

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
72.2.016.01, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ИНЖЕНЕРНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело №
решение диссертационного совета от 10 июля 2026 г. № 11

О присуждении Закировой Фарида Фаритовне ученой степени кандидата экономических наук. Диссертация на тему «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) принята к защите 07.05.2026 г. (протокол заседания № 6) диссертационным советом 72.2.016.01, созданным на базе Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет» Министерства науки и высшего образования Нижегородской области, 606340, Нижегородская обл., г. Княгинино, ул. Октябрьская, д. 22а, диссертационный совет создан приказом № 628/нк от 25 июня 2024 года.

Соискатель Закирова Фарида Фаритовна, 8 декабря 1996 года рождения, в 2020 году окончила магистратуру Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ижевская государственная сельскохозяйственная академия» по направлению «Экономика».

В настоящее время работает в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Казанский государственный аграрный университет» в должности старшего лаборанта кафедры экономики и организации производства, на условиях внутреннего совместительства в должности преподавателя.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов № 01-16/1271 от 17.12.2024 г. выдана Автономной некоммерческой образовательной организацией высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации».

Диссертация выполнена на кафедре экономики и организации производства Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный аграрный университет».

Научный руководитель – Валиев Айрат Расимович, Первый проректор, доктор технических наук, профессор Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный аграрный университет».

Официальные оппоненты:

Черданцев Вадим Петрович, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Центра экономических исследований рыбного хозяйства Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии»;

Польшакова Наталья Викторовна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры цифровых технологий Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина»

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» в своем положительном отзыве указала, что диссертационная работа содержит научно-обоснованные подходы к повышению экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций на основе интеграции цифровых технологий. Предложенные методические подходы к оценке и ранжированию факторов эффективности, типологизации хозяйств и проектированию цифровой трансформации являются актуальными и имеют важное народно-хозяйственное значение. Результаты исследования способствуют решению актуальных проблем повышения экономической эффективности сельскохозяйственных организаций, цифровой трансформации АПК, обеспечения устойчивости аграрной экономики.

Диссертация соответствует требованиям пунктов 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Закирова Фарида Фаритовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Соискатель имеет 18 научных работ общим объемом 10,52 п. л. (из них 5,58 авторских), в том числе по теме диссертации 18, из них 9 работ в изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, общим объемом 4,59 п.л. (авторских – 3,67 п.л.), а также 4 статьи в изданиях, включенных в международные реферативные базы данных и системы цитирования Scopus, общим объемом 2,74 п.л. (авторских – 0,63 п.л.).

К наиболее значимым работам соискателя, опубликованным в рецензируемых научных изданиях, относятся:

1. Закирова, Ф. Ф. Методические основы формирования цифровой платформы сельского хозяйства Республики Татарстан / Ф. Ф. Закирова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2026. – № 1(55). – С. 235–239. – 0,58 п.л.

2. Закирова, Ф. Ф. Типология по критериям экономической эффективности и цифровой зрелости как основа разработки дифференцированных рекомендаций для сельскохозяйственных организаций / Ф. Ф. Закирова // Финансовый бизнес. – 2026. – № 1. – С. 39–42. – 0,56 п.л.

3. Закирова, Ф. Ф. Совершенствование методики оценки влияния искусственного интеллекта на экономическую эффективность сельскохозяйственных организаций / Ф. Ф. Закирова // Управленческий учет. – 2025. – № 10. – С. 468–473. – 0,54 п.л.

4. Закирова, Ф. Ф. Методические подходы оценки эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций / Ф. Ф. Закирова // Финансовый бизнес. – 2025. – № 2. – С. 115–118. – 0,52 п.л.

5. Закирова, Ф. Ф. Цифровые технологии для повышения эффективности сельского хозяйства / Ф. Ф. Закирова // Управленческий учет. – 2025. – № 2. – С. 274–281. – 0,53 п.л.

6. Закирова, Ф. Ф. Теоретические основы исследования эффективности сельскохозяйственного производства / Ф. Ф. Закирова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – № 12 (153). – С. 207–213. – 0,63 п.л.

В опубликованных работах Закировой Ф.Ф. раскрыты основные положения диссертационного исследования, отражающие его научную новизну и практическую значимость. Соискателем разработаны теоретические и методические подходы к интеграции цифровых технологий в систему факторов экономической эффективности сельскохозяйственных организаций. Предложена методика типологизации хозяйств на основе интегральных показателей экономической эффективности и цифровой зрелости, а также

разработан и апробирован проект поэтапного внедрения цифровых технологий в практику сельскохозяйственных организаций. Автором обоснованы направления цифровой трансформации бизнес-процессов и предложены дифференцированные рекомендации для различных типов сельскохозяйственных организаций.

Недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, и заимствованных материалов или отдельных результатов без указания источника, не выявлено.

На диссертацию и автореферат поступили 8 отзывов. В них отмечают: актуальность темы, научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы, обоснованность выводов и рекомендаций, соответствие требованиям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

В поступивших отзывах имеются следующие замечания:

1. Залозная Г. М., д.э.н., профессор, профессор кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный аграрный университет»: 1) интеграционная модель сквозного бизнес-процесса (рисунок 2) предполагает двунаправленный обмен данными между производителями и переработчиками. Однако она не в полной мере учитывает сложившуюся структуру агропродовольственного рынка, где присутствуют посреднические структуры (заготовители, оптовые базы, трейдеры). Включение данного блока в архитектуру платформы повысило бы реалистичность модели; 2) в п. 5 новизны (с. 14) и на рисунке 3 (с. 18) автор описывает архитектуру ИИ-системы, где аналитическое ядро выполняет «ИИ-агент». Из текста не ясно, о какой именно технологии идёт речь: о генеративных нейросетях (LLM), о классических методах машинного обучения или о гибридном подходе. Разные типы ИИ имеют разную стоимость, точность и объяснимость результатов.

2. Тюпаков К. Э., д.э.н., профессор, профессор кафедры экономики и внешнеэкономической деятельности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина»: на с. 16 автореферата автор приводит уравнение регрессии $Y = 0,055 + 0,076X_3 + 0,238X_4 + 0,265X_7$. Коэффициент при X_7 (интегральный индекс цифровизации) равен 0,265, что является наибольшим среди трёх факторов. Однако из текста не ясно, интерпретируется ли этот коэффициент как эластичность, как частная производная или как стандартизованный коэффициент.

3. Ларина Т. И., к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО «Вятский государственный агротехнологический университет»: одним из ключевых результатов (п. 1 новизны, с. 12) является обоснование перехода к оценке деятельности по системе взаимосвязанных индикаторов (выручка на 100 га, на работника, на 100 руб. фондов и т.д.). Однако в автореферате не объяснено, почему из этой системы исключён показатель производительности труда в натуральном выражении (ц/чел.-час.). В условиях, когда цены на продукцию могут быть волатильны, натуральные показатели часто более объективно отражают технологическую эффективность, нежели денежные.

4. Шарапова Н. В., д.э.н., доцент, заведующая кафедрой бухгалтерского учета и аудита ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»: на с. 8 автореферата автор пишет о модели формирования региональной цифровой платформы. При этом в тексте не указано, за счёт каких источников предполагается финансирование создания такой платформы, и кто будет выполнять функции её оператора.

5. Винничек Л. Б., д.э.н., профессор, профессор кафедры организации аграрного производства и менеджмента ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»: на с. 15-16 автореферата автор приводит результаты корреляционно-регрессионного анализа и указывает, что фактор «качество почв» (X_1) не показал статистически значимого влияния на

эффективность. С позиции агрономической науки это вызывает сомнение. Не является ли этот результат следствием того, что в выборке все хозяйства находятся в пределах одной природно-климатической зоны с незначительным разбросом бонитета почвы?

6. Давлетов И. И, к.э.н., доцент, доцент кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова»: 1) В авторском определении эффективности (п. 1 новизны) присутствует оборот «с использованием цифровых технологий». Работа выиграла бы от чёткого пояснения: является ли это обязательным условием для признания деятельности эффективной или же лишь желательным дополнением. Особенно это важно в свете выделенного в типологии кластера «Эффективные традиционалисты» (высокая эффективность при низкой цифровизации). 2) Исследование выполнено на данных 51 организации Предкамской зоны Республики Татарстан. Автореферат выиграл бы от обсуждения репрезентативности выборки (доля в общем числе хозяйств зоны, распределение по размерам и специализации) и возможностей экстраполяции выводов на другие природно-экономические зоны Татарстана и регионы России.

