



УТВЕРЖДАЮ:

ректор федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский
Мордовский государственный
университет им. Н.П. Огарёва»

Д. Е. Глушко

«27» февраля 2026 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Бобер Виктории Сергеевны на тему:
«Развитие сельских территорий на основе формирования их социально-
экономической аттрактивности», представленную на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 –
Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика
агропромышленного комплекса (АПК)).

Актуальность темы исследования.

В условиях реализации Стратегии пространственного развития Российской Федерации и усиления процессов территориальной дифференциации возрастает значимость поиска управленческих механизмов устойчивого развития сельских территорий. Сельское пространство выполняет ряд функций, включая формирование аграрного потенциала, поддержание социальной устойчивости регионов, воспроизводство человеческого капитала и сохранение экологического равновесия. Одновременно современное состояние сельских территорий во многих регионах характеризуется депопуляцией и старением населения, сокращением трудовых ресурсов, неоднородностью инфраструктурной обеспеченности, ограниченностью инвестиционных потоков и недостаточной диверсификацией экономики.

Государственная политика комплексного развития сельских территорий ориентирована на повышение качества жизни сельского населения, формирование комфортной среды проживания и расширение несельскохозяйственной занятости. Реализация этих ориентиров требует инструментов, позволяющих оценивать и управлять привлекательностью территории как пространства проживания, хозяйственной деятельности и инвестирования. В данном контексте использование категории социально-экономической аттрактивности позволяет рассматривать сельскую

территорию как социально-экономическую систему, конкурирующую за ресурсы и человеческий капитал, и формировать решения на основе сопоставимых характеристик.

При наличии значительного числа исследований, посвященных развитию сельских территорий через производственный потенциал, бюджетное выравнивание и инфраструктурное обеспечение, методические вопросы формирования аттрактивности как интегрального результата взаимодействия социальных, экономических, институциональных и пространственных факторов требуют дальнейшей проработки с точки зрения применения в практике территориального управления.

В связи с этим диссертационная работа Бобер В. С., ориентированная на разработку методических и прикладных инструментов формирования социально-экономической аттрактивности сельских территорий и их апробацию на региональном материале, соответствует актуальным задачам пространственного и социально-экономического развития и может быть использована в деятельности органов регионального и муниципального управления.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, их достоверность.

Научные положения, выводы и рекомендации, представленные в диссертационной работе, характеризуются достаточной степенью теоретической и эмпирической обоснованности. Автор последовательно выстраивает логику исследования от анализа теоретических концепций к разработке прикладного инструментария и его апробации на материалах конкретного региона.

Методологической основой исследования послужили положения региональной экономики, пространственной экономики, теории устойчивого развития, концепции развития сельских территорий и агропромышленного комплекса. В работе использован комплекс общенаучных и специальных методов: анализ и синтез, системный и структурно-функциональный подходы, экономико-статистические методы, нормирование и ранжирование показателей, индексный анализ, элементы экономико-математического моделирования, сценарное и прогнозное планирование.

Информационная база исследования включает официальные данные Росстата и его территориальных органов, материалы профильных министерств Республики Крым, муниципальную статистику, а также результаты авторских расчетов. Такое сочетание источников обеспечивает репрезентативность данных, корректность расчетных процедур и достоверность полученных выводов.

Особое внимание в работе уделено формированию интегрального показателя аттрактивности, выбору системы индикаторов и процедурам их нормирования. Это позволяет обеспечить сопоставимость территорий,

выявить межмуниципальные диспропорции и определить приоритетные направления управленческого воздействия.

Диссертационная работа соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика по пункту 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК), п.3.17. Взаимосвязь развития сельского хозяйства и АПК с устойчивым развитием сельских территорий (включая развитие социальной инфраструктуры).

Результаты диссертационной работы прошли апробацию на международных и всероссийских (национальных) научно-практических конференциях, а также отражены в публикационной активности автора: по теме диссертации опубликовано 33 работы общим объемом 12,15 п. л. (личный вклад автора – 9,05 п. л.), из них 8 статей – в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК РФ (общий объем – 3,72 п. л., личный вклад – 3,08 п. л.).

