



Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Кубанский государственный аграрный  
университет имени И.Т. Трубилина»

ул. им. Калинина, д. 13, г. Краснодар,  
Краснодарский край, 350044

ИНН 2311014546  
КПП 231101001

тел. (861) 221-59-42,  
факс (861) 221-58-35

mail@kubsau.ru  
www.kubsau.ru

«08» 06 2026 г. № 211-05 на № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.



УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научной работе  
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ  
доктор биологических наук, профессор,  
академик Российской академии наук

А. Г. Коцаев

«08» июня 2026 г.

### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу **Богаповой Мьярyam Ривалевны** на тему:  
«**Оценка и повышение эффективности использования ресурсного  
потенциала сельскохозяйственных организаций**», представленную на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности **5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика  
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**.

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Тема диссертационной работы **Богаповой М.Р.** актуальна, так как обусловлена необходимостью эффективного использования ограниченных ресурсов сельскохозяйственных организаций в условиях усиливающихся внешних вызовов. Обеспечение высокой эффективности использования ресурсного потенциала представляет собой фундаментальную задачу развития агропромышленного комплекса, напрямую влияющую на укрепление продовольственной безопасности страны и рыночной устойчивости сельскохозяйственных производителей. Ключевым условием стабильного

функционирования производственных систем выступает расширенное воспроизводство ресурсной базы аграрных предприятий, достигаемое за счёт комплексного анализа уровня обеспеченности и рациональности применения всех видов ресурсов.

В этой связи оценка наличия и эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций, проведенная Богаповой М.Р. в рамках диссертационного исследования при помощи комплекса методов (фундаментального, факторного, мониторингового, рейтингового, логического моделирования, детерминированных, стохастических) позволяет выявить эффекты взаимодействия ресурсных компонентов и количественно измерить их влияние на итоговые производственные показатели. Такой системно-ориентированный подход формирует надёжную аналитическую основу для стратегического планирования, обеспечивая устойчивое развитие и рост экономической эффективности сельскохозяйственных организаций.

**Структура, содержание и степень завершенности диссертационного исследования.** Диссертационная работа Богаповой М.Р. представляет собой завершенное научное исследование, структура которого логически обоснована и полностью отвечает поставленной цели и решаемым задачам. Она состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений.

Цель научного исследования заключалась в разработке теоретико-методических аспектов оценки состояния ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций, а также практических рекомендаций, направленных на повышение эффективности его использования.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, сформулированы цель и задачи, определены объект и предмет исследования, обоснована научная новизна работы, её теоретическая и практическая значимость.

В первой главе «Теоретические основы сущности и оценки ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций» автором изучены ресурсный потенциал и факторы, влияющие на его формирование и использование, уточнено понятие «ресурсный потенциал» (с.13–29), дана оценка методических аспектов формирования системы оценки ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций (с.30–44), обобщены и систематизированы существующие подходы и методы оценки ресурсного

потенциала с выделением их преимуществ, ограничений, возможностей реализации и интеграции, как основы для построения комплексного диагностического инструментария, обоснована необходимость применения системно-функционального подхода к оценке ресурсного потенциала (с.44–60). Комбинирование методов оценки ресурсного потенциала с учетом их ограничений способствовало получению достоверных данных и формированию стратегии долгосрочного развития отрасли.

Во второй главе «Современное состояние и эффективность использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций Ульяновской области» проведена комплексная оценка современного состояния наличия (с.61–80) и эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций региона и его отдельных составляющих (с.81–101), проанализированы факторы, влияющие на эффективность его использования (с.101–118). В системе факторов устойчивости сельскохозяйственного производства выделена инвестиционная составляющая, занимающая приоритетное положение, выступая необходимым условием не только поддержания простого, но и активизации расширенного воспроизводства (с. 105).

