

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор ФГБОУ ВО «Саратовский
государственный университет
генетики, биотехнологии и
инженерии имени Н.И. Вавилова

«25» _____ 2026 г.
И.И. Соловьев



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Закировой Фариды Фаритовны на тему: «Повышение экономической эффективности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Актуальность темы исследования. Современное развитие аграрной сферы во многом определяется экономической результативностью сельскохозяйственных предприятий, однако устоявшиеся подходы к её достижению требуют серьёзного пересмотра. Привычные механизмы, опирающиеся на экстенсивное наращивание ресурсов, исчерпали себя: основные показатели деятельности организаций становятся всё более неустойчивыми под воздействием природно-климатических условий и рыночной конъюнктуры. Возникает объективная необходимость в новых способах совершенствования работы аграрных субъектов, которые позволили бы качественно усилить действие традиционных производственных факторов. Эту задачу способны решить цифровые технологии – они открывают реальные возможности для повышения отдачи от земельных, материально-технических и трудовых ресурсов. При этом цифровизацию нельзя рассматривать лишь как обособленный фактор; она выступает важным инструментом, позволяющим наиболее полно реализовать потенциал классических ресурсов и повысить эффективность их использования. Тем не менее до сих пор не решена научно-практическая задача интеграции цифровых решений в единую систему, которая автоматизировала бы не отдельные операции, а отслеживала причинно-следственные связи, моделировала процессы и формировала прогнозные сценарии.

Таким образом, мы наблюдаем, что отсутствует системный подход, объединяющий параметры цифрового развития с традиционными факторами производства и позволяющий количественно измерить вклад цифровых технологий в динамику показателей эффективности. Именно эта объективная потребность в действенных инструментах повышения результативности сельскохозяйственного производства, а также недостаточная разработанность

комплексных, научно обоснованных методов их практического применения предопределяют актуальность данного исследования.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, их достоверность. Достоверность и обоснованность результатов диссертационного исследования обеспечиваются наличием в работе теоретико-методического обоснования разработанного аналитического инструментария, корректным применением исследовательского аппарата, а также комплексным использованием методологических подходов, включая репрезентативные массивы официальных статистических данных. Обоснованность научных положений и выводов подтверждается горизонтом исследования, позволяющим идентифицировать и верифицировать гипотезы о наличии устойчивых трендов развития сельских территорий.

Информационно-статистическая база работы построена на результатах систематического изучения трудов ведущих учёных по экономике АПК и цифровой трансформации, а также на анализе нормативно-правовых актов и стратегических программ развития агропромышленного комплекса Российской Федерации и Республики Татарстан. Информационную основу исследования составили официальные данные Федеральной службы государственной статистики и Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан за 2020-2024 годы, а также отчётность 51 сельскохозяйственной организации Предкамской природно-экономической зоны Республики Татарстан, включающая показатели ресурсообеспеченности, интенсивности производства, финансовых результатов и уровня цифровой зрелости.

Апробация основных положений диссертации осуществлена на научно-практических мероприятиях. Результаты исследования обсуждались и получили одобрение на международных, всероссийских и региональных конференциях, в том числе: «Развитие АПК и сельских территорий в условиях модернизации экономики» (г. Казань, 2018, 2023), «Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, человеческие ресурсы» (г. Самара, 2021), «Приоритеты научно-технологического развития агропромышленного комплекса в современных условиях» (г. Казань, 2024), «Актуальные проблемы развития региональной экономики» (г. Кызылорда, 2024), «Проблемы развития малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве в условиях цифровой экономики» (г. Казань, 2025), «Актуальные проблемы и тренды развития АПК и сельских территорий» (г. Воронеж, 2025).

Тематика диссертационного исследования соответствует положениям паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), п. 3.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК; п. 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК.

По теме диссертации автором опубликовано 18 работ общим объемом 10,52 п.л. (личный вклад – 5,58 п.л.), из них 9 статей – в ведущих

рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК РФ, общим объемом 4,59 п.л. (личный вклад – 3,67 п.л.), общим объемом 2,74 п.л. (личный вклад – 0,63 п.л.). В указанных публикациях полностью отражены научные результаты исследования, составляющие его научную новизну.

Оценка содержания работы и ее завершенности. Диссертация отличается логичным построением и последовательным раскрытием поставленной цели: через формулировку задач, обоснование методов, проведение аналитических процедур и создание прикладных инструментов. Общий объем работы составляет 172 страницы. Структурно она включает введение, три главы, заключение, список литературы из 160 наименований и 8 приложений. Иллюстративный и аналитический материал представлен 38 таблицами, 13 рисунками и 14 формулами.

Во введении дано обоснование актуальности выбранной темы, определены цели и задачи диссертации, обозначены объектная и предметная области, а также представлены элементы научной новизны и практической ценности работы.

