

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ**

Закировой Фарида Фаритовны на тему: «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

В настоящее время экстенсивные факторы роста в сельском хозяйстве практически исчерпали свой потенциал, что делает результаты деятельности организаций сильно зависимыми от внешних условий. Это обуславливает поиск принципиально новых механизмов повышения эффективности, способных усилить действие традиционных факторов производства.

Цифровые технологии представляются наиболее перспективным инструментом для такого преобразования, поскольку они позволяют более рационально использовать земельные, материально-технические и трудовые ресурсы. Однако существующие цифровые решения внедряются, как правило, разрозненно и автоматизируют лишь отдельные операции, не формируя единого управленческого контура. Отсутствует системный подход, который бы объединял параметры цифрового развития с традиционными факторами и давал возможность количественно измерить вклад цифровизации в экономическую эффективность. Более того, остаётся нерешённой задача создания прогнозного механизма, отслеживающего причинно-следственные связи. Всё это определяет актуальность темы, направленной на восполнение указанного научно-методического пробела.

Структура диссертации выстроена логично: от постановки задач и выбора методов через аналитические процедуры к созданию практических инструментов, что позволяет последовательно достичь поставленной цели. Введение раскрывает актуальность и определяет исследовательские ориентиры. Первая глава переосмысливает экономическую эффективность в аграрном секторе, показывая, как цифровизация превращает землю, труд и капитал в управляемые переменные; предложены модель отраслевой цифровой платформы и методика оценки ИИ-решений. Вторая глава

анализирует реальное состояние сектора, выявляя дуальную структуру и концентрацию, а с помощью регрессионного анализа устанавливает приоритетные факторы эффективности и соответствующие им цифровые инструменты. Третья глава вводит индекс цифровой зрелости, доказывает его статистическую значимость, проводит типологизацию хозяйств и на практическом примере демонстрирует позитивный эффект от автоматизации.

Диссертация Закировой Ф.Ф. представляет научную новизну, направленную на повышение экономической эффективности сельскохозяйственных организаций посредством цифровых технологий. Теоретически уточнено понятие экономической эффективности сельскохозяйственных организаций (способность генерировать ликвидный доход при сбалансированном использовании ресурсов с учётом отраслевых особенностей) и обоснован переход к системе индикаторов финансовой устойчивости и оборачиваемости. Разработана модель региональной цифровой платформы с многоуровневым сетевым взаимодействием, предложен подход к ранжированию факторов эффективности с проекцией на классы цифровых технологий и измерением вклада цифровизации через интегральный индекс. Создана методика типологизации по эффективности и цифровой зрелости для перехода к адресной политике, а также обоснован проект поэтапной интеграции (идентификация проблемных процессов, верификация, ИИ-агент) как тиражируемый сценарий, доступный для большинства организаций.

Признавая научную значимость диссертации, в качестве замечания следует отметить, что одним из ключевых результатов (п. 1 новизны, с. 12) является обоснование перехода к оценке деятельности по системе взаимосвязанных индикаторов (выручка на 100 га, на работника, на 100 руб. фондов и т.д.). Однако в автореферате не объяснено, почему из этой системы исключён показатель производительности труда в натуральном выражении (ц/чел.-час.). В условиях, когда цены на продукцию могут быть волатильны, натуральные показатели часто более объективно отражают технологическую эффективность, нежели денежные.

Данное замечание носит характер научной дискуссии и никак не умаляют общей высокой оценки исследования.

Ознакомление с авторефератом позволяет сделать вывод, что диссертационная работа Закировой Ф.Ф. «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий» представляет собой завершённое научное исследование, отличается практической значимостью и научной новизной и соответствует требованиям 9-14 «Положения о присуждении

ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а соискательница, Закирова Фарида Фаритовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Кандидат экономических наук по специальности  
08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство),  
доцент, доцент кафедры экономики и управления  
ФГБОУ ВО «Вятский государственный  
агротехнологический университет»

"26" мая 2026 г.

Ларина Татьяна Ивановна

Я, Ларина Татьяна Ивановна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Тел. 8(912)3389963; e-mail: tlarinina@yandex.ru

Подпись д.э.н., должность, ученую степень,  
ученое звание доцента Т.И. Лариной удостоверяю.

УДОСТОВЕРЯЮ ПОДПИСЬ

Ларина Татьяна Ивановна  
доцент ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ

Контактные данные  
ФГБОУ ВО «Вятский государственный агротехнологический университет»

Адрес: 610017, Российская Федерация, г. Киров, Октябрьский проспект, 133

Тел./ факс (8332) 54-86-33

Электронная почта: info@vgatu.ru

Сайт: <https://vgatu.ru/>

вх. 13.06.26