

В диссертационный совет 72.2.016.01 при
ГБОУ ВО «Нижегородский государственный
инженерно-экономический университет»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

Бондина Игоря Александровича, доктора экономических наук, доцента, декана экономического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пензенский государственный аграрный университет» на диссертационную работу Богаповой Мярьям Ривалевны на тему: «Оценка и повышение эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования. Современный этап функционирования отечественного агропромышленного комплекса сопровождается структурной трансформацией производственных моделей, при которой традиционный путь наращивания объёмов потребляемых факторов уступает место интенсивным механизмам роста. В условиях макроэкономической нестабильности, переориентации логистических цепочек и учащения климатических аномалий способность сельскохозяйственных предприятий гибко конфигурировать свою ресурсную базу под изменяющиеся технологические и рыночные требования становится безальтернативным условием их выживаемости и долгосрочной устойчивости. При этом существующие диагностические подходы часто ограничиваются разрозненным учётом количественных характеристик активов, не раскрывая эффекта от их взаимодействия и игнорируя влияние экзогенных факторов.

Формирование научно верифицированного инструментария, позволяющего не только фиксировать текущее состояние ресурсной обеспеченности, но и моделировать сценарии её адаптивного развития с учётом отраслевой и территориальной специфики, имеет важное значение. Решение данной задачи создаёт аналитический инструмент для адресного распределения инвестиционных потоков, дифференциации мер государственной поддержки и перехода к модели устойчивого расширенного воспроизводства. В конечном итоге это обеспечивает надёжное покрытие внутреннего продовольственного спроса, снижение зависимости от импорта

и укрепление конкурентных позиций российского АПК в условиях конкуренции.

В совокупности отмеченное дает основание полагать, что тема диссертационного исследования Богаповой М.Р. является актуальной.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании. Методологическую основу исследования сформировали основные положения экономической теории, публикации российских и зарубежных исследователей, затрагивающие вопросы рассматриваемой тематики, а также итоги работ научно-исследовательских институтов.

В процессе выполнения диссертационной работы автором задействован методический аппарат, объединяющий следующие инструменты: абстрактно-логический, монографический, экономико-статистический, экономико-математический, расчетно-конструктивный, а также методы кластерного анализа, регрессионного моделирования и прогнозирования, что обеспечило комплексность оценки ресурсного потенциала. Таким образом, использование комбинации аналитического и синтетического инструментария, интегральных индексов и многомерного рейтингового анализа обеспечивает достоверность выводов. Эмпирическая база (данные Росстата, бухгалтерская отчетность 160 сельскохозяйственных организаций Ульяновской области за 2014–2023 гг.) репрезентативна и верифицирована.

Информационную базу исследования сформировали данные Министерства сельского хозяйства РФ, официальные сведения Федеральной службы государственной статистики, нормативно-справочные документы, бухгалтерская и финансовая отчетность сельскохозяйственных организаций Ульяновской области, а также результаты аналитических расчетов, выполненных автором.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод, что диссертационная работа базируется на обширном теоретическом и статистическом материале. В совокупности с корректным использованием методов исследования и применением авторских методик, это позволяет констатировать, что основные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в автором, являются научно обоснованными и достоверными.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в теоретическом обосновании и разработке методических и практических рекомендаций по развитию ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций, учитывающих закономерности и особенности формирования ресурсной базы в сельском хозяйстве, направленных на формирование сбалансированной структуры и достижение эффекта эмерджентности.

К наиболее значимым результатам, обладающим научной новизной и являющимся предметом защиты, относятся следующие:

1. Предложена уточненная трактовка понятия «ресурсный потенциал», под которой автор предлагает понимать сложную открытую систему сельскохозяйственных организаций, формируемую за счет интеграции материальных и человеческих активов, качество и структура которых определяют производственные возможности. При этом подчеркивается влияние внешнего контекста на способность системы к развитию.

