

В диссертационный совет 72.2.016.01, созданный на базе ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет»
Адрес: 606340, Нижегородская обл., г. Княгинино, ул. Октябрьская, д. 22а, ауд. 121.

Отзыв
на автореферат диссертации Закировой Фариды Фаритовны
«Повышение экономической эффективности деятельности
сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых
технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная экономика
(Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность избранной темы. Традиционные резервы повышения эффективности аграрного производства, связанные с экстенсивным наращиванием ресурсов, в значительной степени исчерпаны. Как справедливо отмечает автор, современные вызовы требуют перехода к новой модели хозяйствования, в которой цифровые технологии выступают не просто вспомогательным инструментом, а системообразующим фактором, трансформирующим управление ресурсами и бизнес-процессами. Диссертационное исследование Закировой Ф.Ф., посвященное разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по интеграции цифровых решений в механизм повышения эффективности сельскохозяйственных организаций, является своевременным и востребованным как для научного сообщества, так и для практики агробизнеса.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций. Представленный автореферат свидетельствует о корректном применении автором широкого спектра методов исследования: системного и диалектического подходов – на теоретическом уровне; корреляционно-регрессионного и кластерного анализа, методов построения интегральных индексов и экономико-математического моделирования – на эмпирическом этапе. Информационная база (данные Росстата, отраслевая отчетность 51 сельскохозяйственной организации Предкамской зоны Республики Татарстан за 2020–2024 гг., проектные документы) является репрезентативной и достаточной для формулирования статистически значимых выводов. Апробация результатов на международных и всероссийских конференциях, а также 18 публикаций, в том числе 9 в изданиях перечня ВАК и 4 в Scopus, подтверждают достоверность полученных результатов.

Научная новизна и практическая значимость. В диссертации получен ряд результатов, характеризующихся приращением научного знания.

Во-первых, автором предложено уточненное определение экономической эффективности сельскохозяйственной организации в условиях цифровизации, где акцент смещается с максимизации валовых объемов на

способность устойчиво генерировать ликвидный доход за счет синергии традиционных ресурсов и цифровых технологий. Обоснованная система из пяти взаимосвязанных индикаторов позволяет комплексно оценивать эффект от цифровой трансформации на разных уровнях управления.

Во-вторых, разработана архитектура региональной цифровой платформы сельского хозяйства, принципиальное отличие которой от существующих информационных систем заключается в многоуровневом сетевом взаимодействии всех участников агропродовольственного рынка (от сельхозтоваропроизводителей до переработчиков и логистов). Платформа рассматривается не как средство контроля, а как среда для создания добавленной стоимости на основе данных, что имеет важное значение для повышения прозрачности и снижения транзакционных издержек.

В-третьих, заслуживает внимания авторский методический подход к количественной оценке вклада цифровизации в экономическую эффективность. В отличие от традиционных эконометрических моделей, ограничивающихся анализом влияния материальных факторов, Закирова Ф.Ф. вводит в регрессионную модель интегральный индекс цифровизации (ИИЦ), построенный на основе нормализованных показателей цифровой оснащённости. Верификация на эмпирических данных показала, что включение ИИЦ увеличивает объяснённую дисперсию результативного признака на 12,8 процентного пункта, что доказывает статистическую значимость цифрового фактора.

В-четвертых, предложена оригинальная типологизация сельскохозяйственных организаций на основе двумерной матрицы «экономическая эффективность – цифровая зрелость». Выделенные четыре кластера («сбалансированные лидеры», «эффективные традиционалисты», «неэффективные инвесторы в технологии», «системно отстающие») стали основой для дифференцированных управленческих рекомендаций. Оценка резервов роста, выполненная по нормативным значениям показателей лидерской группы, выявила потенциал увеличения выручки на 100 га на 32,4%, производительности труда – на 35,4% и рентабельности продаж – на 13,7 п.п.

В-пятых, практическая ценность работы подтверждена реализацией проекта поэтапной цифровизации в ООО «СХП «Татарстан». Использование доступных инструментов (платформа автоматизации n8n, ИИ-агент, мессенджер) позволило без значительных капитальных затрат добиться роста урожайности зерновых (с 4,8 до 5,2 т/га), увеличения среднегодового надоя молока на корову (на 1880 кг) и повышения общей рентабельности продаж до 46,0% (на 16,7 п.п. выше трехлетнего среднего уровня). Эти результаты убедительно демонстрируют тиражируемость предложенного подхода для хозяйств с ограниченными инвестиционными ресурсами.


Замечание и дискуссионный аспект. При общей высокой оценке работы следует отметить, что автор не приводит расчет экономической эффективности самой предлагаемой региональной цифровой платформы как инфраструктурного проекта: отсутствуют оценки затрат на ее создание и

поддержку, а также показатели окупаемости (NPV, IRR, срок возврата инвестиций). Без этих данных сложно судить о реалистичности масштабирования платформы на уровне всего региона, особенно для малых и средних сельскохозяйственных организаций с ограниченными бюджетами. Вместе с тем данное замечание не снижает общей ценности диссертации, поскольку основное внимание автора сосредоточено на апробированном внутрихозяйственном решении, а платформенная модель представлена на концептуальном уровне.

Заключение о соответствии диссертации критериям ВАК. Диссертационная работа Закировой Ф.Ф. является завершенным, самостоятельно выполненным научным исследованием, содержащим решение актуальной задачи – повышения экономической эффективности сельскохозяйственных организаций на основе интеграции цифровых технологий. По своей актуальности, научной новизне, объему и практической значимости работа соответствует требованиям пп. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Соискатель Закирова Фарида Фаритовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв подготовил:

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета и информационных систем в экономике
ФГБОУ ВО «Костромская государственная сельскохозяйственная академия»


 Иванова Оксана Евгеньевна

«01» июня 2026 г.

Подпись Ивановой О.Е. заверяю:

Начальник отдела управления персоналом



 Васильева Т.Н.

Фамилия, имя, отчество рецензента: Иванова Оксана Евгеньевна

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Костромская государственная сельскохозяйственная академия»

Ученая степень, ученое звание: кандидат экономических наук, доцент. Специальность с расшифровкой, по которой была защищена диссертация: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (1.2. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство)

Адрес организации: 156530, Костромская обл., Костромской р-н, пос. Карваево, Учебный городок, д. 34

Контактный телефон: +7 (4942) 62-91-30, +7 (4942) 65-75-97

Адрес электронной почты: Info@kgsxa.ru

Официальный сайт: <https://kgsxa.ru>

вх. 06.07.2026 г.