

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ**

Закировой Фариды Фаритовны на тему: «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Экономическая эффективность сельскохозяйственных организаций служит важным индикатором развития аграрной сферы. В современных условиях прежние экстенсивные подходы, основанные на наращивании ресурсов, исчерпали себя, что проявляется в нестабильности результатов хозяйствования. Возникает необходимость в новых механизмах, которые позволят активизировать традиционные факторы производства и усилить их качественный потенциал. Цифровые технологии открывают такие возможности, обеспечивая более рациональное использование земли, техники и труда. Однако интеграция цифровых решений в целостную систему, способную моделировать причинно-следственные связи и давать прогнозные оценки, остаётся нерешённой научно-практической проблемой. Отсутствие системного подхода, увязывающего цифровое развитие с традиционными факторами производства, определяет актуальность данного исследования.

Исследование выстроено логически: цель последовательно раскрывается через задачи, обоснование методов, аналитические процедуры и создание прикладных инструментов. Обоснованность результатов обеспечивается теоретико-методической базой, корректным применением исследовательского аппарата и использованием репрезентативных статистических данных с горизонтом, позволяющим верифицировать устойчивые тренды. Теоретическая значимость заключается в уточнении подходов к сущности экономической эффективности сельхозорганизаций и развитии методов факторного анализа через интегральные показатели эффективности и цифровой зрелости. Практическая ценность работы носит прикладной характер и распространяется на два уровня. Органы государственного управления получают типологию и методику оценки для дифференцированной поддержки хозяйств и формирования требований к цифровым платформам. Руководство предприятий — диагностический инструмент для самооценки, обоснования инвестиций в цифровые технологии и апробированную методику поэтапной цифровизации бизнес-процессов.

Диссертационная работа Закировой Ф.Ф. содержит элементы научной новизны, которые заключаются в следующем:

1. Уточнено теоретическое представление об экономической эффективности сельхозорганизаций в условиях цифровизации: дано авторское определение этой категории (способность устойчиво приносить растущий ликвидный доход при сбалансированном использовании земли, труда и фондов с учётом отраслевой специфики). Обоснован переход к оценке деятельности через систему взаимосвязанных индикаторов финансовой устойчивости и скорости оборота ресурсов.

2. Разработана модель региональной цифровой платформы АПК, которая отличается от традиционных отраслевых систем (ориентированных на контроль и отчётность) архитектурой многоуровневого сетевого взаимодействия. Модель позволяет сформировать цифровую экосистему, где информация служит ресурсом для создания добавленной стоимости всеми участниками агропродовольственного рынка.

3. Предложен методический подход к ранжированию факторов эффективности, который не просто определяет степень их влияния, но и выстраивает иерархию с проекцией на конкретные классы цифровых технологий. Интеграция индекса цифровой зрелости в регрессионную модель как самостоятельной переменной позволяет измерить вклад цифровизации и обосновать направления развития.

4. Разработана методика типологизации сельхозорганизаций по двум критериям (экономическая эффективность и цифровая зрелость), в отличие от традиционных отраслевых классификаций. Подход выделяет стратегические кластеры и формирует дифференцированные рекомендации, обеспечивая переход к адресной политике поддержки.

5. Обоснован проект поэтапной цифровизации как альтернатива дорогостоящим готовым решениям: на основе выявления проблемных процессов проектируются взаимосвязанные процедуры с сохранением человеческого контроля в критических точках. Аналитическим ядром выступает ИИ-агент, что даёт тиражируемый сценарий, доступный для большинства организаций.

Отмечая несомненную уникальность, научную новизну и практическую значимость диссертации, в качестве замечания необходимо отметить, что на с. 8 автореферата автор пишет о модели формирования региональной цифровой платформы. При этом в тексте не указано, за счёт каких источников предполагается финансирование создания такой платформы, и кто будет выполнять функции её оператора.

Высказанное замечание является дискуссионными и не уменьшают общей высокой оценки работы.

Исходя из представленного автореферата считаем, что диссертация Закировой Ф.Ф. на тему: «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий» является самостоятельной, логически обоснованной и завершённой научно-квалификационной работой, обладающей достаточной степенью научной новизны и практической ценностью, полностью соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых

степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор, Закирова Фарида Фаритовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 - Экономика и управление народным  
хозяйством (Экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и  
сельское хозяйство), доцент,  
заведующий кафедры бухгалтерского учета и аудита  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»



Наталья Владимировна Шарапова

«25» мая 2026 г.

Шарапова Н.В. согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Подпись, должность, ученую степень,  
ученое звание доктора экономических наук, доцента  
Шараповой Натальи Владимировны удостоверяю:  
Ученый секретарь Ученого совета  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»



Е.А. Надеина

Контактные данные: Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет» (ФГБОУ ВО УРГЭУ)

Адрес: 620144, Свердловская область, г. Екатеринбург,  
ул. 8 Марта, 62/45, официальный сайт: <https://www.usue.ru/>  
Тел.(рабочий):8(343) 283-12-88 доб. (4-88),  
E-mail: [nadeina@usue.ru](mailto:nadeina@usue.ru)