

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

Закировой Фариды Фаритовны на тему: «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Привычные методы повышения эффективности в сельском хозяйстве, которые наблюдались до сегодняшнего времени за счёт увеличения объёмов ресурсов, уже не работают как раньше. Результаты деятельности организаций сильно зависят от внешних, часто неподконтрольных факторов, что сигнализирует о необходимости качественно иных решений. Цифровые технологии приходят на помощь: они могут кардинально повысить отдачу от земли, техники и персонала. Но беда в том, что внедрение «цифры» пока не превратилось в стройную систему, которая бы не просто автоматизировала рутину, но и позволяла просчитывать последствия и предлагать оптимальные сценарии. Научное сообщество пока не дало ответа, как связать параметры цифровизации с традиционными факторами и измерить реальный эффект. Именно этот пробел обуславливает актуальность предлагаемого исследования.

Построение работы логично: автор последовательно решает задачи, обосновывает методы, проводит анализ и создаёт прикладные инструменты для достижения цели. Надёжность результатов обеспечена серьёзной теоретико-методической проработкой инструментария, корректным применением исследовательского аппарата и опорой на масштабные массивы статистики, что позволяет верифицировать гипотезы о трендах развития сельских территорий. Вклад в теорию – уточнение сущности экономической эффективности сельхозорганизаций в современных условиях и развитие методов факторного анализа через интегральные показатели (эффективность и цифровая зрелость). Прикладной вывод работы двунаправлен. Государственные органы получают типологию и методику для адресной поддержки хозяйств и стандартизации цифровых платформ. Сами предприятия – инструмент самодиагностики, обоснования вложений и проверенную на практике поэтапную схему цифровизации бизнес-процессов.

В диссертационной работе Закировой Ф.Ф. научная новизна представлена следующими ключевыми положениями:

- автором углублена теория экономической эффективности сельхозорганизаций для аграрного сектора в цифровую эпоху: предложено собственное определение (способность устойчиво увеличивать ликвидный доход за счёт сбалансированного использования ресурсов с учётом отраслевой специфики). Обоснован переход к оценке через индикаторы финансовой устойчивости и оборачиваемости ресурсов;

- представлена модель региональной цифровой платформы сельского хозяйства, отличающаяся от аналогов (ориентированных на контроль и отчётность) архитектурой многоуровневого сетевого взаимодействия. Модель создаёт экосистему, где информация служит источником добавленной стоимости для всех участников агропродовольственного рынка;

- предложен подход к ранжированию факторов эффективности, который не ограничивается измерением влияния, а выстраивает иерархию и связывает каждый фактор с определёнными цифровыми технологиями. Интеграция индекса цифровой зрелости в регрессионную модель как самостоятельного фактора позволяет измерить вклад цифровизации и обосновать приоритеты ИТ-инвестиций;

- разработана методика типологизации по двум критериям (эффективность и цифровая зрелость), в отличие от традиционных классификаций на основе отраслевых или финансовых признаков. Методика выявляет стратегические кластеры и даёт дифференцированные рекомендации, заменяя универсальные меры адресной политикой;

- обоснован проект поэтапной автоматизации как альтернатива покупке дорогих готовых решений: через идентификацию проблемных процессов и проектирование взаимосвязанных процедур с сохранением человеческого контроля. ИИ-агент обрабатывает данные и формирует аналитику, что создаёт тиражируемый и доступный сценарий цифровой трансформации.

Высоко оценивая уникальность, новизну и практическую значимость проведённого исследования, тем не менее необходимо указать на следующее дискуссионное положение:

1. На с. 16 автореферата автор приводит уравнение регрессии (1): $Y = 0,055 + 0,076X_3 + 0,238X_4 + 0,265X_7$. Коэффициент при X_7 (интегральный индекс цифровизации) равен 0,265, что является наибольшим среди трёх факторов. Однако из текста не ясно, интерпретируется ли этот коэффициент как эластичность, как частная производная или как стандартизованный коэффициент.

Указанное замечание носит характер научной полемики и не снижает общей высокой оценки выполненного исследования.

На основании изучения автореферата можно утверждать, что диссертация Закировой Ф.Ф. на тему: «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий», представляет собой законченное научное исследование, содержит практическую значимость и научную

новизну и соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а её автор, Закирова Фариды Фаритовны, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство), профессор, профессор кафедры экономики и внешнеэкономической деятельности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина»

Константин Эдуардович Тюпаков

26 мая 2026 г.

Тюпаков К.Э. согласен на автоматизированную обработку персональных данных.

Тел. 8(918)484-00-93, e-mail: tupakov@yandex.ru

Подпись д.э.н., должность, ученую степень и ученое звание профессора К.Э. Тюпакова удостоверяю:
Ученый секретарь ученого совета ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина»



(Handwritten signature)

Н.К. Васильева

Контактные данные: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина»

(ФГБОУ ВО КубГАУ)

Адрес: 350044, Краснодарский край, г. Краснодар,

ул.Калинина, 13, официальный сайт: <https://www.kubsau.ru/>

Тел.(рабочий):8(861) 221-58-47,

E-mail: tjupakov.k@kubsau.ru