7. Кузнецова А.Р., д.э.н., доцент, профессор кафедры экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет»: 1) предложенная модель региональной цифровой платформы (рис. 1) включает множество участников, но не рассматривает вопросы информационной безопасности, защиты персональных данных и разграничения доступа. Было бы полезно дополнить описание механизмами шифрования, ролевой моделью и политиками безопасности; 2) представленная типология (табл. 3) выделяет четыре статических группы, но не рассматривает динамику перехода организаций из одной группы в другую. Работа выиграла бы от разработки «дорожной карты» для каждой группы с указанием этапов повышения цифровой зрелости и ожидаемых сроков перехода на более высокий уровень.

8. Иванова О. Е., к.э.н., доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета и информационных систем в экономике ФГБОУ ВО «Костромская государственная сельскохозяйственная академия»: автор не приводит расчет экономической эффективности самой предлагаемой региональной цифровой платформы как инфраструктурного проекта: отсутствуют оценки затрат на ее создание и поддержку, а также показатели окупаемости (NPV, IRR, срок возврата инвестиций). Без этих данных сложно судить о реалистичности масштабирования платформы на уровне всего региона, особенно для малых и средних сельскохозяйственных организаций с ограниченными бюджетами.

Выбор официальных оппонентов обоснован уровнем их компетентности, наличием публикаций и широкой известностью достижений в области экономики агропромышленного комплекса и цифровой трансформации, и выполнен с учетом требований п. 22 и п. 24 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842.

Выбор ведущей организации обусловлен значительным научным и практическим вкладом Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» в развитие аграрного сектора и цифровых технологий в АПК

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– **уточнено** определение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственной организации в условиях цифровой трансформации, трактующее ее как способность устойчиво генерировать растущий ликвидный доход за счет сбалансированного использования земли, труда, производственных фондов с применением цифровых технологий. Данное уточнение развивает понятийный аппарат, используемый при анализе экономической эффективности сельскохозяйственных организаций, и позволяет рассматривать ее как результат синергетического взаимодействия

традиционных факторов и цифровых технологий, формирующих новое качество предиктивно-оптимизационной системы ведения хозяйства;

– **разработана и обоснована** модель формирования региональной цифровой платформы сельского хозяйства (на примере Республики Татарстан) с архитектурой многоуровневого сетевого взаимодействия. Предложенная модель, в дополнение к существующим отраслевым информационным системам, ориентированным преимущественно на контроль и отчетность, позволяет консолидировать данные всех участников агропродовольственного рынка и использовать информацию в качестве ресурса для создания добавленной стоимости, обеспечивая переход от точечной автоматизации к формированию целостной цифровой экосистемы;

– **предложен и апробирован** методический подход к ранжированию факторов экономической эффективности на основе корреляционно-регрессионного анализа. В развитие существующих эконометрических моделей, ограничивающихся определением степени влияния отдельных факторов, предложенный подход позволяет не только выстроить их иерархию, но и спроецировать полученные результаты на конкретные классы цифровых технологий, обеспечивая тем самым адресное усиление отдачи в зависимости от ранга фактора;

– **разработана** методика интеграции показателей цифровизации в систему факторов экономической эффективности, предполагающая их формализацию через агрегированный индекс цифровой зрелости. Введение данного индекса в корреляционно-регрессионную модель как самостоятельной переменной наряду с традиционными факторами позволило количественно измерить вклад цифровизации в экономическую эффективность сельскохозяйственных организаций и подтвердить его статистическую значимость. Полученное уравнение регрессии демонстрирует, что цифровизация входит в число значимых переменных, влияющих на экономический результат;

– **представлена** методика синтетической типологизации сельскохозяйственных организаций, основанная на одновременном учёте интегральных показателей экономической эффективности и цифровой зрелости. В качестве развития традиционных классификаций, опирающихся на отраслевые или финансовые признаки, данный подход позволил выявить четыре стратегически значимых кластера («Сбалансированные лидеры», «Эффективные традиционалисты», «Неэффективные инвесторы в технологии», «Системно отстающие») и разработать для каждого из них дифференцированные рекомендации по повышению эффективности и углублению цифровизации;

– **обоснован и апробирован** проект поэтапного внедрения цифровых технологий в деятельность сельскохозяйственных организаций, представляющий альтернативу стандартному подходу, ориентированному на приобретение дорогостоящих готовых решений. Разработанный проект, основанный на архитектуре единой цифровой среды с использованием платформы автоматизации n8n и ИИ-агента, обеспечил сокращение трудозатрат на сбор и обработку информации, минимизацию операционных ошибок и повышение обоснованности управленческих решений. Апробация проекта на базе ООО «СХП «Татарстан» подтвердила его экономическую результативность: рост урожайности зерновых, увеличение среднегодового надоя молока, снижение себестоимости производства зерна и молока в сопоставимых ценах, повышение общей рентабельности продаж.

