

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
Д 72.2.016.01, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ИНЖЕНЕРНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ НИЖЕГОРОДСКОЙ
ОБЛАСТИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 18 сентября 2025 г. №28

О присуждении Кириловой Татьяне Евгеньевне учёной степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему «Совершенствование бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) принята к защите 04.07.2025 г. (протокол заседания №25) диссертационным советом Д 72.2.016.01, созданным на базе Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет» Министерства образования и науки Нижегородской области, 606340, Нижегородская обл., г. Княгинино, ул. Октябрьская, д. 22а, приказом № 628/нк от 25 июня 2024 года.

Соискатель Кирилова Татьяна Евгеньевна, 31 марта 1992 года рождения. В 2019 году окончила аспирантуру Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика с присвоением квалификации «Преподаватель. Преподаватель-исследователь». Диплом № 115224 4145637,

регистрационный номер 12 от 09.07.2019 г. В настоящее время работает в ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет» на кафедре «Экономика и автоматизация бизнес-процессов» в должности старшего преподавателя.

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика и автоматизация бизнес-процессов» ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет» Министерства образования и науки Нижегородской области.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Денисова Надежда Владимировна, доцент кафедры «Экономика и автоматизация бизнес-процессов» ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет».

Официальные оппоненты:

Жиляков Дмитрий Иванович, доктор экономических наук, доцент, проректор по научной работе и инновациям ФГБОУ ВО «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова»,

Китаёв Юрий Александрович, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Организация аграрного производства и менеджмента» ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Костромская государственная сельскохозяйственная академия» в своем положительном отзыве, подписанном председательствующим на заседании кафедры «Экономика, организация производства и бизнеса», деканом экономического факультета, доктором экономических наук, профессором Середой Надеждой Александровной, и утвержденный ректором, доктором технических наук, профессором Волхоновым Михаилом Станиславовичем, указала, что диссертационная работа является самостоятельным и завершенным научным

исследованием, вносящим вклад в теорию и практику оптимизации бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации.

Диссертационное исследование соответствует паспорту специальности ВАК Министерства науки и высшего образования РФ 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) и критериям п. 9-14 «Положения о присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 (в ред. от 16.10.2024 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Кирилова Татьяна Евгеньевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Соискатель имеет 25 научных работ объемом 18,1 п. л. (13,35 авторских), из них 8 публикаций в рецензируемых научных изданиях, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, в том числе 1 публикация в изданиях, входящих в международную реферативную базу данных и систем цитирования Scopus.

К наиболее значимым работам соискателя, опубликованным в рецензируемых научных изданиях, относятся:

1. Кирилова, Т. Е. Структурно-логическая модель факторов эффективности производства молока в условиях цифровизации / Т. Е. Кирилова // Глобальный научный потенциал. – 2025. – № 5 (170). – С. 177–181. – 0,32 п. л.

2. Кирилова, Т. Е. Ресурсно-сервисное обеспечение цифровой зрелости архитектуры сельскохозяйственных организаций молочного направления / Т. Е. Кирилова // Вестник Евразийской науки. – 2025. – Т 17. – № s2. – DOI: 10.15862/83FAVN225 – 0,63 п. л.

3. Кирилова, Т. Е. Базовая методика комплексной оценки эффективности бизнес-процессов производства молока / Т. Е. Кирилова, Н.

В. Денисова // Вестник Евразийской науки. – 2025. – Т17. – № 3. – DOI: 10.15862/25FAVN325 – 0,67 п. л. (авторских – 0,5).

4. Кирилова, Т. Е. Бизнес-процессы в молочном скотоводстве / Т. Е. Кирилова, Д. В. Проскура // Глобальный научный потенциал. – 2024. – № 12 (165). – С. 251–256. – 0,34 п. л. (авторских – 0,25).

5. Кирилова, Т. Е. Повышение экономической эффективности отрасли молочного скотоводства с использованием цифровых решений / Т. Е. Кирилова, Д. В. Проскура // Глобальный научный потенциал. – 2024. – № 2 (155). – С. 269–273. – 0,4 п. л. (авторских – 0,25).

