

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

Черданцева Вадима Петровича, доктора экономических наук, профессора, главного научного сотрудника экспертной группы Центра экономических исследований рыбного хозяйства Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии» на диссертацию Закировой Фариды Фаритовны на тему: «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования.

В современных условиях экономическая эффективность сельхозорганизаций выступает важнейшим индикатором развития АПК, однако традиционные подходы, основанные на экстенсивном увеличении ресурсов, исчерпали себя. Производственные показатели демонстрируют высокую волатильность, завися от погодных условий и рыночных колебаний, что придаёт теме исследования особую актуальность. Назрела необходимость в новых механизмах, способных активизировать действие классических факторов производства и усилить их качественный потенциал. Цифровые технологии дают такую возможность – они позволяют повысить эффективность использования земли, техники, трудовых ресурсов. Причём цифровизация выступает не просто добавочным фактором, а важнейшим инструментом раскрытия потенциала всех традиционных ресурсов. Однако ключевая научно-практическая задача остаётся нерешённой: как интегрировать цифровые решения в единый механизм, чтобы не только автоматизировать операции, но и отслеживать причинно-следственные связи, моделировать процессы и получать прогнозы. Сложился серьёзный научно-методический пробел – отсутствует системное решение, объединяющее параметры цифрового развития с традиционными факторами. Нет возможности количественно оценить вклад цифровых технологий в изменение экономических показателей, поэтому поиск действенных инструментов становится особенно актуальным.

Структура, содержание и степень завершенности диссертационного исследования.

Структура диссертационной работы выстроена логично и позволяет последовательно достичь заявленной цели за счёт постановки задач, выбора методологии, аналитической части и разработки практико-ориентированных решений. Работа выполнена на 172 страницах и состоит из введения, трёх глав, заключения, библиографического списка (160 источников) и 8 приложений. В тексте содержится 38 таблиц, 13 рисунков и 14 формул.

Во введении обоснована актуальность выбранной темы, определены цель и задачи диссертационного исследования, установлены его объект и предмет, а также раскрыты научная новизна и практическая значимость полученных результатов.

Первая глава «Теоретические и методические основы повышения экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий» посвящена анализу эволюции категории экономической эффективности в аграрном секторе (с. 13-27) и уточнению её современного содержания, определению места цифровых технологий в системе многофакторной детерминации эффективности производства, а также обоснованию методических подходов к созданию цифровой платформы сельского хозяйства (с. 41-53).

Во второй главе «Диагностика состояния и факторов эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций Республики Татарстан» выполнен анализ современного состояния и тенденций развития аграрного сектора региона (с. 57-70), дана оценка условий функционирования сельскохозяйственных организаций и результативности их деятельности, а также проведена количественная оценка влияния различных факторов на итоговые показатели работы хозяйств (с. 85-94).

В третьей главе «Основные направления повышения экономической эффективности сельскохозяйственных организаций в условиях цифровизации» предложен методический подход к встраиванию показателей цифровизации в систему факторов экономической эффективности (с. 100-110), разработаны дифференцированные рекомендации на основе типологии организаций по уровню экономической эффективности и цифровой зрелости, а также представлен проект внедрения цифровых технологий в практическую деятельность сельскохозяйственных предприятий (с. 135-152).

В заключении обобщены основные итоги проведённого исследования и сформулированы выводы, вытекающие из полученных результатов.

Представленное диссертационное исследование характеризуется концептуальной завершённостью, чёткой логикой изложения и надёжностью полученных выводов. Как сама диссертация, так и автореферат полностью соответствуют установленным требованиям, предъявляемым к работам данного типа. Опубликованные автором научные труды, а также содержание автореферата в полной мере отражают основные результаты проведённого исследования, свидетельствуя о всестороннем анализе темы, методической обоснованности и соответствии современным критериям научной состоятельности.

Степень обоснованности научных положений, достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Достоверность и обоснованность научных результатов, выводов и практических рекомендаций диссертации обусловлены корректным выбором теоретико-методологической базы, развёрнутым теоретико-методическим обоснованием используемого аналитического инструментария, а также правомерным применением исследовательского аппарата. В работе реализован комплекс методологических подходов, включающий использование репрезентативных массивов официальных статистических данных, что обеспечило системный характер анализа. Дополнительным подтверждением обоснованности полученных научных положений и выводов служит горизонт исследования, позволяющий выдвигать гипотезы о наличии тех или иных тенденций.

