

В диссертационный совет 72.2.016.01 при  
ГБОУ ВО «Нижегородский государственный  
инженерно-экономический университет»

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

Ткачева Сергея Ивановича, кандидата экономических наук, доцента, заведующего кафедрой «Бухгалтерский учет и статистика» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н. И. Вавилова» на диссертационную работу Богаповой Мярям Ривалевны на тему: «Оценка и повышение эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

**Актуальность темы диссертационного исследования.** В условиях санкционного давления и переориентации логистических цепочек экстенсивные модели развития аграрного сектора утратили свою эффективность, уступив место стратегии интенсивного роста, базирующейся на оптимизации структуры и повышении отдачи от каждого элемента ресурсной базы. При этом современное сельское хозяйство сталкивается с комплексом системных ограничений: дефицитом квалифицированных кадров, износом материально-технической инфраструктуры, климатической нестабильностью и неравномерностью пространственного распределения ресурсов. В такой среде традиционные методы диагностики, ориентированные преимущественно на количественный учёт активов, не позволяют в полной мере выявить резервы роста и сформировать адресные управленческие решения. Отсутствие универсального, адаптивного инструментария, интегрирующего системно-функциональный анализ количественных и качественных характеристик потенциала, обуславливает необходимость разработки научно обоснованной методики комплексной оценки и алгоритма обоснования направлений повышения эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций.

Способность сельскохозяйственных предприятий гибко конфигурировать свою ресурсную базу под изменяющиеся технологические и рыночные требования выступает безальтернативным условием их

долгосрочной устойчивости и конкурентоспособности. Диссертационная работа М.Р. Богаповой предлагает научно обоснованный инструментарий комплексной диагностики и адресного развития ресурсного потенциала, что подтверждает высокую научную и практическую значимость работы.

**Структура, содержание и степень завершенности диссертационного исследования.** Представленная диссертационная работа Богаповой М.Р. изложена на 203 страницах и состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, включающего 176 наименований, и 2 приложений.

Структура и содержание диссертационного исследования полностью соответствуют заявленной теме, сформулированной цели, а также поставленным для её достижения задачам. В работе прослеживается целостность, логика и последовательность изложения материала.

Во введении обозначена актуальность темы исследования, сформулированы цель и задачи, определены объект и предмет исследования, обоснована научная новизна работы, её теоретическая и практическая значимость.

В первой главе дана оценка методических основ формирования системы оценки ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций, обобщены и систематизированы существующие подходы и методы оценки ресурсного потенциала с выделением их преимуществ, ограничений и возможностей интеграции, как основы для построения комплексного диагностического инструментария, обоснована необходимость применения системно-функционального подхода к оценке ресурсного потенциала.

Во второй главе проведена комплексная оценка современного состояния наличия и эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций региона и его отдельных составляющих, проанализированы факторы, влияющие на эффективность его использования.

В третьей главе разработаны методический подход комплексной оценки эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций и алгоритм системного исследования ресурсного потенциала, усовершенствован процесс обоснования направлений повышения эффективности ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций с точки зрения системно-функционального подхода, разработаны прогнозные сценарии развития ресурсного потенциала в сельскохозяйственных организациях.

В заключении автором кратко и ёмко изложены основные выводы по результатам исследования. Проведенное исследование отличается целостностью концепции, логической стройностью изложения и

достоверностью полученных результатов; диссертационная работа и автореферат соответствуют всем нормативным требованиям, предъявляемым к данным научным работам. Опубликованные автором научные труды и представленный автореферат полностью раскрывают содержание проведенного исследования, демонстрируя глубокую проработку темы, методологическую обоснованность и соответствие актуальным научным стандартам.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании.** Автором проведён глубокий анализ эволюции дефиниции «ресурсный потенциал» (ресурсный, ресурсно-результативный, ресурсно-вероятностный подходы) с опорой на труды Л.И. Абалкина, Т.А. Дозоровой, Б.И. Смагина, А.П. Потапова и других исследователей. Обоснованно выявлена фрагментарность существующих методических решений в прикладном аспекте, что определило необходимость разработки целостного подхода, базирующегося на системно-функциональной парадигме.

Цель работы сформулирована чётко и логично вытекает из актуальности проблемы. Пять взаимосвязанных задач решены последовательно, обеспечив полноту раскрытия темы. Объект (процессы развития ресурсного потенциала сельхозорганизаций Ульяновской области) и предмет (совокупность организационно-экономических отношений, обуславливающих повышение эффективности его использования) определены корректно и соответствуют паспорту специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)). Методологический аппарат, включающий абстрактно-логический, экономико-статистический, экономико-математический инструменты, методы кластерного анализа, регрессионного моделирования и прогнозирования, применён адекватно поставленным задачам.

Диссертационная работа базируется на обширном теоретическом и статистическом материале. Это, а также корректное использование методов исследования, применение авторских методик позволяет констатировать, что основные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертационной работе, являются научно обоснованными и достоверными.