В третьей главе «Совершенствование оценки эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций и обоснования направлений ее повышения» разработаны на основе массива эмпирических данных и совокупности общенаучных и общеэкономических методов исследований методический подход комплексной оценки эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций и алгоритм системного исследования ресурсного потенциала (с.119–132), усовершенствован процесс обоснования направлений повышения эффективности реализации ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций с точки зрения системно-функционального подхода (с.133–154), разработаны прогнозные сценарии развития ресурсного потенциала в сельскохозяйственных организациях (с.154–174).

В заключении сформулированы основные выводы проведенного исследования, даны рекомендации, обеспечивающие рост эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций, и определены перспективы дальнейшей разработки темы. Список литературы включает 176 источников. Диссертационная работа является

законченным исследованием, логически выстроенной, последовательной, соответствующей требованиям к данной категории работ.

**Степень обоснованности научных положений, достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Анализ диссертационной работы Богаповой М.Р. позволяет констатировать высокую степень достоверности полученных научных результатов. Так, следует отметить репрезентативность использованной информационной базы, включающей использование данных официальной статистики Росстата, Министерства агропромышленного комплекса и развития сельских территорий Ульяновской области, бухгалтерской отчетности 160 сельскохозяйственных организаций Ульяновской области и авторских аналитических расчетов.

Особого внимания заслуживает корректность применения комплексной методики исследования, сочетающей современные методы экономического анализа с авторскими разработками. Достоверность выводов дополнительно подтверждается их успешной апробацией на 14 международных и всероссийских научных конференциях. Практическая значимость работы подтверждена справками о внедрении результатов диссертационного исследования в практику деятельности Министерства агропромышленного комплекса и развития сельских территорий Ульяновской области и учебный процесс федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ульяновский ГАУ имени П.А. Столыпина».

По теме исследования Богаповой М.Р. опубликовано 28 научных работ, из которых 10 статей представлены в изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, 2 работы изданы в форме монографий, 1 статья размещена в сборнике, индексируемом в международной базе данных Web of Science.

**Новизна научных положений, выводов и рекомендаций.** Анализ диссертационной работы позволил сделать вывод о том, что приращение научного знания проявляется в следующих существенных результатах:

– предложена уточненная трактовка понятия «ресурсный потенциал», как сложной открытой системы сельскохозяйственных организаций, формируемой за счет интеграции материальных и человеческих активов, качество и структура которых определяют производственные возможности;

– сформирована авторская модель комплексной оценки эффективности использования ресурсного потенциала. Преимущество предлагаемой авторской модели обусловлено ее комплексным характером, реализуемым посредством системно-функционального подхода и позволяющим оценивать, как количественные, так и качественные параметры ресурсов за счет интеграции различных методических инструментов;

– установлены современные тенденции и пространственные особенности формирования и использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций, что позволит дифференцировать организации по типологическим кластерам и сформировать адресные рекомендации;

– разработан авторский методический подход к оценке наличия ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций и эффективности его использования, основанный на комбинационном применении аналитического и синтетического инструментария, что позволило выявить особенности формирования и использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций, систематизировать и ранжировать их для проведения сравнительной характеристики;

– предложен алгоритм обоснования направлений повышения эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций, выполнено моделирование траекторий развития ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций региона. Концептуальное отличие разработанных сценариев заключается в построении их на основе выявленной корреляции между формированием ресурсного потенциала и эффективностью его использования.

**Оценка теоретической и практической значимости диссертационного исследования.** Теоретическая значимость исследования определяется обоснованием совокупности теоретико-методических положений, расширяющих сложившиеся представления о развитии ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций, а также разработкой подходов к эффективному его развитию в условиях неопределенности и внешних вызовов. Указанные результаты раскрывают потенциальные возможности для роста показателей ресурсного потенциала в сельском хозяйстве. Предложенный в работе инструментарий способствует адаптации методического аппарата к современным условиям хозяйствования, обеспечивая более глубокую диагностику состояния

ресурсной базы. Полученные эмпирические результаты верифицировали специфику формирования ресурсного потенциала, выявив существенные диспропорции между количественным ростом активов и качественными показателями их отдачи, что подтверждает целесообразность использования разработанной методики.