Оценка содержания работы и ее завершенности.

Диссертационная работа структурно выстроена и последовательно раскрывает заявленную цель через постановку задач, выбор методов, аналитическую часть и разработку практико-ориентированных инструментов. В диссертации представлены введение, три главы и заключение; список литературы включает 165 источников. Общий объем – 195 страниц, в том числе 45 таблиц, 21 рисунок, 2 приложения.

Во введении обоснована актуальность темы, определены цель и задачи, объект и предмет исследования, приведены теоретико-методологические основы и методы, информационная база, представлены положения научной новизны и практической значимости, а также сведения об апробации результатов исследования (с. 3–11).

В *первой главе* «Теоретические аспекты развития сельских территорий на основе формирования их социально-экономической аттрактивности» раскрыты теоретические и методические основания исследования: уточняется понятийный аппарат, рассматриваются подходы к трактовке и структуре социально-экономической аттрактивности, формируется логика перехода от теоретических положений к инструментарию оценки (с. 12–65).

Во *второй главе* «Современное состояние и тенденции развития сельских территорий Республики Крым» представлен аналитический блок: рассмотрены состояние и тенденции развития сельских территорий Республики Крым, а также роль сельского хозяйства как экономической основы; результаты анализа используются как эмпирическая база для последующих методических и прикладных выводов (с. 66–124).

В *третьей главе* «Основные направления формирования социально-экономической аттрактивности сельских территорий Республики Крым» представлены прикладные решения: сформулирован сценарный подход к

формированию аттрактивности и разработаны элементы прогнозирования ключевых социально-экономических показателей на период 2026–2028 гг., что позволяет перейти от диагностики к управленческим ориентирам (с. 125–169).

В заключении обобщены основные результаты исследования и сформулированы итоговые выводы (с. 170–174).

Новизна научных результатов, сформулированных в диссертации.

Диссертационное исследование Бобер В. С. характеризуется наличием элементов научной новизны, заключающихся в развитии теории и методики формирования социально-экономической аттрактивности сельских территорий:

– предложено и теоретически обосновано понятие «социально-экономическая аттрактивность сельских территорий» – интегральной категории пространственного развития, раскрывающей системную взаимосвязь производственной и непроизводственной сфер (с ведущей ролью сельского хозяйства), инфраструктурной обеспеченности и параметров качества жизни населения. При этом аттрактивность выступает не только итоговой характеристикой уровня развития, но и механизмом притяжения и удержания ресурсов (населения, инвестиций, трудовых и потребительских потоков), пригодным для целей диагностики и управления территорией (с. 26–30);

– сформирована авторская система факторов аттрактивности сельских территорий, обеспечивающая комплексную диагностику территориального развития за счет одновременного учета социальных, экономических, пространственных, институциональных и инфраструктурных компонент и раскрытия их функциональной роли в формировании устойчивости территории. Представлена структуризация факторов (в т.ч. через укрупненные блоки и их элементный состав), показана их взаимодополняемость и причинно-следственная сопряженность с развитием сельского хозяйства; предложено функциональное представление влияния факторных блоков на общий уровень аттрактивности (с. 36–45);

– разработана методика интегральной оценки социально-экономической аттрактивности сельских территорий (МИАСТ/МИАСТ-100), основанная на: формировании системы частных индикаторов и их группировке по ключевым блокам; применении унифицированной балльной оценки; нормировании показателей и агрегировании результатов в единый интегральный индекс (0–100), что позволяет проводить сопоставление муниципалитетов, ранжирование и рейтинговую типологизацию по уровню потенциала. Показаны логика алгоритма методики и практическая применимость для мониторинга и поддержки управленческих решений, а также представлена процедура расчетов и нормирования при апробации (с. 51–64; 110–124);

– предложен сценарный подход к формированию (повышению) аттрактивности сельских территорий, основанный на сочетании системного и пространственного анализа, результатов интегральной диагностики и