В первой главе автор исследует эволюцию понятия «экономическая эффективность» в аграрном секторе, показывая переход от оценки валовых показателей к комплексному анализу денежной выручки и прибыли на единицу ресурсов (с. 13-27). Обосновано, что цифровые технологии трансформируют традиционные факторы производства (земля, труд, капитал), переводя их в разряд измеримых и оптимизируемых переменных (с. 31-35). Разработана модель региональной цифровой платформы сельского хозяйства, которая отличается многоуровневым сетевым взаимодействием всех участников АПК для создания добавленной стоимости (с. 44-53). Предложена комплексная оценка эффективности внедрения ИИ (СЕАИ), включающая не только прямую экономию, но и предотвращенные убытки (с. 39-41).

Вторая глава содержит анализ современного состояния аграрного сектора РФ, выявляя концентрацию производства и ресурсов в крупных сельскохозяйственных организациях, а также дуальную структуру (высокотехнологичные подотрасли – в СХО, традиционные – в ЛПХ и КФХ) (с. 70-76). На основе корреляционно-регрессионного анализа 51 хозяйства Предкамской зоны ранжированы факторы эффективности: наиболее значимыми оказались плотность поголовья скота, коэффициент специализации и энергообеспеченность (с. 90-94). Показано, что качество почв, площадь угодий и кредиторская задолженность в рамках построенной модели не имеют статистически значимого линейного влияния на ключевые показатели (с. 93). Для каждого фактора предложены цифровые инструменты управления (с. 97-98).

В третьей главе разработан методический подход к интеграции показателей цифровизации в систему факторов эффективности через построение интегрального индекса цифровой зрелости (ИИЦ). Регрессионный анализ подтвердил, что ИИЦ является статистически значимым самостоятельным фактором, повышающим объяснительную способность модели на 12,8% (с. 107-110). Проведена типологизация хозяйств по двум

критериям (экономическая эффективность и цифровая зрелость), выделены четыре группы – от «сбалансированных лидеров» до «системно отстающих» – с дифференцированными рекомендациями (с. 128-131). На примере ООО «СХП «Татарстан» апробирован проект поэтапной автоматизации с использованием ИИ-агента, что позволило повысить рентабельность продаж с 29,3% до 46,0% (с. 149-152).

В заключении обобщены основные итоги исследования и сформулированы основные выводы.

Новизна научных результатов, сформулированных в диссертации. Диссертационная работа Закировой Ф.Ф. содержит элементы научной новизны, которые заключаются в повышении экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций за счёт применения цифровых технологий, и сводятся к следующему:

1. Уточнено теоретическое понимание экономической эффективности сельхозорганизаций в условиях цифровизации (с. 15-28). Эффективность трактуется как способность устойчиво генерировать ликвидный доход за счёт сбалансированного использования земли, труда и фондов с учётом отраслевых особенностей (замедленный оборот капитала, сезонность, зависимость от природных факторов). Обоснован переход от оценки по валовым показателям к системе взаимосвязанных индикаторов, ориентированных на финансовую устойчивость и скорость оборота ресурсов (с. 27-28).

2. Разработана модель региональной цифровой платформы сельского хозяйства (с. 41-56). В отличие от отраслевых информационных систем, нацеленных на контроль и отчётность, предложенная архитектура строит многоуровневое сетевое взаимодействие. Платформа формирует экосистему, объединяющую всех участников агропродовольственного рынка, где информация становится ресурсом для создания добавленной стоимости каждым субъектом (с. 45-51).

3. Предложен методический подход к ранжированию факторов экономической эффективности (с. 90-95). В отличие от традиционных эконометрических моделей, он позволяет не только выстроить иерархию факторов, но и спроецировать результаты на конкретные классы цифровых технологий. Интеграция количественной оценки цифровизации через комплексный индекс в корреляционно-регрессионную модель даёт возможность измерить вклад цифровых технологий в эффективность и обосновать направления IT-инвестиций (с. 100-114).

4. Разработана методика типологизации сельхозорганизаций по критериям экономической эффективности и цифровой зрелости (с. 115-124). В отличие от традиционных отраслевых или финансовых классификаций, метод выявляет стратегически значимые кластеры. Для каждого кластера определена стратегическая цель и приоритетные меры, что позволяет перейти от универсальных программ поддержки к адресной политике (с. 128-130).

5. Обоснован проект поэтапной интеграции цифровых технологий в деятельность сельхозорганизаций (с. 135-143). В отличие от стандартного подхода к приобретению дорогостоящих готовых решений, проект

предполагает идентификацию проблемных процессов, проектирование взаимосвязанных рабочих процедур с механизмом обязательной верификации и использованием ИИ-агента как аналитического ядра. Такой сценарий цифровизации, сочетающий готовые технологии с оптимизацией бизнес-процессов, делает цифровую трансформацию доступной для большинства хозяйств (с. 143-152).