**Практическая значимость** исследования заключается в адаптации разработанного методического аппарата для проведения оценки текущего состояния и результативности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций Ульяновской области. Предложенный автором инструментарий позволяет осуществлять многомерный рейтинговый анализ, поскольку в расчетную модель интегрированы не только количественные метрики, но и качественные индикаторы эффективности. Такой подход обеспечивает достижение эффекта целостности и системности в процессе формирования ресурсного потенциала.

Прикладная ценность работы также определяется возможностью внедрения полученных предложений органами власти федерального, регионального и муниципального уровней. Выводы исследования целесообразно интегрировать в процессы обоснования направлений формирования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций и совершенствования отраслевых программ АПК. Кроме того, материалы диссертации могут быть использованы в образовательной деятельности учреждений высшего и среднего профессионального образования при подготовке квалифицированных кадров.

#### **Замечания и дискуссионные положения диссертационной работы.**

1. Автор справедливо отмечает в уточнённой трактовке ресурсной базы роль внешнего контекста и качественных характеристик. Однако в практической части отсутствуют качественные характеристики ресурсного потенциала, характеризующие цифровую трансформацию сельскохозяйственных организаций. Для более углубленного анализа можно было включить в систему диагностического инструментария показатели цифровизации, применяемые в деятельности сельскохозяйственных организаций (точное земледелие, IoT-мониторинг, платформы управления ресурсами).

2. Эмпирическая база исследования сформирована на материалах 160 сельскохозяйственных организаций Ульяновской области, что

обеспечивает высокую достоверность выводов для данного региона. Значимость исследования могла бы существенно возрасти при проведении автором кросс-региональной апробации разработанного методического подхода на территориях с иными агроклиматическими условиями и структурой агроформирования (например, южные и центральные регионы РФ), что позволило бы оценить универсальность модели и расширить границы её практического применения.

3. Прогнозные сценарии развития ресурсного потенциала до 2027 г. логично продолжают ретроспективный анализ и учитывают выявленные корреляционные зависимости. Для усиления значимости работы целесообразно было бы расширить горизонт моделирования до 2030 г. и синхронизировать целевые индикаторы с параметрами Стратегии развития АПК и рыбохозяйственного комплекса РФ до 2030 г., что повысит адресность рекомендаций для органов государственного управления.

Приведенные пожелания по доработке касаются преимущественно вопросов детализации материала. В то же время они не оказывают влияния на общую ценность полученных результатов и не меняют высокой оценки проведенного исследования.

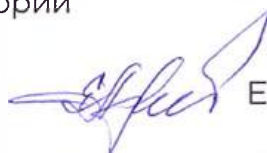
**Общий вывод по соответствию диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Диссертационное исследование Богаповой М.Р. представляет собой законченное самостоятельное научное изыскание, в котором содержатся экономически обоснованные предложения и разработки, отличающиеся научной новизной и практической ценностью. Автореферат работы адекватно отражает ключевые положения, полученные результаты и практические рекомендации, вытекающие из проведенного исследования.

На основании вышеизложенного, можно сделать вывод о том, что диссертация соответствует требованиям пунктов 9-11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства 5 Российской Федерации от 24 сентября 2013 №842 (в редакции от 16.10.2024), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Богапова Мьярям Ривалевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационная работа Богаповой М.Р. и отзыв на нее обсуждены и одобрены на заседании кафедры экономической теории Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» (протокол № 10 от 08.06.2026).

Заведующий кафедрой экономической теории  
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ,  
доктор экономических наук, профессор



Е. И. Артемова

ВЕРЮ ПОДПИСИ ТОВА.

ВЕРЮ: *Артемова*  
НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА КАДРОВ  
И. УДОВИЦКАЯ *И.У.*



Адрес: Россия, 350044, г. Краснодар, ул. Калинина 13.  
Телефон: +7(861)221-57-97, 3-52.  
Электронный адрес: econ-teor@kubsau.ru.

*Вх. 19.06.2026*