2. Сформирована авторская модель комплексной оценки эффективности использования ресурсного потенциала, адаптированная к отраслевым особенностям функционирования сельскохозяйственных организаций, деятельность которых протекает в условиях непрерывного влияния факторов экзогенного и эндогенного характера, а также учитывающая специфику организации производственных процессов и механизмов финансирования. Предлагаемая авторская модель отличается комплексным характером, реализуемым посредством системно-функционального подхода.

3. Установлены современные тенденции и пространственные особенности формирования и использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций. В результате проведенного анализа автор отмечает, что наблюдается разнонаправленная динамика обеспеченности отдельными элементами ресурсного потенциала; природно-климатические характеристики и территориальная локализация занимают лидирующие позиции среди факторов эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций; повышение производительности труда при ежегодном сокращении численности работников свидетельствует о постепенном качественном росте человеческого капитала за счет внедрения инновационных и цифровых технологий.

4. Разработан авторский методический подход к оценке наличия ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций и эффективности его использования, предусматривающий интерпретацию ресурсного потенциала как целостной системы взаимосвязанных компонентов, их свойств и процессов. Автор предлагает проводить исследование, основываясь на комбинационном применении аналитического и синтетического инструментария, что позволяет выявить особенности формирования и использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций,

систематизировать и ранжировать их для проведения сравнительной характеристики.

5. Предложен алгоритм обоснования направлений повышения эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций. В основе предлагаемого автором алгоритма – методические приемы оценки и кластеризации сельскохозяйственных организаций. На основе выявленной корреляции между формированием ресурсного потенциала и эффективностью его использования выполнено моделирование траекторий развития ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций региона.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью применения разработанного методического инструментария для диагностики состояния и результативности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций. Совмещение качественных индикаторов с количественными параметрами в расчётной модели обеспечивает проведение многомерного рейтингового анализа. Такой подход обеспечивает достижение эффекта целостности и системности в процессе оценки наличия и эффективности использования ресурсного потенциала.

Результаты работы обладают высоким внедренческим потенциалом для органов государственной власти и местного самоуправления, позволяя научно обосновывать стратегические направления развития ресурсного потенциала и корректировать отраслевые программы развития сельского хозяйства. Полученные материалы и методические разработки могут быть интегрированы в учебные программы высших и средних профессиональных образовательных учреждений при подготовке специалистов для АПК.

Апробация результатов исследования. Основные положения диссертации прошли публичную апробацию: они были представлены и положительно оценены научным сообществом в рамках научно-практических конференций, посвященных вопросам функционирования и развития сельского хозяйства.

Научные положения, выносимые на защиту, опубликованы в 28 работах, 10 из которых – в изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, 2 работы изданы в форме монографий, 1 статья размещена в сборнике, индексируемом в международной базе данных Web of Science.

Оценка содержания диссертации. Диссертационная работа изложена на 203 страницах компьютерного текста, состоит из введения, трех глав,

заклучения, содержит 19 таблиц и 80 рисунков. Список использованной литературы включает 176 наименований.

Во введении подчеркнута актуальность темы исследования, сформулированы цель и задачи, определены объект и предмет исследования, обоснована научная новизна работы, её теоретическая и практическая значимость.

В первой главе «Теоретические основы сущности и оценки ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций» автором изучены ресурсный потенциал и факторы, влияющие на его формирование и использование, уточнено понятие «ресурсный потенциал» (с.13–29), дана оценка методических основ формирования системы оценки ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций (с.30–44), обобщены и систематизированы существующие подходы и методы оценки ресурсного потенциала с выделением их преимуществ, ограничений и возможностей интеграции, как основы для построения комплексного диагностического инструментария, обоснована необходимость применения системно-функционального подхода к оценке ресурсного потенциала (с.44–60).

Таким образом, проведенная автором систематизация методических основ оценки наличия и эффективности использования ресурсного потенциала позволила сделать вывод о том, что с помощью комплексного анализа количественных и качественных параметров можно провести оценку факторов и проанализировать соответствие ресурсов потребностям. Интеграция различных методов обеспечит выявление ключевых функциональных звеньев на всех уровнях подхода: от хозяйствующего субъекта до муниципального образования и региона в целом. Такой подход позволит оценить состояние ресурсного потенциала, выявить резервы, проанализировать эффективность использования ресурсного потенциала и определить направления ее повышения.