инструментов сценарного планирования. В рамках подхода выделены три траектории развития – консервативно-адаптационная, модернизационная и инновационная – и показано их соответствие различным уровням потенциала территорий; обоснована прикладная направленность сценарного инструментария для проектирования адресных мер и планирования перехода от выравнивания к росту (с. 125–143);

– усовершенствована методика прогнозирования социально-экономического развития сельских территорий в аспекте повышения их аттрактивности, за счет интеграции экстраполяционных процедур, сценарного моделирования и параметров экспертных оценок (в т. ч. введения корректирующих коэффициентов – «экспертного резерва»). Показано, что такая комбинация повышает адаптивность прогнозных расчетов в условиях неопределенности и обеспечивает адресность управленческих решений (переход от общих оценок к дифференцированным траекториям по группам территорий) (с. 144–161).

Представленные результаты расширяют методический инструментарий региональной экономики и создают основу для управляемого развития сельского пространства.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость диссертации заключается в развитии положений региональной и пространственной экономики в части концепции социально-экономической аттрактивности сельских территорий. В работе уточнен понятийный аппарат и систематизированы факторы формирования аттрактивности, что позволяет рассматривать сельскую территорию как комплексную социально-экономическую систему и применять согласованный набор характеристик для анализа ее состояния и потенциала. Существенным результатом является методическое оформление интегральной диагностики аттрактивности на основе согласованной структуры показателей и нормированной шкалы, что расширяет возможности сопоставимого анализа территорий и может быть использовано в дальнейших исследованиях по тематике развития регионов и АПК.

Практическая значимость определяется возможностью применения разработанной методики интегральной оценки (МИАСТ) и сценарно-прогнозного блока при мониторинге состояния сельских территорий, разработке и корректировке программ их комплексного развития, формировании решений в рамках региональной и муниципальной политики, а также при обосновании инвестиционных и инфраструктурных проектов. В диссертации приведены ориентиры возможного эффекта от реализации сценарного подхода на период 2026–2028 гг.: рост занятости на 15–20 тыс. рабочих мест, прирост инвестиций на 30–40 млрд руб., потенциальный дополнительный вклад в ВРП на уровне 8–10%, увеличение налоговых

поступлений на 3–5 млрд руб., рост индекса удовлетворенности жизнью на 15%.

Результаты исследования могут быть использованы органами регионального и муниципального управления для приоритизации мер поддержки территорий по уровню потенциала и выбора управленческих траекторий; профильными структурами АПК – при планировании кадровых и инфраструктурных решений; образовательными организациями – в качестве учебно-методических материалов при подготовке специалистов в области региональной экономики, государственного и муниципального управления.

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертации.

В диссертационной работе Бобер В. С. представлено приращение научно-методических знаний по объекту, предмету и инструментарию исследования в области развития сельских территорий, рассматриваемых через категорию социально-экономической аттрактивности, объединяющую социальные, экономические, инфраструктурные и институциональные аспекты и учитывающую взаимосвязь развития сельских территорий с агропромышленным комплексом. Автором предложены методика интегральной оценки аттрактивности (в нормированной шкале 0–100) и сценарно-прогнозные решения на региональном материале. Вместе с тем целесообразно обратить внимание на ряд дискуссионных вопросов:

1. В диссертации описана структура интегрального показателя МИАСТ-100 (шкала 0–100), порядок нормирования и агрегирования, а также применение весов по блокам показателей. Вместе с тем для повышения воспроизводимости методики в прикладных расчетах представляется целесообразным дополнительно раскрыть обоснование весовых коэффициентов и кратко показать устойчивость итогового ранжирования территорий при альтернативных значениях весов и/или изменении состава индикаторов (например, через простую проверку чувствительности).

2. В работе приведены результаты интегральной оценки (в том числе среднее значение индекса около 46,8 по выборке) и выполнено ранжирование/типологизация территорий по уровням. Для облегчения интерпретации результатов может быть полезно дополнительно показать сопоставление полученных значений с распространенными индексными подходами территориального развития (например, по инфраструктурным, демографическим и инвестиционным компонентам) либо указать принципы соотнесения уровней «низкий/средний/высокий» с измеримыми ориентирами.

