

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ**

Закировой Фариды Фаритовны на тему: «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Экономическая эффективность сельскохозяйственных организаций остаётся важнейшим индикатором развития аграрного сектора, однако современные условия диктуют необходимость пересмотра прежних подходов. Традиционные экстенсивные методы, ориентированные на увеличение объёмов используемых ресурсов, постепенно утрачивают свою действенность, что выражается в растущей волатильности показателей из-за природно-климатических и рыночных факторов. Возникает объективная потребность в таких механизмах совершенствования деятельности аграрных субъектов, которые бы активизировали качественный потенциал традиционных факторов производства. Цифровые технологии открывают для этого широкие перспективы, позволяя повысить эффективность использования земли, техники и труда. При этом важно понимать, что цифровизация выступает не самостоятельным фактором, а инструментом, раскрывающим резервы традиционных ресурсов. Однако проблема интеграции цифровых решений в целостную систему, способную моделировать причинно-следственные связи и давать прогнозы, остаётся нерешённой. Наличие научно-методического пробела, выражающегося в отсутствии количественной оценки вклада цифровых технологий, подтверждает актуальность исследования.

Диссертационная работа характеризуется логикой и поэтапным движением к цели – постановка задач, обоснование методического аппарата, проведение аналитики и разработка прикладных решений последовательно раскрывают замысел исследования. Во введении сформулированы целевые установки и научный аппарат. В первой главе исследована эволюция категории экономической эффективности, обоснована трансформирующая роль цифровых технологий, представлены авторские модели – региональной цифровой платформы и комплексной оценки эффективности ИИ. Вторая глава на основе регрессионного анализа ранжирует факторы: наиболее значимыми оказались плотность поголовья, специализация и энергообеспеченность, тогда как качество почв и площадь угодий статистически незначимы; под каждый фактор предложены цифровые инструменты. Третья глава представляет интегральный индекс цифровой зрелости как значимый фактор, выделяет

четыре типа хозяйств по сочетанию эффективности и цифровизации, а также апробирует проект автоматизации с ростом рентабельности продаж.

Научная новизна диссертации Закировой Ф.Ф. связана с повышением экономической эффективности сельскохозяйственных организаций за счёт цифровых технологий и включает несколько ключевых элементов. Уточнено теоретическое понимание экономической эффективности сельскохозяйственных организаций: способность устойчиво приносить ликвидный доход при сбалансированном использовании ресурсов с учётом отраслевых ограничений, обоснован переход к индикаторам финансовой устойчивости и скорости оборота ресурсов. Разработана модель региональной цифровой платформы (многоуровневое сетевое взаимодействие, экосистема с информацией как ресурсом добавленной стоимости) и предложен методический подход к ранжированию факторов эффективности с проекцией на классы цифровых технологий и измерением вклада через комплексный индекс. Создана методика типологизации по двум критериям (эффективность и цифровая зрелость), обеспечивающая переход от универсальных мер поддержки к адресной политике. Обоснован проект поэтапной интеграции цифровых технологий с идентификацией проблемных процессов, верификацией, человеческим контролем и ИИ-агентом как аналитическим ядром, что делает цифровизацию доступной для большинства хозяйств.

При всех положительных сторонах диссертационного исследования, его научной новизне и практической значимости, нельзя не высказать некоторые замечания и пожелания.

1. Предложенная модель региональной цифровой платформы (рис. 1) включает множество участников, но не рассматривает вопросы информационной безопасности, защиты персональных данных и разграничения доступа. Было бы полезно дополнить описание механизмами шифрования, ролевой моделью и политиками безопасности, особенно для коммерчески чувствительной информации.

2. Представленная типология (табл. 3) выделяет четыре статических группы, но не рассматривает динамику перехода организаций из одной группы в другую. Работа выиграла бы от разработки «дорожной карты» для каждой группы с указанием этапов повышения цифровой зрелости и ожидаемых сроков перехода на более высокий уровень.

Отмеченные недостатки являются дискуссионными и не снижают общего высокого уровня выполненной работы.

Как следует из автореферата, диссертация Закировой Ф.Ф. «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий» является законченным научным исследованием, содержит элементы научной новизны и практической ценности и соответствует требованиям 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а её автор, Закирова Фарида Фаритовна, заслуживает присуждения ученой степени

кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доктор экономических наук,  
специальность 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (1. Экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями, комплексами  
1.2 АПК и сельское хозяйство), доцент,  
профессор кафедры экономики и менеджмента  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет»,

*Кузнецова*

Альфия Рашитовна Кузнецова

«*25*» *мая* 2026 года

Кузнецова А.Р. согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

*Кузнецова*

Контактные данные:

ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет»

Почтовый адрес организации:

450005, Россия, г. Уфа, ул. 50 летия Октября, д. 34

Телефон (рабочий): +7 (347) 278-59-97

Адрес электронной почты: [alfia\\_2009@mail.ru](mailto:alfia_2009@mail.ru)



*Сх. 16.06.26*