

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ**

Закировой Фариды Фаритовны на тему: «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Показатели деятельности сельскохозяйственных организаций демонстрируют высокую волатильность, что свидетельствует об исчерпании возможностей экстенсивного наращивания ресурсов. Сложившаяся ситуация требует не просто интенсификации, а качественно иной конфигурации механизмов повышения эффективности. Цифровизация способна стать тем катализатором, который активизирует традиционные факторы производства и раскроет их скрытые резервы. Однако на практике цифровые технологии пока интегрируются в аграрный бизнес фрагментарно, без формирования единого аналитического пространства. В связи с этим, соискателем решена важная научно-практическая задача, направленная на создание механизма, который не только автоматизирует операции, но и моделирует последствия управленческих решений. Отсутствие методик количественной оценки вклада цифровых технологий в изменение показателей экономической эффективности усиливает значимость и актуальность данного диссертационного исследования.

Судя по автореферату, диссертация отличается логичным построением и последовательным раскрытием поставленной цели: через формулировку задач, обоснование методов, проведение аналитических процедур и создание прикладных инструментов.

Новизна научных результатов диссертации Закировой Ф.Ф. не вызывает сомнений. Особого внимания заслуживают разработанные соискателем теоретические и прикладные положения по повышению экономической эффективности сельскохозяйственных организаций на основе цифровых технологий, а также уточнение сущности экономической эффективности сельскохозяйственных организаций в условиях цифровизации (способность устойчиво генерировать ликвидный доход при сбалансированном использовании земли, труда, фондов с учётом отраслевых рисков) и обоснование перехода к индикаторам финансовой устойчивости и скорости оборота ресурсов. Характеризуется научной новизной разработанная Закировой Ф.Ф. модель региональной цифровой платформы с многоуровневым сетевым взаимодействием, создающая экосистему, где информация выступает ресурсом для добавленной стоимости.

Предложенный в исследовании подход к ранжированию факторов эффективности с проекцией на классы цифровых технологий (интегральный индекс цифровой зрелости как самостоятельная переменная регрессии) и методика типологизации по двум критериям для перехода от универсальных программ к адресной политике может быть использован при формировании экономической политики на региональном уровне. Обоснованный соискателем проект поэтапной интеграции цифровых технологий как альтернатива дорогостоящим решениям (идентификация проблемных процессов, верификация, ИИ-агент), обеспечивающий тиражируемую и доступную цифровую трансформацию для большинства сельхозорганизаций, характеризуется не только научной новизной, но и практической значимостью.

Отмечая уникальность, научную новизну и практическую значимость представленного к защите диссертационного исследования, следует отметить несколько замечаний и пожеланий, которые имеют дискуссионный характер и не снижают общей высокой оценки выполненной работы.

1. Интеграционная модель сквозного бизнес-процесса (рисунок 2) предполагает двунаправленный обмен данными между производителями и переработчиками. Однако, она не в полной мере учитывает сложившуюся структуру агропродовольственного рынка, где присутствуют посреднические структуры (заготовители, оптовые базы, трейдеры). Включение данного блока в архитектуру платформы повысило бы реалистичность модели и расширило бы сферу её применения.

2. В п. 5 новизны (с. 14) и на рисунке 3 (с. 18) автор описывает архитектуру ИИ-системы, где аналитическое ядро выполняет «ИИ-агент». Из текста не ясно, о какой именно технологии идёт речь: о генеративных нейросетях (LLM), о классических методах машинного обучения или о гибридном подходе. Разные типы ИИ имеют разную стоимость, точность и объяснимость результатов.

Изучение автореферата даёт основание утверждать, что диссертация Закировой Ф.Ф. «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий» является завершённым научным трудом, обладает научной новизной и практической значимостью, соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а её автор, Закирова Фариды Фаритовны, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доктор экономических наук по специальности 08.00.01 – Экономическая теория, профессор, профессор кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный аграрный университет»

Залозная Галина Михайловна

27 мая 2026 г.



Залозная Г.М. согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Тел.: 8(912)8438315, e-mail: [zalozn60@mail.ru](mailto:zalozn60@mail.ru)

Подпись д.э.н., должность, ученую степень и ученое звание профессора Г.М. Залозной удостоверяю:

Заместитель начальник управления  
и кадрового обеспечения  
по кадровым вопросам ОГАУ



Е.А. Захарова

Контактные данные: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Оренбургский государственный аграрный университет».

Адрес: 460014, г. Оренбург, ул. Челюскинцев, 18; официальный сайт: <https://orensau.ru/>

Тел.: +7 (3532) 77-52-30, e-mail: [rector@orensau.ru](mailto:rector@orensau.ru)

вх. 17.06.26