6. Кирилова, Т. Е. Барьеры развития отрасли молочного подкомплекса АПК / Т. Е. Кирилова, Н. В. Проваленова // Глобальный научный потенциал. – 2022. – № 9 (138). – С. 150–154. – 0,37 п. л. (авторских – 0,25 п. л.).

В опубликованных работах Кириловой Т.Е. раскрыты основные положения диссертации, содержащие научную новизну и практическую значимость исследования. В публикациях нашли отражение теоретико-методологические подходы к совершенствованию бизнес-процессов производства молока, включая обоснование ключевых факторов влияния и роли цифровой трансформации в повышении эффективности и конкурентоспособности молочного скотоводства.

Автором изложены результаты, связанные с разработкой и апробацией методики комплексной оценки эффективности бизнес-процессов производства молока на основе цифровых решений. Также в исследовании предложена концепция цифровой трансформации бизнес-процессов производства молока, предусматривающая поэтапное внедрение цифровых решений, разработана ресурсно-сервисная модель обеспечения цифровой зрелости архитектуры сельскохозяйственных организаций молочного направления.

Недостовверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты

диссертации, и заимствованных материалов или отдельных результатов без указания источника установлено не было.

На диссертацию и автореферат поступило 6 отзывов. В них отмечается: актуальность темы, научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы, обоснованность выводов и рекомендаций, соответствие требованиям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

В поступивших отзывах имеются следующие замечания:

1. Сизоненко О.А., к.э.н., доцент кафедры экономики, проректор по учебной работе, молодежной политике и воспитательной деятельности ФГБОУ ВО «Донбасская аграрная академия»: недостаточно полно раскрыт механизм масштабируемости предложенных моделей и методик в условиях хозяйств с различным уровнем цифровой зрелости. Несмотря на то, что в работе представлены сценарии цифровизации (базовый, оптимальный, максимальный), отсутствует анализ ограничений и адаптационных требований к внедрению тех или иных решений в малых и ресурсно-ограниченных хозяйствах.

2. Ягудаева Н.А., к.э.н., доцент кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА им. К.А. Тимирязева»: в первом пункте новизны – при представлении модели декомпозиции процесса производства молока – уместно было бы более подробно раскрыть механизм формирования добавленной стоимости на каждом этапе с использованием цифровых метрик. Например, таких показателей, как коэффициент кормоотдачи, индекс технологической готовности, параметры качества молока (бактериальная обсемененность, жирность), а также уровень автоматизации процессов. Это позволило бы более детализировано обосновать вклад цифровых решений в экономический результат каждого подпроцесса. Кроме того, требует

дополнительного обоснования логика выделения цифровых факторов в качестве самостоятельной категории. В рамках научной традиции подобные элементы чаще трактуются как часть организационно-технологической среды или как инструменты обеспечения бизнес-процессов. Следует более четко обозначить критерии, по которым цифровые факторы были выведены в отдельный аналитический блок, а также раскрыть, чем они принципиально отличаются от иных внутренних факторов (например, отнести автоматизацию исключительно к цифровому фактору требует аргументированной методологической позиции).

3. Жукова Ю. С., к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО «Вятский государственный агротехнологический университет»: однако в обосновании выбора конкретных технологий и параметров сценариев недостает ссылок на критерии их применимости, ожидаемые производственные эффекты по каждому компоненту и методику расчета эффективности (помимо сводных показателей ROI и срока окупаемости). Неясно, какие функциональные ограничения или требования к ресурсам (например, кадровым, техническим) предполагаются при реализации каждого из решений. Это снижает воспроизводимость предлагаемой модели в условиях иных хозяйств.

