тема исследования отличается высокой степенью новизны и значимости, что обусловлено стратегическими задачами цифровой трансформации сельского хозяйства в России.

Автор последовательно раскрывает логику исследования: четко сформулированы цель и задачи, определены объект и предмет, обоснованы методология и информационная база. В работе разработаны комплексная модель декомпозиции процесса производства молока, концепция цифровой трансформации бизнес-процессов, ресурсно-сервисная модель обеспечения цифровой зрелости организаций и методика оценки эффективности бизнес-процессов с применением цифровых индикаторов. Эти результаты свидетельствуют о весомом вкладе автора в развитие теории и методологии управления бизнес-процессами в агропромышленном комплексе.

Практическая значимость исследования подтверждается апробацией предложенных подходов на примере сельскохозяйственных организаций Нижегородской области. Представленные модели и методики обладают потенциалом внедрения и могут быть использованы в управленческой практике.

Следует отметить высокий уровень научной аргументации, логичность и убедительность изложения материала.

Вместе с тем в работе можно выделить аспект, требующий дальнейшего уточнения. Несмотря на комплексность предложенной методики оценки эффективности бизнес-процессов, в автореферате недостаточно раскрыта проблема её адаптации к условиям хозяйств различного масштаба. Специфика функционирования малых фермерских предприятий и крупных агрохолдингов существенно различается по ресурсной базе, уровню цифровой инфраструктуры и кадровому обеспечению, что может влиять на результаты оценки и направления цифровой трансформации. Более детальная проработка данного вопроса позволила бы повысить прикладную ценность предложенных подходов.

Отмеченные замечания не снижают общего научного уровня работы. Автореферат содержит логично выстроенные и обоснованные научные положения и выводы, основанные на самостоятельных исследованиях и аналитической работе.

В целом, исходя из содержания автореферата Кириловой Татьяны Евгеньевны на тему «Совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой

трансформации», диссертационная работа представляет собой законченное научное исследование, содержит практическую значимость и научную новизну, соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

кандидат экономических наук, доцент  
кафедра экономики, учета и финансов  
БУ ВО Сургутский государственный университет



О.Н. Галюта

« 3 » сентября 20 25 г.

Галюта Оксана Николаевна согласна на автоматизированную обработку персональных данных

Подпись, должность, ученую степень и ученое звание Галюта Оксаны Николаевны удостоверяю:

Антощенко Елена Ивановна

Контактные данные

Галюта Оксана Николаевна

Ученая степень: кандидат экономических наук

Ученое звание: доцент

Адрес: 628403, г. Сургут, пр-т Ленина, дом 16, квартира 116

Полное наименование организации: Бюджетное учреждение высшего образования Ханты-мансийского автономного округа – Югры «Сургутский государственный университет»

Рабочий телефон: +7 346 276 28 72

E-mail: galyuta\_on@surgu.ru