3. В диссертации представлены сценарные траектории и приведены ориентиры возможного эффекта на период 2026–2028 гг. (занятость, инвестиции, ВРП, налоговые поступления, социальные показатели), полученные на основе статистических тенденций и экстраполяции. Для практического применения сценарного блока целесообразно более явно зафиксировать ключевые допущения, от которых зависят расчетные значения (например, предпосылки по инвестиционной активности, темпам изменения

занятости, инфраструктурным ограничениям) и границы применимости оценок для территорий с различным уровнем потенциала.

4. В прогнозной части используется выбор линий тренда по критерию максимального R^2 , приводятся уравнения аппроксимации по ряду показателей. Для повышения прозрачности прогнозных расчетов представляется целесообразным дополнить методический комментарий пояснениями о проверке устойчивости прогноза (например, сравнением нескольких моделей на контрольном интервале, указанием причин исключения моделей с низким R^2 или ограничениями применения отдельных зависимостей при краткосрочном прогнозировании).

Указанные замечания имеют уточняющий характер и относятся преимущественно к расширению процедурного описания отдельных элементов методики и прогнозно-сценарного блока и не снижают общей оценки диссертационной работы Бобер В. С., ее научной новизны, теоретической и практической значимости.

Соответствие работы требованиям, предъявленным к диссертациям.

Диссертационная работа Бобер Викторией Сергеевны на тему «Развитие сельских территорий на основе формирования их социально-экономической аттрактивности» является самостоятельно выполненной, завершенной научно-квалификационной работой, в которой представлены теоретические положения и методические решения, направленные на совершенствование управления развитием сельских территорий на основе формирования и количественной оценки их социально-экономической аттрактивности.

Диссертационное исследование содержит элементы научной новизны, обладает теоретической, методической и практической значимостью; полученные результаты основаны на проведенных расчетах и представлены в обобщенном виде.

Автореферат и опубликованные научные труды соискателя отражают содержание диссертации и основные положения, выносимые на защиту.

Диссертация Бобер В.С. по содержанию, научному уровню и степени завершенности соответствует требованиям пп. 9–14 Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней» (в редакции от 16.10.2024 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Бобер Виктория Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв подготовлен Коваленко Еленой Георгиевной, доктором экономических наук, профессором кафедры статистики и информационных технологий в экономике и управлении экономического института федерального государственного бюджетного образовательного учреждения

высшего образования «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева».

Диссертационная работа В.С. Бобер и отзыв на нее обсуждены и одобрены на заседании кафедры статистики и информационных технологий в экономике и управлении экономического института федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева» 26 февраля 2026 года, протокол № 2. На заседании присутствовали 13 членов профессорско-преподавательского состава кафедры, из которых 4 доктора наук и 7 кандидатов наук. Результаты голосования: «за» – 13 чел., «против» – нет, «воздержавшихся» – нет.

Евгения Александровна Сысоева,
заведующий кафедрой статистики
и информационных технологий в
экономике и управлении экономического
института ФГБОУ ВО «МГУ им. Н.П. Огарева»,
доктор экономических наук, доцент



ПОДПИСЬ

Коваленко Елена Георгиевна,
профессор кафедры статистики
и информационных технологий в
экономике и управлении экономического
института ФГБОУ ВО «МГУ им. Н.П. Огарева»,
доктор экономических наук, профессор



ПОДПИСЬ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева». Адрес: 430005, Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Большевикская, д. 68; телефон (8342) 24-37-32, факс (8342) 47-29-13; e-mail: mrsu@mrsu.ru

Кафедра статистики и информационных технологий в экономике и управлении экономического института ФГБОУ ВО «МГУ им. Н.П. Огарева». Адрес: 430005, Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Полежаева, д. 44, телефон (8342) 29-06-80, e-mail: ch.statistika@econom.mrsu.ru



вх 10.03.26г