Основные положения работы обсуждались и были одобрены на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях, включая: «Развитие АПК и сельских территорий в условиях модернизации экономики» (г. Казань, 2018, 2023), «Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, человеческие ресурсы» (г. Самара, 2021), «Приоритеты научно-технологического развития агропромышленного комплекса в современных условиях» (г. Казань, 2024), «Актуальные проблемы развития региональной экономики» (г. Кызылорда, 2024), «Проблемы развития малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве в условиях цифровой экономики» (г. Казань, 2025), «Актуальные проблемы и тренды развития АПК и сельских территорий» (г. Воронеж, 2025).

Публикационная активность соискателя подтверждает научную состоятельность полученных результатов. По теме диссертации опубликовано 18 работ общим объемом 10,52 п.л. (личный вклад автора – 5,58 п.л.), из них 9 статей – в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК РФ, общим объемом 4,59 п.л. (личный вклад – 3,67 п.л.), а также 4 статьи – в изданиях, включенных в международные реферативные базы данных и системы цитирования Scopus, общим объемом 2,74 п.л. (личный вклад – 0,63 п.л.). В данных публикациях полностью отражены научные результаты исследования, составляющие его научную новизну.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования.

Представленное диссертационное исследование Закировой Ф.Ф. характеризуется научной новизной, выражающейся в росте экономической эффективности сельскохозяйственных организаций посредством цифровых технологий, и заключается в следующем:

1. Углублено теоретическое понимание экономической эффективности сельхозорганизаций (с. 15-28). Эффективность определена как способность генерировать растущий ликвидный доход за счёт сбалансированного использования ресурсов с учётом отраслевой специфики. Обоснован переход

к системе индикаторов, ориентированной на финансовую устойчивость и скорость оборота ресурсов (с. 27-28).

2. Разработана модель региональной цифровой платформы сельского хозяйства (с. 41-56). Архитектура многоуровневого сетевого взаимодействия формирует цифровую экосистему для всех участников рынка. Информация становится ресурсом создания добавленной стоимости, а не только объектом контроля (с. 45-51).

3. Предложен методический подход к ранжированию факторов эффективности (с. 90-95). Он позволяет построить иерархию факторов и соотнести её с классами цифровых технологий. Введение интегрального индекса цифровизации в регрессионную модель даёт количественную оценку вклада цифровых технологий в эффективность производства (с. 100-114).

4. Разработана методика типологизации по критериям эффективности и цифровой зрелости (с. 115-124). Выявлены стратегически значимые кластеры с дифференцированными целями и мерами. Это обеспечивает переход от универсальной поддержки к адресной политике (с. 128-130).

5. Обоснован проект поэтапной интеграции цифровых технологий (с. 135-143). На основе идентификации проблемных процессов проектируются рабочие процедуры с механизмом верификации и ИИ-агентом. Такой подход делает цифровую трансформацию доступной для большинства хозяйств (с. 143-152).

Значение выводов и рекомендаций, полученных в диссертационном исследовании, для науки и практики

Значимость выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе, для науки и практики состоит в том, что автором поставлена и решена научная задача, направленная на повышение экономической эффективности сельскохозяйственных организаций на основе внедрения цифровых технологий. В рамках исследования получили развитие методические подходы к оценке такой эффективности, а также методы факторного анализа.

Представленные в диссертации научные результаты, выводы и рекомендации углубляют и дополняют существующие теоретические и методические положения в области оценки эффективности аграрных организаций, учитывая при этом их цифровой и экономический уровень развития. Это, в свою очередь, создаёт основу для разработки адресных рекомендаций по повышению эффективности применительно к конкретным субъектам аграрного предпринимательства.

Практическая ценность выполненного исследования заключается в том, что полученные автором результаты предоставляют органам государственной власти возможность выстраивать дифференцированную систему поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей и формировать требования к функционированию отраслевых цифровых платформ. Для сельскохозяйственных организаций предлагаемый инструментарий одновременно выступает средством самооценки текущего уровня эффективности, обоснованием для принятия инвестиционных

решений в области технологической модернизации и апробированной моделью последовательной цифровизации операционных процессов.

Оценка теоретической и практической значимости диссертационного исследования.

Теоретическая значимость диссертации заключается в уточнении и дополнении существующих теоретических подходов к определению сущности экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций в современных условиях, в развитии и совершенствовании методического инструментария её оценки, а также в развитии методов факторного анализа с применением интегральных показателей – экономической эффективности и цифровой зрелости. Данный подход даёт возможность формировать дифференцированные рекомендации по повышению эффективности в зависимости от достигнутого цифрового и экономического уровня развития конкретных субъектов аграрного бизнеса.