4. Галюта О.Н., к.э.н., доцент кафедры экономики, учета и финансов БУ ВО «Сургутский государственный университет»: несмотря на комплексность предложенной методики оценки эффективности бизнес-процессов, в автореферате недостаточно раскрыта проблема ее адаптации к условиям хозяйств различного масштаба. Специфика функционирования малых фермерских предприятий и крупных агрохолдингов существенно различается по ресурсной базе, уровню цифровой инфраструктуры и кадровому обеспечению, что может влиять на результаты оценки и направления цифровой трансформации. Более детальная проработка данного вопроса позволила бы повысить прикладную ценность предложенных подходов.

5. Яшкова Н.В., к.э.н., доцент, заместитель директора по научно-методической работе Нижегородского института путей сообщения: во-

первых, заявленная масштабируемость разработанной концепции цифровой трансформации требует более подробного обоснования. В автореферате не представлены возможные ограничения ее применения к сельскохозяйственным организациям с различным уровнем цифровой зрелости, отличиями в ресурсной обеспеченности и организационной структуре. Это затрудняет оценку универсальности предложенной модели и степени ее адаптируемости к различным условиям.

Во-вторых, требует уточнения логика расчетов и нормативных границ интегральных коэффициентов цифровой зрелости и эффективности бизнес-процессов. Указанные пороговые значения (1,0–7,5 и 1,0–4,5) выглядят формально установленными. Однако в автореферате не раскрывается на каких эмпирических данных, статистических моделях, нормативных документах или результатах пилотных исследований основывалась их верификация. Для повышения научной достоверности результатов целесообразно было бы указать методику установления этих значений и критерии, по которым определялись границы цифровой зрелости и эффективности.

6. Авдонькина В.В., к.э.н., доцент, заведующий кафедрой государственного управления и менеджмента Нижегородского института управления филиала РАНХиГС: в ряде фрагментов исследования целесообразно уточнить отдельные формулировки и расширить обоснование выбора цифровых решений.

Выбор официальных оппонентов обоснован уровнем их научной компетентности, наличием профильных публикаций и широкой известностью достижений в сфере цифровизации агропромышленного комплекса и оптимизации бизнес-процессов на предприятиях молочной отрасли, выполнен с учетом требований п.п. 22 и 24 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842.

Выбор ведущей организации обусловлен тем, что Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Костромская государственная сельскохозяйственная академия» является одним из ведущих аграрных высших учебных заведений. Академия играет важную роль в кадровом и научном обеспечении агропромышленного комплекса, в том числе в подготовке высококвалифицированных специалистов в области цифровой экономики и аналитики данных. На ее базе осуществляются фундаментальные и прикладные исследования по проблемам цифровизации сельского хозяйства, оптимизации производственных процессов на предприятиях молочного скотоводства.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- разработана комплексная модель декомпозиции процесса производства молока, структурирующая технологический цикл на основные этапы (уход за животными, доение, хранение и отгрузка). Проведена систематизация факторов, оказывающих влияние на эффективность бизнес-процессов, в том числе с выделением цифровых факторов в самостоятельную категорию;

- представлен подход к цифровой трансформации бизнес-процессов в молочном производстве, интегрирующий четыре функциональных направления (оптимизацию использования ресурсов, управление данными, автоматизацию процессов, управление качеством и безопасностью продукции) с различными классами цифровых технологий;

- предложена ресурсно-сервисная модель обеспечения цифровой зрелости архитектуры сельскохозяйственных организаций молочного направления, характеризующаяся комплексным и взаимосвязанным подходом к цифровой трансформации таких организаций, способствующая повышению операционной эффективности, оптимизации производственных издержек и улучшению потребительских характеристик продукции;

- разработана методика оценки эффективности бизнес-процессов в

молочном производстве, обеспечивающая объективную диагностику, идентификацию проблемных областей и недостатков в организации процесса производства молока.

Теоретическая значимость обоснована следующим:

- исследование вносит вклад в развитие теории цифровой трансформации АПК, предлагая новые концептуальные подходы к совершенствованию бизнес-процессов в молочном скотоводстве;
- выявлены и систематизированы ключевые факторы, определяющие эффективность цифровизации производства молока;
- разработанные модель декомпозиции, методика оценки эффективности бизнес-процессов дополняют теорию организации сельскохозяйственного производства и могут служить основой для дальнейших научных исследований;
- полученные результаты создают теоретический фундамент для последующих исследований в области цифровизации сельского хозяйства, управления производственными процессами и разработки новых методических подходов к оценке эффективности молочного производства.