**Научная новизна диссертационного исследования.** К наиболее значимым результатам, обладающим научной новизной и являющимся предметом защиты, относятся следующие:

– предложена уточненная трактовка понятия «ресурсный потенциал» как сложной открытой системы, интегрирующей материальные и

человеческие активы с учётом внешнего контекста и ресурсно-инфраструктурного разнообразия территории;

- сформирована авторская модель комплексной оценки, адаптированная к отраслевой специфике АПК и реализующая системно-функциональный подход для одновременного учёта количественных и качественных параметров;

- установлены современные тенденции и пространственные особенности формирования потенциала, выявлены корреляции между обеспеченностью ресурсами и результативностью их использования;

- разработан методический подход к многомерному рейтинговому анализу, основанный на комбинационном применении аналитического и синтетического инструментария;

- предложен алгоритм обоснования приоритетных направлений повышения эффективности и разработаны сценарные прогнозы развития ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций до 2027 г.

#### **Практическая значимость диссертационного исследования.**

Научно-теоретический вклад автора заключается в расширении представлений о ресурсном потенциале сельскохозяйственных организаций в условиях неопределённости и адаптации методического аппарата к современным реалиям хозяйствования.

Практическая ценность работы подтверждена апробацией разработанного инструментария на материалах 160 сельскохозяйственных организаций Ульяновской области. Предложенный алгоритм и система интегральных индексов могут быть внедрены органами управления АПК федерального, регионального и муниципального уровней для дифференциации мер поддержки, оптимизации отраслевых программ и формирования адресных стратегий развития территорий. Материалы диссертации также обладают высоким потенциалом использования в учебном процессе аграрных вузов.

**Апробация результатов исследования.** Обоснованность выводов гарантируется репрезентативностью информационной базы (данные Минсельхоза РФ, Росстата, официальная отчётность организаций, расчёты автора), соблюдением методологических принципов и верификацией расчётных данных. Основные положения работы прошли широкую апробацию на международных и всероссийских научно-практических конференциях. По теме диссертации опубликовано 28 научных трудов, включая 10 статей в изданиях перечня ВАК, 2 монографии и 1 публикацию, индексируемую в Web of Science, что свидетельствует о высокой степени самостоятельности и зрелости исследования.

### **Замечания и дискуссионные моменты по диссертационной работе.**

В ходе изучения работы возникли следующие конструктивные замечания и пожелания:

1) анализ трудовых ресурсов в диссертации преимущественно опирается на количественные индикаторы (численность, трудообеспеченность, производительность), тогда как устойчивое снижение занятости в сельском хозяйстве Ульяновской области обусловлено глубинными демографическими и социальными факторами. Для усиления диагностического потенциала модели целесообразно дополнить блок оценки человеческих ресурсов качественными параметрами: коэффициентом текучести кадров, удельным весом затрат на обучение и переподготовку, возрастной структурой работников, уровень развития социальной инфраструктуры;

2) результаты кластеризации муниципальных образований выявили выраженную пространственную асимметрию: ряд сельских территорий демонстрирует избыток отдельных видов ресурсов при дефиците других. Ценность исследования мог бы повысить анализ механизмов межмуниципальной кооперации (совместное использование техники, логистические хабы, межхозяйственные инвестиционные пулы) как практический инструмент сбалансирования ресурсного потенциала на уровне микро- и мезоуровня. Это позволит трансформировать диагностические выводы работы в конкретные организационно-экономические решения;

3) автор уделяет большое внимание внешнему контексту, отмечая, что способность системы к развитию оценивается с учетом влияния групп факторов внешней среды. В этой связи в работе следовало уделить больше внимания обоснованию направлений наиболее приемлемой минимизации внешних факторов, влияющих на формирование и использование ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций.

Указанные замечания носят рекомендательный характер, не снижают научной новизны, достоверности результатов и практической ценности диссертационного исследования.

**Общий вывод по соответствию диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.** Диссертационная работа Богаповой Мярям Ривалевны на тему: «Оценка и повышение эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций» является завершённым самостоятельным научным исследованием, выполненным на высоком теоретическом и методическом уровне. Содержание работы полностью соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней»,

утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор Богапова Мярям Ривалевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук,  
доцент, заведующий кафедрой  
«Бухгалтерский учет и статистика»  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования

«Саратовский государственный университет  
генетики, биотехнологии и инженерии  
имени Н. И. Вавилова»



Сергей Иванович Ткачев

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Саратовский государственный университет генетики,  
биотехнологии и инженерии имени Н. И. Вавилова»

Адрес: Россия, 410012, г. Саратов, пр-кт им. Петра Столыпина, зд. 4, стр. 3  
Телефон/факс: 8 (8452) 23-47-81, e-mail: [rector@vavilovsar.ru](mailto:rector@vavilovsar.ru)

Подпись С.И. Ткачева удостоверяю:

Ученый секретарь ученого совета  
ФГБОУ ВО Вавиловский университет  
кандидат технических наук  
доцент



Алексей Максимович Марадудин