Во второй главе «Современное состояние и эффективность использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций Ульяновской области» проведена комплексная оценка современного состояния наличия (с.61–80) и эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций региона и его отдельных составляющих (с.81–101), проанализированы факторы, влияющие на эффективность его использования (с.101–118).

Выполненный автором анализ компонентного состава ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций, а также оценка степени участия его структурных элементов в формировании стоимости товарной продукции и итоговых финансовых показателей деятельности позволили

выработать комплексный подход к обоснованию рекомендаций по его формированию и повышению результативности использования с учетом уровня ресурсной обеспеченности и возможностей приобретения ресурсов.

В третьей главе «Совершенствование оценки эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций и обоснования направлений ее повышения» разработаны методический подход комплексной оценки эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций и алгоритм системного исследования ресурсного потенциала (с.119–132), усовершенствован процесс обоснования направлений повышения эффективности ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций с точки зрения системно-функционального подхода (с.133–154), разработаны прогнозные сценарии развития ресурсного потенциала в сельскохозяйственных организациях (с.154–174).

В диссертационном исследовании обосновано, что стратегические приоритеты развития ресурсной базы сельскохозяйственных организаций смещаются в сторону цифровизации управленческих и производственных процессов. В заключении сформулированы основные выводы проведенного исследования, даны рекомендации, обеспечивающие рост эффективности использования ресурсного потенциала, и определены перспективы дальнейшей разработки темы (с.175–179).

Отмечая в целом высокий уровень проведенного Богаповой М.Р. научного исследования, следует отметить некоторые **замечания и пожелания**:

1) в диссертации не в полной мере раскрыта структура выборки из 160 сельскохозяйственных организаций по организационно-правовым формам, масштабам деятельности и отраслевой специализации (соотношение растениеводства и животноводства, наличие переработки и т.д.). Использование этих параметров при кластеризации и расчёте групповых индексов позволило бы дифференцировать рекомендации для различных сегментов АПК и повысить точность диагностического инструментария при его масштабировании;

2) автором обоснованно выделена растениеводческая специализация большинства сельскохозяйственных организаций Ульяновской области, однако, единая система интегральных индексов не в полной мере учитывает фундаментальные различия в структуре ресурсного потенциала и производственных циклах растениеводства и животноводства. В перспективе целесообразно разработать отраслевые матрицы весовых коэффициентов, что позволит повысить точность диагностики для

организаций с разной производственной направленностью и расширит универсальность методического подхода.

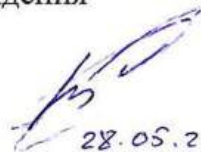
Замечания и пожелания носят рекомендательный характер, не умаляют научную и прикладную значимость итогов исследования.

Общий вывод по соответствию диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертация М.Р. Богаповой на тему: «Оценка и повышение эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций» является завершённой научной работой, представляющей собой научно-квалификационную работу, выполненную на высоком методическом уровне, в которой содержится решение актуальной народно-хозяйственной задачи по повышению эффективности использования ресурсного потенциала. Представленные научные результаты обладают как теоретической значимостью, так и прикладной ценностью для повышения эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций.

Рассматриваемая диссертация соответствует требованиям пунктов 9-11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор Богапова Мярьям Ривалевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент:
доктор экономических наук, доцент,
декан экономического факультета
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Пензенский государственный
аграрный университет»



Игорь Александрович Бондин

28.05.2026

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пензенский государственный аграрный университет»
Адрес: 440014, Пензенская область, г. Пенза, ул. Ботаническая, 30
Тел. +7 (8412) 62-83-59, e-mail: penz_gau@mail.ru

Подпись И.А. Бондина удостоверяю:

Учёный секретарь Ученого совета
ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ

Ирина Валентиновна Павлова



Вх. 10.06.2026