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость диссертационной работы состоит в дополнении и уточнении теоретических подходов к трактовке сущности экономической эффективности сельскохозяйственных организаций в современных условиях хозяйствования, а также в развитии и совершенствовании методических основ её оценки. Вклад автора в теорию выражается в развитии методов факторного анализа посредством использования интегральных показателей экономической эффективности и цифровой зрелости, что позволяет разрабатывать дифференцированные рекомендации по повышению эффективности деятельности аграрных субъектов в зависимости от их цифрового и экономического уровня развития.

Практическая значимость исследования определяется прикладным характером полученных результатов, которые могут быть использованы как на уровне органов государственного управления различного уровня, так и на уровне самих сельскохозяйственных организаций. Для органов государственного управления предложены типология и методика оценки, позволяющие осуществлять дифференцированную поддержку хозяйств и формировать требования к цифровым платформам. Руководство сельскохозяйственных организаций получает диагностический инструмент для самооценки, обоснования инвестиций в цифровые технологии, а также готовую апробированную методику поэтапной цифровизации бизнес-процессов. Результаты исследования внедрены в деятельность конкретного предприятия, что подтвердило рост объёмных показателей и рентабельности; они обладают потенциалом для тиражирования в других организациях. Кроме того, теоретические и методические разработки используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет» при преподавании курсов «Экономика отраслей АПК», «Экономическая информатика» и «Экономическая статистика» для студентов направления подготовки «Экономика».

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертации.

Признавая уникальность диссертационного исследования, его научную новизну и практическую значимость, следует тем не менее высказать ряд замечаний и пожеланий:

1. В разделе 1.1 диссертантом предложено авторское определение экономической эффективности сельскохозяйственной организации, которое включает такие специфические характеристики, как «способность устойчиво генерировать растущий ликвидный доход в условиях замедленного оборота капитала». При этом в определении одновременно присутствуют и целевой ориентир (ликвидный доход), и ограничения (природно-климатические

факторы, длительный цикл), и средство достижения (цифровые технологии). Такая многокомпонентность, хотя и отражает сложность категории, делает определение трудно операционализируемым для целей последующего эмпирического анализа.

2. В параграфе 1.2 автор убедительно показывает трансформирующую роль цифровых технологий, но при этом не до конца проясняет их статус: являются ли цифровые технологии самостоятельным фактором производства (наравне с землёй, трудом, капиталом) или же «мета-фактором», усиливающим отдачу от традиционных ресурсов. Эта двойственность впоследствии приводит к определённой терминологической нестрогости при построении регрессионных моделей в Главе 3.

3. В параграфе 1.3 представлена детальная архитектура региональной цифровой платформы сельского хозяйства Республики Татарстан. Однако из текста остаётся неясным, каковы предполагаемые источники и объёмы финансирования её создания, какой орган будет выполнять функции системного интегратора и какова примерная стоимость внедрения для рядового сельскохозяйственного товаропроизводителя. Без ответа на эти вопросы модель платформы сохраняет преимущественно концептуальный характер.

4. Автор подчёркивает, что предложенная методика внедрения основана на широкодоступных и недорогих инструментах, что делает её потенциально тиражируемой. Однако в описании архитектуры (Рисунок 3.1 и Приложение Ж) присутствуют элементы, требующие достаточно высокой квалификации разработчика. Не создаёт ли это непреодолимого барьера для большинства сельскохозяйственных организаций, не имеющих в штате IT-специалистов, даже при низкой стоимости самих инструментов?

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей высокой оценки выполненного исследования.

Соответствие работы требованиям, предъявленным к диссертациям. Диссертационная работа Закировой Ф.Ф. является самостоятельным и завершённым научным исследованием, выполненным на актуальную тему. В ней представлены теоретические положения, методические инструменты и практические рекомендации, направленные на повышение экономической эффективности сельскохозяйственных организаций посредством внедрения цифровых технологий.

Выполненное диссертационное исследование отличается наличием научно-новых результатов, обладает теоретической, методической и прикладной ценностью; все выводы базируются на выполненных автором расчётах и обобщены в систематизированном виде.

Содержание автореферата и опубликованных соискателем научных работ в полной мере передаёт суть диссертации и раскрывает основные положения, выносимые на защиту.

Диссертация Закировой Ф. Ф. на тему: «Повышение экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с использованием цифровых технологий» соответствует паспорту

специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) и требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Закирова Фарида Фаритовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв подготовил доктор экономических наук, профессор кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК», Глебов Иван Петрович.

Диссертация, автореферат и настоящий отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» ФГБОУ ВО «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова», протокол № 10 от «04» июня 2026 года.

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», профессор кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» ФГБОУ ВО «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»



Глебов Иван Петрович

согласен на автоматизированную обработку персональных данных.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» (ФГБОУ ВО Вавиловский университет).

Почтовый адрес: г. Саратов, 410012 пр-кт им. Петра Столыпина зд.4, стр.3,

Факс: (8452) 23-47-81, Тел.: 23-32-92

Официальный сайт организации www.vavilovsar.ru

E-mail: rector@vavilovsar.ru