Теоретическая значимость исследования заключается в следующем:

– **расширены** теоретические положения о повышении экономической эффективности сельскохозяйственных организаций с учетом цифровой трансформации, что углубляет понимание сущности эффективности как интегральной характеристики и механизма устойчивого развития в условиях цифровой экономики;

– **уточнен** понятийный аппарат исследования за счет авторского определения сущности экономической эффективности и интегрального

индекса цифровизации, отражающих единство традиционных и цифровых факторов производства;

- **систематизированы и теоретически обоснованы** факторы экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций, что развивает методологические основы их комплексного анализа, оценки и типологизации;

- **разработаны** методические подходы к интеграции показателей цифровизации в систему факторов эффективности, сценарному планированию и прогнозированию, дополняющие теоретическую базу управления устойчивым развитием сельскохозяйственных организаций, обеспечивая комплексный и дифференцированный подход к их развитию.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что представленные в работе методические подходы, модели и практические рекомендации направлены на повышение экономической эффективности сельскохозяйственных организаций в условиях цифровизации. Разработанный инструментарий может быть использован в деятельности органов регионального и муниципального управления при оценке эффективности хозяйств, прогнозировании их развития, выборе сценариев трансформации и обосновании мер государственной поддержки. Предложенные инструменты получили положительную оценку Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан, Управления сельского хозяйства и продовольствия в Балтасинском муниципальном районе Республики Татарстан, ООО «СХП «Татарстан», ООО «Агрокомплекс «Ак Барс», а также используются в учебном процессе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный аграрный университет».

Методы исследования базируются на:

- применении комплекса общенаучных и специальных методов, включая диалектический, системный и институциональный подходы, что

позволило обеспечить многоаспектность исследования экономической эффективности сельскохозяйственных организаций в условиях цифровой трансформации;

– использовании методов экономико-статистического анализа, интегральной оценки, корреляционно-регрессионного и кластерного анализа, сравнительных сопоставлений, группировок, проектного подхода, сценарного прогнозирования, обеспечивших обоснованность выводов и достоверность результатов исследования по повышению экономической эффективности сельскохозяйственных организаций.

Разработанные теоретические положения согласуются с выводами ведущих исследователей в области аграрной экономики и цифровой трансформации АПК. Примененные методические подходы не противоречат современным научным концепциям изучения вопросов повышения экономической эффективности и цифровизации сельского хозяйства.

Личный вклад автора заключается в непосредственном выполнении всех этапов исследования: от разработки теоретических положений и постановки исследовательских задач, сбора информации, до обработки и анализа эмпирических данных, интерпретации полученных результатов и их апробации. Автором самостоятельно сформулировано определение экономической эффективности, систематизированы факторы ее формирования, разработаны и апробированы методика интегральной оценки, сценарный подход к управлению и подходы к интеграции цифровизации в систему факторов экономической эффективности. Также автором обоснованы элементы научной новизны, сформулированы практические рекомендации по повышению экономической эффективности сельскохозяйственных организаций и обеспечено отражение результатов исследования в научных публикациях и выступлениях на научных мероприятиях.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие замечания: не в полной мере учтены социальные риски высвобождения работников под влиянием цифровизации сельского хозяйства, предложенная автором

архитектура внедрения систем искусственного интеллекта в деятельность сельскохозяйственных организаций нуждается в усилении за счет разработки адекватной организационно-экономической модели.

Соискатель Закирова Ф.Ф. ответила на замечания и заданные ей в ходе заседания вопросы, привела собственную аргументацию.

На заседании 10 июля 2026 года диссертационный совет принял решение: за новые научно обоснованные теоретические положения и практические рекомендации по повышению экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий, имеющие существенное значение для народного хозяйства и экономики страны, соответствие диссертации требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, присудить Закировой Фариде Фаритовне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 11 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 12, против присуждения ученой степени – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного совета
72.2.016.01, доктор экономических наук,
профессор



А. Е. Шамин

Ученый секретарь диссертационного совета
72.2.016.01, кандидат экономических наук,
доцент

Н.Н. Кондратьева

10.07.2026