Применительно к проблематике диссертации результативно использованы: методы анализа и синтеза, статистические методы обработки данных, метод функционального моделирования IDEF0 для декомпозиции и структурного анализа бизнес-процессов производства молока, а также метод кейс-стади для разработки и апробации практических рекомендаций по совершенствованию бизнес-процессов производства молока.

Изложенные научные положения и выводы согласуются с результатами исследований ведущих специалистов в области цифровизации агропромышленного комплекса и управления производственными процессами. Разработанные концепции и методики базируются на комплексном анализе современных научных исследований по цифровой трансформации, данных отраслевой статистики и практического опыта внедрения цифровых технологий на молочных предприятиях,

представленных в трудах российских и зарубежных ученых.

Значение полученных результатов для практики подтверждается тем, что разработанные в исследовании концепция, методики и практические рекомендации направлены на повышение эффективности молочных предприятий, снижение производственных издержек, улучшение качества продукции и формирование системного подхода к цифровой трансформации отрасли. Предложенные инструменты получили положительную оценку ЗАО «Покровская слобода», Управления сельского хозяйства и природопользования Княгининского муниципального округа и ООО ПЗ «Большемурашкинский» Большемурашкинского муниципального округа Нижегородской области, а также используются в учебном процессе ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет».

Достоверность и обоснованность научных результатов, представленных в диссертационном исследовании, подтверждается применением современного теоретико-методологического аппарата, использованием репрезентативной эмпирической базы, корректностью выбранных методов анализа и многократной апробацией ключевых положений исследования. Аналитические выводы основываются на официальной статистике Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориальных органов, материалах отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовой документации, а также на результатах собственных расчетов автора.

Изложенные в диссертационной работе аналитические материалы, выводы и основные научные результаты исследования нашли полное отражение в опубликованных соискателем научных работах, были доложены и обсуждены на конференциях различного уровня, где получили положительную оценку. Содержание опубликованных научных работ соответствует теме диссертации.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах проведения исследовательского процесса, включая выдвижение идеи, определение цели, постановку и решение задач диссертационного исследования, сбор и обработку аналитических данных, систематизацию и анализ теоретической и практической информации, интерпретацию полученных результатов и обоснование научной новизны исследования, обобщение и развитие научно-методических положений, разработку практических предложений и рекомендаций по оптимизации бизнес-процессов производства молока региона; апробации результатов и основных положений диссертационной работы на научно-практических конференциях, внедрении разработанных рекомендаций в сферу практического применения, подготовке научных публикаций по теме исследования.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие замечания: отсутствуют предложения по совершенствованию бизнес-процессов по уходу за животными; требует уточнения влияние предлагаемых инструментов на бизнес-процессы; необходимо было учесть специфику малых и крупных предприятий при цифровизации бизнес-процессов; в работе не отражены инвестиционное прогнозирование и дифференциация производства.

Соискатель Кирилова Т. Е. ответила на замечания и заданные ей в ходе заседания вопросы, привела собственную аргументацию.

На заседании 18 сентября 2025 г. диссертационный совет принял решение: за новые научно обоснованные теоретические положения и практические рекомендации по оптимизации бизнес-процессов производства молока в условиях цифровой трансформации, имеющие важное народнохозяйственное значение для экономики страны, соответствие диссертации требованиям п. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, присудить Кириловой Т. Е. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 11 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 11, против присуждения ученой степени – 0, недействительных бюллетеней – 1.

Председатель
диссертационного совета Д 72.2.016.01,
доктор экономических наук, профессор



А.Е. Шамин

Ученый секретарь диссертационного совета
Д 72.2.016.01,
кандидат экономических наук, доцент



М.Л. Нечаева

18.09.2025.