Практическая значимость работы базируется на полученных прикладных результатах, которые могут быть востребованы как на уровне органов государственного управления разных уровней, так и непосредственно в сельскохозяйственных организациях. Государственные органы управления получают возможность использовать предложенную автором типологию и методику оценки для оказания дифференцированной поддержки хозяйствам и для выработки требований к цифровым платформам. Для руководства сельскохозяйственных организаций предложен диагностический инструмент, позволяющий проводить самооценку, обосновывать инвестиции в технологии, а также использовать апробированную методику поэтапной цифровизации бизнес-процессов. Результаты исследования внедрены в практику сельскохозяйственной организации, что подтвердило рост объёмных показателей и повышение рентабельности, при этом полученные разработки обладают значительным потенциалом для тиражирования в иных организациях. Теоретические и методические наработки также используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет» при чтении курсов «Экономика отраслей АПК», «Экономическая информатика», «Экономическая статистика» для студентов направления «Экономика».

Замечания и дискуссионные положения диссертационной работы.

Наряду с высокой оценкой уникальности, новизны и теоретико-прикладной значимости выполненного диссертационного исследования, необходимо отметить отдельные замечания и предложения:

1. В диссертации проведён глубокий ретроспективный анализ эволюции понятия «эффективность» от меркантилистов до наших дней. Вместе с тем теоретическая глава, на наш взгляд, содержит значительный объём исторического материала, включая таблицы с учениями XVII–XX веков, что в определённой степени смещает акцент с современной теории цифровой трансформации агропромышленного комплекса на историю экономических учений. Представляется, что сокращение данного материала позволило бы более полно раскрыть прикладные аспекты цифровизации АПК.

2. Согласно данным таблицы 2.5, за период 2020–2024 годов количество сельскохозяйственных организаций в Республике Татарстан сократилось на 9%, при этом доля убыточных хозяйств возросла с 6% до 14,4%. Автор связывает данную тенденцию с процессами концентрации производства. Однако в этой связи возникает вопрос: не противоречит ли это представлению о цифровизации как универсальном драйвере повышения эффективности для всех категорий хозяйств, учитывая, что цифровая трансформация требует значительных инвестиций и, судя по представленным данным, может способствовать вытеснению мелких производителей? Желательно было бы услышать позицию автора относительно данного социального вызова.

3. В качестве ключевого результативного показателя экономической эффективности автор выбирает денежную выручку на единицу ресурсов, обосновывая это её большей стабильностью по сравнению с прибылью. Однако в аграрном секторе, где объём субсидий может достигать 15-20% выручки, использование данного показателя без очистки от бюджетных трансфертов способно исказить реальную картину эффективности бизнеса. Не оправданнее ли было бы применять добавленную стоимость или операционную прибыль до учёта субсидий в качестве альтернативного измерителя?

4. В уравнении регрессии (3.5) коэффициент при переменной X_1 (коэффициент специализации) составляет -0,132, что означает снижение эффективности при росте специализации на один пункт в нормированной шкале. Данный вывод расходится с классической теорией разделения труда и многими эмпирическими исследованиями в сфере АПК. Не объясняется ли этот результат тем, что в выборку попали как узкоспециализированные хозяйства, например, свиноводческие, так и диверсифицированные предприятия? Хотелось бы услышать авторскую интерпретацию данного парадокса.

Высказанные замечания не имеют принципиального характера, являются дискуссионными и не влияют на общую высокую оценку проведённого исследования.

О соответствии диссертации требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней.

Исследование, представленное в диссертации Закировой Ф.Ф. «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий», носит законченный и независимый характер, посвящено актуальной проблематике и включает теоретические выкладки, методический аппарат и ориентированные на практику рекомендации по повышению эффективности деятельности аграрных организаций на основе использования цифровых технологий.

Диссертация отвечает паспорту специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

и требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а соискатель – Закирова Фарида Фаритовна – достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент:
главный научный сотрудник экспертной группы
Центра экономических исследований
рыбного хозяйства ФГБНУ
«Всероссийский научно-исследовательский
институт рыбного хозяйства и океанографии»
доктор экономических наук, профессор




Черданцев Вадим Петрович

Черданцев Вадим Петрович согласен на автоматизированную обработку персональную данных.

Подпись д.э.н., профессора Черданцева Вадима Петровича удостоверяю:

Ученый секретарь ФГБНУ «ВНИРО»
к.т.н., доцент



Сытова Марина Владимировна



Федеральное государственное научное учреждение «Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии»
105187, г. Москва, Окружной проезд, 19
Телефон: (499) 264-93-87
Телефон: (499) 264-91-87
e-mail: vniro@vniro.ru
Адрес сайта: [www: vniro.ru](http://www.vniro.ru)